

Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

ESTUDIO PARA EVALUAR EL RIESGO PSICOSOCIAL EN EL ÁREA DE COIL EN FENOSA GAS NATURAL

LUIS EDUARDO GALLEGO ALAPE

MARIA CRISTINA MUÑOZ RAMIREZ

SINDY JULIETH PRIETO URBANO

UNIVERSIDAD ECCI FACULTAD POSGRADOS PROGRAMA DE ESPECIALIZACION GERENCIA EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO BOGOTÁ, D.C.



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

2015

ESTUDIO PARA EVALUAR EL RIESGO PSICOSOCIAL EN EL ÁREA DE COIL EN FENOSA GAS NATURAL

LUIS EDUARDO GALLEGO ALAPE MARIA CRISTINA MUÑOZ RAMIREZ SINDY JULIETH PRIETO URBANO

Anteproyecto de Investigación

July Patricia Castiblanco

UNIVERSIDAD ECCI FACULTAD POSGRADOS PROGRAMA DE ESPECIALIZACION GERENCIA EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

BOGOTÁ, D.C.

2015

TABLA DE CONTENIDO

DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	
FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	8
OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	8
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	8
JUSTIFICACIÓN Y DELIMITACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	9
DELIMITACIÓN	9
MARCO DE REFERENCIA DE LA INVESTIGACIÓN	10
ESTADO DEL ARTE	23
MARCO LEGAL	27
TIPO DE INVESTIGACIÓN	29
MARCO METODOLÓGICO DE LA INVESTIGACIÓN	30
RECOLECCIÓN DE LA INFORMACIÓN	32
ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN	34
PROPUESTA DE SOLUCIÓN	55
ENTREGA DE RESULTADOS	60
ESTRATEGIAS APLIACADAS AL CICLO PHVA	63
FUENTES PARA LA OBTENCIÓN DE INFORMACIÓN	64
FUENTES PRIMARIAS	
FUENTES SECUNDARIAS	64
ANÁLISIS FINANCIERO (COSTO-BENEFICIO)	65
RECURSOS	
	FUENTES SECUNDARIAS



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

INDICE DE TABLAS

Tabla 1 Identificación de factores psicosociales intralaborales gestión	1.0
organizacional	12
Tabla 2 Identificación de factores psicosociales intralaborales *organización del	
trabajo*	13
Tabla 3 Identificación de factores psicosociales intralaborales*condiciones de la	
tarea*	13
Tabla 4 Identificación de factores psicosociales intralaborales *carga física*	14
Tabla 5 Identificación de factores psicosociales intralaborales *medio ambiente*	14
Tabla 6 Identificación de factores psicosociales intralaborales interface persona –	
tarea	15
Tabla 7 Identificación de factores psicosociales intralaborales jornada de trabajo	15
Tabla 8 Identificación de factores psicosociales intralaborales jornada de trabajo	
Tabla 9 Identificación de factores psicosociales intralaborales jornada de trabajo	
Tabla 10 Consecuencias y efectos de los riesgos psicosociales	
Tabla 11 Marco legal	
Tabla 12 Análisis edad, departamento y tiempo laborado	
Tabla 13 <i>Recopilación de datos</i>	39
Tabla 14 <i>Factores de riesgo</i>	57
Tabla 15 <i>Propuesta de solución</i>	59
Tabla 16 Análisis beneficio – costo	35 65
$1.4014 \cdot 10.400100 \cdot 0.000000000000000000000000000000$	n i



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

INDICE DE GRAFICAS

Gráfica 1 Relación de género en el tamaño de la muestra	
Grafica 2 Promedio de edades	36
Grafica 3Distribución de personal por áreas de trabajo	37
Grafica 4 Aspectos propios de la administración del trabajo	43
Grafica 5 Estilo de mando	
Grafica 6 Estilo de mando	44
Grafica 7 Modalidad de contratación	45
Grafica 8 Modalidad de pago	47
Grafica 9 Modalidad de pago	47
Grafica 10 Organización del trabajo	
Grafica 11 Clima de relaciones	50
Grafica 12 Calidad de las interacciones	51
Grafica 13 Trabajo en equipo	52
Grafica 14 Complejidad del trabajo	53
Grafica 15 Carga física	54
Grafica 16 Medio ambiente	55



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

INDICE DE ANEXOS

A marra 1	Encuesta	70
AHEXOL	-rncuesia	1/



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN

ESTUDIO PARA EVALUAR EL RIESGO PSICOSOCIAL EN EL ÁREA DE COIL EN FENOSA GAS NATURAL.

2. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

2.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

En Colombia, las empresas se han preocupado por identificar, evaluar, controlar y monitorear permanentemente aquellos factores de riesgo psicosocial, por lo que el Ministerio de Protección Social mediante la resolución 2646 de 2008 ha divulgado una serie de normativas que exigen el compromiso por parte de las organizaciones en el manejo de la seguridad y en la prevención y promoción de la salud integral en el trabajo, de esta forma es de gran importancia identificar estos riesgos y el origen de cada uno de ellos ya que podrían afectar factores fundamentales en la organización, como lo es el ambiente laboral, rendimiento personal y efectividad en las tareas .

De esta manera, la empresa atiende a este compromiso en el desarrollo de evaluaciones, diagnósticos y planes de acción dirigidos a la prevención y al control del riesgo psicosocial, no solo por dar cumplimiento a la norma, sino por los resultados que pueden llegar a ser de gran importancia en la influencia de los factores psicosociales en el desarrollo personal y profesional de sus trabajadores.



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

2.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

¿Qué condiciones del entorno socio-laboral impactan la salud física y mental de los trabajadores del área Coil en Fenosa Gas Natural?

3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

3.1 OBJETIVO GENERAL

Evaluar los factores de riesgo psicosocial en el área de Coil en Fenosa Gas Natural, con el fin de proponer estrategias para disminución el estrés laboral y derivados de la misma, así como los efectos negativos generados en la organización.

3.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Describir a la luz de los aspectos normativos y teóricos las variables que según las características de la empresa Fenosa Gas Natural deben tenerse en cuenta a nivel intralaboral en el estudio del riesgo psicosocial del área de Coil de dicha compañía.
- Identificar los factores de riesgos psicosociales que a afectan las condiciones intralaborales, y efectos que estos causan en los trabajadores del área de Coil en Fenosa Gas Natural.



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

 Plantear posibles estrategias para la prevención del estrés laboral y de riesgo psicosocial intralaboral para el área de Coil en Fenosa Gas Natural.

4. JUSTIFICACIÓN Y DELIMITACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

4.1 JUSTIFICACIÓN

Actualmente el factor de riesgo psicosocial es uno de los problemas de mayor repercusión en el campo laboral, ocasionando ausentismo por enfermedad común, accidentes de trabajo y enfermedades profesionales, lo que altera la productividad, la prestación del servicio y su calidad; además genera altos costos y alteraciones en la calidad de vida de los trabajadores.

Las variables que caracterizan a los trabajadores, la situación de trabajo y el entorno que los rodea, que bajo determinadas circunstancias puede afectar a la organización y al trabajador produciendo efectos negativos, son conocidas como riesgo psicosocial.

Es de gran importancia el factor de riesgo por su potencialidad de producir estrés ocupacional, catalogado como enfermedad profesional, también puede producir otros efectos como fatiga, desmotivación, falta de compromiso. Afectando la salud y el bienestar del trabajador, el clima laboral y la productividad de la empresa.

4.2 DELIMITACIÓN



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

Con el fin de evaluar y posteriormente caracterizar las variables normativas y teóricas que aplican a la compañía así como una posible solución a los riesgos psicosociales presentados en el área Coil de Fenosa Gas Natural se pretende a mediano plazo proponer procedimientos de prevención y de esta forma mejorar el clima organizacional.

5 MARCO DE REFERENCIA DE LA INVESTIGACIÓN

5.1 MARCO TEÓRICO

El trabajo ocupa un papel fundamental en el ciclo de vida de todas las personas. Este no solo representa la fuente de los ingresos económicos, sino que permite la realización y consolidación del desarrollo personal. (Peiro y Prieto 1996).

Con el fin de identificar y aplicar el concepto de evaluación de riesgo ocupacional, factores de riesgos psicosociales y analizar su impacto en los trabajadores de Fenosa Gas Natural del área Coil; se retomaron varios autores e investigadores que han abordado dicha temática e identificando métodos y posteriormente evaluados.

Identificar los principales factores de riesgo psicosocial y así evaluar los que más impactan a la organización, como el estrés laboral y desgaste laboral que son condiciones que generan el riesgo psicosocial, siendo el estrés laboral una enfermedad que según varios reportes oficiales de las ARL y entidades de salud han tenido un mayor crecimiento en la consulta ocupacional. (Arango, 2012).



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

Por lo tanto, el marco de referencia parte de revisar el concepto, como los criterios que podrían causar los factores psicosociales; la exploración conceptual, continúa con la documentación de los factores psicosociales, procedimiento de la encuesta, aplicación y finaliza con la propuesta metodológica de un modelo de prevención e intervención para los trabajadores de Fenosa Gas Natural del área Coil.

✓ OIT (Organización Internacional del Trabajo, 1984): "Los factores psicosociales en el trabajo consisten en interacciones entre el trabajo, su medio ambiente, la satisfacción en el trabajo y las condiciones de organización, por una parte, y por la otra, las capacidades del trabajador, sus necesidades, su cultura y su situación personal fuera del trabajo, todo lo cual, a través de sus percepciones y experiencias, puede influir en la salud, en el rendimiento y en la satisfacción en el trabajo" (Báez ,2009).

✓ El Ministerio de la Protección Social en la Resolución 2646 de 2008:

Establece que los Factores de Riesgo Psicosocial son condiciones psicosociales cuya identificación y evaluación muestra efectos negativos en la salud de los trabajadores o en el trabajo.

Los factores psicosociales comprenden los aspectos intralaborales, extralaborales (externos a la organización) y las condiciones y características



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

individuales del trabajador, los cuales en una interrelación dinámica, influyen en la salud y el desempeño de las personas. (Báez y Moreno, 2010).

✓ Condiciones Intralaborales: Son aquellas características del trabajo y de la organización tales como demandas del trabajo, control sobre el trabajo, relaciones sociales en el trabajo, oportunidades para el desarrollo de habilidades, capacitación, reconocimiento y compensación. (Garcia-Revillo Sánchez L. 2006).

Tabla 1 Identificación de factores psicosociales intralaborales gestión organizacional

Tabla 1 Identificación de jactores psicosociales intralaborales gestion organizacione

IDENTIFICACIÓN DE FACTORES PSICOSOCIALES INTRALABORALES

GESTIÓN ORGANIZACIONAL

Aspectos propios de la administración del recurso humano
Estilo de mando
Modalidad de pago
Modalidad de contratación
Nivel de participación
Acceso a la inducción
Evaluación del desempeño
Manejo de los cambios

Fuente Modificada: LEON, Carmen Báez. Factores y riesgos Psicosociales. Articulo internet Consultado 09 de Septiembre



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

Tabla 2 Identificación de factores psicosociales intralaborales *organización del trabajo*

IDENTIFICACIÓN DE FACTORES PSICOSOCIALES INTRALABORALES

ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO

Formas de Comunicación Tecnología

Organización del trabajo

Demandas Cualitativas

Demandas Cuantitativas

Fuente Modificada: LEON, Carmen Báez. Factores y riesgos Psicosociales. Articulo internet Consultado 09 de Septiembre

Tabla 3 Identificación de factores psicosociales intralaborales*condiciones de la tarea*

IDENTIFICACIÓN DE FACTORES PSICOSOCIALES INTRALABORALES

GRUPO SOCIAL DE TRABAJO

Clima de Relaciones Cohesión del grupo Calidad de las interacciones Trabajo en Equipo

Fuente: Modificada: LEON, Carmen Báez. Factores y riesgos Psicosociales. Artículo internet Consultado 09 de Septiembre



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

Tabla 4 Identificación de factores psicosociales intralaborales *carga física*

IDENTIFICACIÓN DE FACTORES PSICOSOCIALES INTRALABORALES

CONDICIONES DE LA TAREA

Carga Mental

Velocidad

Atención

Complejidad

Variedad

Apremio de Tiempo

Responsabilidad

Bienes, resultados, salud, seguridad, confidencialidad.

Demandas Emocionales

Sistemas de Control

Definición de Roles

Fuente Modificada: "Identificación de los factores de riesgo psicosociales, intralaborales, en

los trabajadores de la fundación Sofía, de la ciudad de Manizales" Programa Especialización

Gerencia del talento humano Manizales, Colombia. 2014

Tabla 5 Identificación de factores psicosociales intralaborales *medio ambiente*

IDENTIFICACIÓN DE FACTORES PSICOSOCIALES INTRALABORALES

CARGA FÍSICA

Esfuerzo Fisiológico

Postura

Fuerza

Movimientos

Fuente Modificada: "Identificación de los factores de riesgo psicosociales, intralaborales, en



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

los trabajadores de la fundación Sofía, de la ciudad de Manizales" Programa Especialización

Gerencia del talento humano Manizales, Colombia. 2014

Tabla 6 Identificación de factores psicosociales intralaborales interface persona – tarea

IDENTIFICACIÓN DE FACTORES PSICOSOCIALES INTRALABORALES

MEDIO AMBIENTE
Aspectos FÍSICOS del puesto
Aspectos QUÍMICOS del puesto
Aspectos BIOLÓGICOS del puesto
Aspectos de DISEÑO del puesto

Ruido

Iluminación

Temperatura

Ventilación

Vibración

Fuente Modificada: "Identificación de los factores de riesgo psicosociales, intralaborales, en los trabajadores de la fundación Sofía, de la ciudad de Manizales" Programa Especialización

Tabla 7 Identificación de factores psicosociales intralaborales jornada de trabajo

Gerencia del talento humano Manizales, Colombia. 2014

IDENTIFICACIÓN DE FACTORES PSICOSOCIALES INTRALABORALES

INTERFASE PERSONA – TAREA

Pertinencia del conocimiento y habilidades
Nivel de Iniciativa
Nivel de Autonomía
Nivel de Reconocimiento
Identificación de la Persona con la Tarea
Identificación de la Persona con La Organización

Fuente Modificada: "Identificación de los factores de riesgo psicosociales, intralaborales, en



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

los trabajadores de la fundación Sofía, de la ciudad de Manizales" Programa Especialización

Gerencia del talento humano Manizales, Colombia. 2014

Tabla 8 Identificación de factores psicosociales intralaborales jornada de trabajo

IDENTIFICACIÓN DE FACTORES PSICOSOCIALES INTRALABORALES

JORNADA DE TRABAJO

Duración de la Jornada
Posibilidad de Pausas
Trabajo Nocturno o Rotación de Turnos
Presencia de Horas Extras
Duración y Frecuencia de los Descansos

Fuente Modificada: "Identificación de los factores de riesgo psicosociales, intralaborales, en los trabajadores de la fundación Sofía, de la ciudad de Manizales" Programa Especialización Gerencia del talento humano Manizales, Colombia. 2014

Tabla 9 Identificación de factores psicosociales intralaborales jornada de trabajo

IDENTIFICACIÓN DE FACTORES PSICOSOCIALES INTRALABORALES

BENEFICIOS

Programas de Beneficios Vivienda Educación Recreación

Fuente Modificada: "Identificación de los factores de riesgo psicosociales, intralaborales, en los trabajadores de la fundación Sofía, de la ciudad de Manizales" Programa Especialización Gerencia del talento humano Manizales, Colombia. 2014



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

Principales Riesgos Psicosociales

El Área de Salud y Seguridad en el Trabajo determina los siguientes riesgos como ejes fundamentales para el desarrollo de estrategias y planes de acción que contribuyan a su disminución y control:

✓ El Estrés

Un patrón de reacciones emocionales, cognitivas, fisiológicas y de comportamiento a ciertos aspectos nocivos del contenido del trabajo, organización del trabajo y el medio ambiente de trabajo. Se caracteriza por la frecuente sensación de no poder afrontarlos. Puede producir un deterioro global en el desempeño laboral del colaborador y generar consecuencias importantes para la salud física, mental y social. (Peiro, 2006).

✓ Violencia

La OIT define la violencia laboral como toda acción, incidente o comportamiento en el que una persona es amenazada, humillada o lesionada como consecuencia directa de su trabajo. La OMS, la define como el uso intencional del poder, amenaza o efectivo, contra otra persona o un grupo, en circunstancias relacionadas con el trabajo



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

que puedan causar lesiones, muerte o daño psicológico. Aspectos que contribuyen a su presencia: (Guacimara Rodríguez Revista anual de psicología 2003)

- La falta de sensibilización y cultura preventiva.
- Cambios bruscos en la organización sin consultar a los colaboradores.
- Estilos de mandos rígidos en donde se confunde la autoridad con el autoritarismo.

✓ Desgaste Profesional

El Burnout a diferencia de la violencia y el acoso que surge en el trabajo, es el resultado de un proceso de estrés crónico laboral y organizacional que termina en un estado de agotamiento emocional y de fatiga desmotivante para las tareas laborales. De esta forma, se puede entender el Burnout como un estado afectivo caracterizado por los sentimientos de haber agotado las energías físicas, emocionales y mentales. (Gil-Monte, 2013).

✓ Acoso Laboral

Es una de las formas de violencia en el trabajo, pero por sus características debe ser tenida en cuenta como un riesgo laboral. En Colombia, La Ley 1010 de 2006 define



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

el Acoso Laboral como toda conducta persistente y demostrable, ejercida sobre un empleado o superior jerárquico inmediato o mediato, un compañero de trabajo, encaminada a difundir miedo, intimidación, terror y angustia a causar perjuicio laboral, generar desmotivación en el trabajo o inducir a la renuncia del mismo. (Garrosa, 2005).

Se pueden presentar diferentes modalidades:

- Maltrato Laboral
- Discriminación e Inequidad Laboral: *Rechazo, menosprecio del trabajador*.
- Entorpecimiento Laboral: *Obstaculización*
- Desprotección Laboral: ordenes no adecuadas
- Persecución Laboral: Descalificación, burlas.

✓ Relaciones sociales en el trabajo

Son las interacciones que se establecen con otras personas en el trabajo, particularmente en lo referente a: posibilidad de establecer contacto con otros individuos en el ejercicio de la actividad laboral, características y calidad de las



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

interacciones entre compañeros, apoyo social que se recibe de compañeros, trabajo en equipo (entendido como el emprender y realizar acciones que implican colaboración para lograr un objetivo común), cohesión (entendida como la fuerza que atrae y vincula a los miembros de un grupo y cuyo fin es la integración). (Báez y Moreno, 2010).

✓ Relación con los colaboradores (subordinados)

Trata de los atributos de la gestión de los subordinados en relación con la ejecución del trabajo, consecución de resultados, resolución de conflictos y participación. Además, se consideran las características de interacción y las formas de comunicación con la jefatura. (Torres Tarazona, 2012).

✓ Demandas de carga mental

Las exigencias de carga mental se refieren a las demandas de procesamiento cognitivo que implica la tarea y que involucran procesos mentales superiores de atención, memoria y análisis de información (cantidad, complejidad y detalle) y los tiempos de que se dispone para procesarla. (Universidad de valencia, 2004).

✓ Exigencias de responsabilidad del cargo



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

Hacen alusión al conjunto de obligaciones implícitas en el desempeño de un cargo, cuyos resultados no pueden ser trasferidos a otras personas. En particular, esta dimensión considera la responsabilidad por resultados, dirección, bienes, información confidencial, salud y seguridad de otros, que tienen un impacto importante en el área, en la empresa o en las personas. Adicionalmente, los resultados respecto a tales responsabilidades están determinados por diversos factores y circunstancias, algunas bajo el control y otras fuera del control del trabajador. (Torres Tarazona, 2012)

✓ Demandas ambientales y de esfuerzo físico

Este factor se define como las condiciones del lugar de trabajo y la carga física que involucran las actividades que se desarrollan, que en ciertas circunstancias exigen del individuo un esfuerzo de adaptación. Las demandas de esta dimensión son condiciones de tipo físico (ruido, iluminación, temperatura, ventilación), químicas, biológicas (virus, bacterias, hongos o animales), de diseño del puesto de trabajo, de saneamiento (orden y aseo), de carga física y de seguridad industrial. (Báez y Moreno, 2010).

✓ Participación y manejo del cambio



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

Se entiende como el conjunto de mecanismos organizacionales orientados a incrementar la capacidad de adaptación de los trabajadores a las diferentes transformaciones que se presentan en el contexto laboral Entre estos dispositivos organizacionales se encuentran la información (clara, suficiente, y oportuna) y la participación de los empleados. (Báez y Moreno, 2010).

Tabla 10 Consecuencias y efectos de los riesgos psicosociales

CONSECUENCIAS	EFECTOS
	 Afectación en la salud mental: Ansiedad, estrés, Depresión. Afectaciones Físicas: Dolor de espalda,
Problemas relacionados con la salud	enfermedades cardiovasculares y respiratorias.Consumo de Sustancias Psicoactivas
	 Alteraciones del sueño y del apetito
	 Trastornos Psicosomáticos: vómitos, mareos, diarrea, pesadillas.
Actitudes en la	Insatisfacción Laboral
Organización	Conductas contraproducentes
	• Ausentismo
Tiempos de Trabajo	Rotación de personal
	Retrasos de horarios
Costes Económicos	Accidentes de trabajo
	Bajo rendimiento laboral
	Pérdida de materiales
	Baja productividad



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

5.2 ESTADO DEL ARTE

Para efectos de esta investigación se consultaron estudios previos realizados en la categoría de Riesgo Psicosocial asociado al área administrativa, se encontraron los siguientes estudios:

✓ La Revista Española de Salud Pública (versión impresa ISSN 1135-57279 Rev. Esp. Salud Publica v.83 n.2 Madrid mar.-abr. 2009, nos indica que los factores psicosociales son las condiciones presentes en una situación laboral directamente relacionadas con la organización del trabajo, con el contenido del puesto, con la realización de la tarea e incluso con el entorno, que tienen la capacidad de afectar al desarrollo del trabajo y a la salud de las personas trabajadoras. Las expresiones organización del trabajo y factores organizativos se utilizan muchas veces de manera intercambiable con factores psicosociales para hacer referencia a las condiciones de trabajo que pueden conducir al estrés.

Los factores psicosociales pueden ser favorables o desfavorables para el desarrollo de la actividad laboral y para la calidad de vida laboral del individuo. En el primer caso contribuyen positivamente al desarrollo personal de los individuos, mientras que cuando son desfavorables tienen consecuencias perjudiciales para su salud y para su bienestar. En este caso hablamos de factores de riesgo psicosocial o fuentes de estrés laboral y tienen



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

el potencial de causar daño psicológico, físico, o social a los individuos. Son numerosos los estudios que han concluido que los riesgos psicosociales son agentes capaces de deteriorar la salud de las personas durante el desempeño de su trabajo e incluso fuera de él.

- ✓ El Sr. Peiro, 2004 en su estudio indica que la presencia cada vez mayor de los trabajos de servicios en nuestra sociedad requiere nuevas estrategias en el análisis y la prevención de riesgos psicosociales. La importación de los modelos de análisis y prevención de los riesgos que se vienen utilizando en la industria, y que en buena medida se han basado en la higiene y la seguridad, se han mostrado insuficientes y no ofrecen resultados satisfactorios. Es necesario determinar estrategias más adecuadas para una serie de riesgos que tienen con mayor frecuencia un carácter crónico más que agudo y que tienen manifestaciones a largo plazo pero que muestran indicadores de riesgo mucho antes de que sus consecuencias sean realmente dañinas. Ahora bien esos riesgos a la larga tienen unas consecuencias tanto o más nocivas que las que producen los riesgos abordados principalmente desde la higiene y la seguridad.
- ✓ La guía de prevención de Riesgos Psicosociales en el trabajo Departamento de Asistencia Técnica para la Prevención de Riesgos Laborales UGT



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

Andalucía (D.L.: SE 5203-200) dice que la complejidad de los factores psicosociales viene dada porque a estas variables del entorno laboral, hay que añadir el conjunto de las percepciones y experiencias del trabajador/a, que actúan como mediadores.

✓ De acuerdo al artículo Riesgos Psicosociales de Hombres y Mujeres en el Trabajo: ¿Una cuestión de diferencias? – Cifre 2011 indica que la evaluación e intervención en riesgos psicosociales en las empresas sigue siendo la asignatura pendiente en gran parte de las organizaciones en la actualidad. Y esto es así incluso siendo conscientes, en la mayoría de los casos, de su obligatoriedad, al igual que ocurre con el resto de riesgos laborales. Afortunadamente, sin embargo, existen cada vez más organizaciones que consideran los riesgos psicosociales como riesgos importantes a minimizar, haciendo patente y necesario el planteamiento de políticas de salud laboral que contemplen nuevos aspectos de evaluación e intervención de cara a la mejora de la calidad de vida laboral y satisfacción de sus empleados.

Uno de los aspectos a considerar a la hora de evaluar e intervenir en riesgos psicosociales es el sexo de la persona trabajadora. Y esto es así tanto desde un punto normativo como científico. Por lo tanto, el objetivo de este trabajo es evidenciar los apoyos legislativos y empíricos de la necesidad de considerar el



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

sexo a la hora de evaluar (diagnosticar) y, consecuentemente, intervenir en riesgos psicosociales.

✓ El libro Productividad y el Riesgo Psicosocial o Derivado de la Organización del Trabajo, escrito por el Doctor Ricardo Fernández García, 2010 define los factores Psicosociales como aquellas condiciones presentes en el trabajo, relacionados con la organización, el contenido y la realización del trabajo que puedan afectar tanto el bienestar y la salud (física, psíquica o social) de los trabajadores como al desarrollo del trabajo así como a la productividad empresarial.

Las principales consecuencias negativas sobre la persona son el estrés y la insatisfacción laboral y se observa en parámetros como la cantidad y calidad de trabajo realizado y la rotación del personal.

✓ El Manual de Riesgos Psicosociales en el Trabajo, escrito por: Fernando Mansilla Izquierdo, expresa que en el entorno del trabajo y la organización y gestión del trabajo son factores de riesgo psicosocial que si se gestionan de una forma deficiente tendrán, sin duda, consecuencias negativas para la salud de los trabajadores en forma de estrés laboral, burnout o mobbing. Es necesario tomar conciencia de que no se dispone de instrumentos eficaces para la evaluación del estrés laboral, del síndrome de burnout y del mobbing,



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

ya que los cuestionarios de estrés laboral ni los instrumentos para la evaluación del síndrome de burnout ni los inventarios de acoso laboral son determinantes para un diagnostico objetivo, conviene delimitar su campo de acción y definir y confrontar la situación. Para evaluar el mobbing hay que establecer la diferencia con un conflicto interpersonal en el que pueden darse el mismo tipo de conductas pero que difieren en cómo se producen, la frecuencia y la duración de estas conductas hostiles".

5.3 MARCO LEGAL

El Marco legal está dado por los lineamientos constitucionales, Ministerio de Protección Social, Comité de Convivencia Laboral, Normas Generales del Código Sustantivo del Trabajo y Resolución 2346 de 2008 el cual aplica para los artículos 1, 6, 7, 8 y 9.

Lo siguiente es un conjunto de Resoluciones y leyes, el cual fue generado y soportado por una consulta sobre las normas vigentes en salud ocupacional; la práctica de esta disciplina contribuye a la calidad de vida de los trabajadores, no considerándose como un objeto, si no como un sujeto racional, emocional, sentimental y por ende social.

Tabla 11 Marco legal

NORMA	CONTENIDO
HORM	CONTENDO
DECRETO 614 DE 1984	La Salud Ocupacional en Colombia tiene por objeto:



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

	a) Propender por el mejoramiento y mantenimiento de las condiciones de vida y salud de la población trabajadora; b) Prevenir todo daño para la salud de las personas, derivado de las condiciones de trabajo; c) Proteger a la persona contra los riesgos relacionados con agentes físicos, químicos, biológicos, psicosociales, mecánicos, eléctricos y otros derivados de la organización laboral que puedan afectar la salud individual o colectiva en los lugares de trabajo.	
RESOLUCIÓN 1916 DE 1989	Reglamenta la organización, funcionamiento y forma de los Programas de Salud Ocupacional que deben desarrollar los empleadores en el país. Artículo 10°, Numeral 12. Se deben diseñar y ejecutar programas para la prevención y control de enfermedades generadas por los riesgos psicosociales.	
	El Ministerio de la Protección Social determina:	
RESOLUCIÓN 2646 DE 2008	Artículo 1°. Responsabilidades de los diferentes actores sociales en cuanto a la identificación, evaluación, prevención, intervención y monitoreo permanente de la exposición a los factores de riesgo psicosocial en el trabajo, así como el estudio y determinación de origen de patologías presuntamente causadas por estrés ocupacional.	
	Artículos 6°, 7°, 8° y 9°. El empleador debe identificar y evaluar factores psicosociales intralaborales, extralaborales e individuales del trabajador, así como los efectos de los mismos de forma periódica y actualizada.	
LEY 1562 DE 2012	Por la cual se modifica el Sistema General de Riesgos Laborales señala que: La Salud Ocupacional entendida ahora como Seguridad y Salud en el Trabajo tiene por objeto mejorar las condiciones y el medio ambiente de trabajo, así como la salud en el trabajo, que conlleva la promoción y el mantenimiento del bienestar físico, mental y social de los trabajadores en todas las ocupaciones.	
LEY 1010 DE 2006	Esta ley tiene por objeto definir, prevenir, corregir y sancionar las diversas formas de agresión, maltrato, vejámenes, trato desconsiderado y ofensivo y en general todo ultraje a la dignidad humana que se ejercen sobre quienes realizan sus actividades económicas en el contexto de una relación laboral privada o pública.	
RESOLUCIÓN 652 DE 2012	Establece que el Comité de Convivencia Laboral debe estar conformado por representantes de los directivos y de los trabajadores con sus respectivos suplentes según el número total de trabajadores. Su función principal será la de identificar e intervenir frente a los riesgos psicosociales y el acoso laboral, protegiendo así a los trabajadores de aquellas situaciones y condiciones que afectan el bienestar físico, psíquico y social.	



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

DECRETO 1443 DE 2014	Se dictan disposiciones para la implementación del sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo, Todos los nuevos conceptos son importantes y están definidos en el capítulo 1 del Decreto. Sin embargo, vale la pena prestar especial atención a las definiciones de actividad rutinaria y actividad no rutinaria; efectividad, eficiencia y eficacia; peligro, riesgo y evaluación de riesgos; y matriz legal.
DECRETO 1072 DE 2015	Expide el decreto único reglamentario del sector trabajo. En el titulo 4 riesgos laborales capítulo 1 disposiciones generales en riesgos laborales, establece en cuanto a las relaciones laborales individuales, como son las renovaciones automáticas, procedimiento de terminación unilateral, terminación por incapacidad, pensión y cierre de empresa. También menciona las normas sobre cesantías, su base de liquidación, destinación, intereses y sanciones; las normas sobre calzado y vestido de labor y posibilidades y normas para realizar teletrabajo

Fuente: Autores

Es de gran importancia resaltar que las normas nombradas, las cuales se enfocan en la seguridad y salud de los trabajadores, cada día se convierten en prioridad para las organizaciones y entes de control de protección al trabajador, dado que el seguimiento y responsabilidad del empleador debe ser de alto compromiso, por bienestar y evitar sanciones.

6. TIPO DE INVESTIGACIÓN

Investigación de corte mixto, dado que se basa en una investigación de recolección de datos cuantitativos y cualitativos, así como la integración de los dos métodos y conocer con más exactitud las propiedades importantes de personas, grupos, comunidades o cualquier otro fenómeno que sea sometido a análisis (Dankhe, 1986); miden o evalúan diversos aspectos, dimensiones o componentes a investigar.



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

Desde el punto de vista científico, describir es medir. En un estudio descriptivo se selecciona una serie de variables y se mide cada una de ellas independientemente, para así describir lo que se investiga.

7. MARCO METODOLÓGICO DE LA INVESTIGACIÓN

A continuación se describen las fases que permitieron el desarrollo de esta investigación:

Fase 1. Planeación del trabajo: Partiendo de la adquisición de los conocimientos que nos aporta la universidad y el análisis sobre el reconocimiento de diversos factores de riesgo que alteran a la salud y bienestar integral de la población trabajadora en las diversas industrias en Colombia, se hizo necesario profundizar más en el tema de riesgo psicosocial, proceso que se proyectó en el enfoque de investigación documental y en campo, con el propósito de lograr un acercamiento lo más real posible a la situaciones que se nos pueden presentar en la vida profesional. Es así, que se definió en primer lugar los marcos de la investigación: planteamiento del problema (para la identificación del riesgo psicosocial se hace necesario el apoyo y valoración de un profesional en el área de psicología con enfoque en salud ocupacional, sin embargo como especialistas debemos reconocer los factores de riesgo psicosocial que pueden sufrir nuestros trabajadores y estar en condiciones de diseñar estrategias de



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

prevención y mitigación de estos), los objetivos (son los propósitos de la investigación), la identificación de la organización (después de discutir en cuál de los sectores económicos conocidos se podía desarrollar el presente estudio, se definió que se realizaría en el área Coil en Fenosa Gas Natural, por sus características comerciales), el alcance (se determinó el área, proceso de una organización de un sector económico al cual se tuviera fácil acceso para llevar a cabo la aplicación del estudio, de igual manera se estableció la población trabajadora a estudiar y los límites de la investigación, investigación documental (se desarrolló una investigación preliminar o estado de arte, que permitió profundizar en la identificación de riesgos psicosociales y fortalecer los conceptos propios), diseño de la encuesta para recopilación de datos (a partir de diversas herramientas para la identificación y evaluación del riesgo psicosocial, se diseñó una encuesta que permitirá recopilar la información necesaria), metodología de trabajo en campo (se estimó el acercamiento y la participación de la empresa, se indicó la forma en la cual se aplicaría la encuesta, a lo que previamente se concertó con los líderes de la empresa Fenosa Gas Natural).

Fase 2. Definición de aspectos normativos y teóricos a nivel intralaboral en el estudio del riesgo psicosocial. Se identificó la legislación nacional vigente para el campo de la aplicación del área de estudio, con un enfoque a lo que se pretende investigar (riesgos psicosociales intralaborales), permitiendo un soporte legal a la justificación y diseño de alternativas de la presente investigación.



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

Fase 3. Caracterización de condiciones intralaborales, en los trabajadores del área de Coil en Fenosa Gas Natural. En concertación con los líderes y trabajadores de la empresa Fenosa Gas Natural, se acordó realizar la aplicación de una encuesta anónima para salvaguardar la integridad del trabajador, apoyadas con una pequeña entrevista al trabajador y reconocimiento espacial del lugar de trabajo del área de estudio que permitirá recopilar datos básicos y necesarios para la investigación, que posteriormente fueron analizados cualitativamente y cuantitativamente para determinar los diversos riesgos psicosociales que afectan a la población trabajadora del área de Coil en Fenosa Gas Natural.

Fase 4. Diseño de alternativas de prevención de riesgo psicosocial intralaboral partiendo de los resultados del análisis de la recopilación de los datos obtenidos en la aplicación de la encuesta, junto con el apoyo de la investigación documental y legal, se desarrollaron estrategias de prevención de los riesgo psicosociales intralaborales identificados, que se exponen mediante este proyecto, como propuesta de prevención, minimización y control de dichos riesgos para la empresa donde fue realizado el estudio, quien es autónoma de decidir su aplicación o no.

7.1 RECOLECCIÓN DE LA INFORMACIÓN



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

La recolección de la información para el desarrollo del estudio descriptivo, se realizó a través de la aplicación de treinta (30) encuestas a personas de cargos administrativos del departamento de Coil, pero en tres áreas diferentes (Lectura – Facturación - Recaudo) de Fenosa Gas Natural, a trabajadores expuestos a varios factores psicosociales que pueden afectar potencialmente su bienestar y salud con el propósito de identificar los riesgos a los cuales están expuestos.

Para la aplicación de la encuesta se requirió contar con un espacio que tuviera un ambiente tranquilo, sin interrupciones y con los permisos necesarios para que el trabajador tuviera toda la disposición de realizar la actividad, de esta manera se explica al grupo de trabajadores en que consiste y con qué propósito se desarrolla la encuesta, así mismo se presta un acompañamiento personalizado para aquellos que lo requieren en cuanto a la aclaración de las preguntas plasmadas en la encuesta, con el ánimo de realizar la mayor recepción de información posible. También se tuvo en cuenta que los trabajadores que participaron en la actividad, no presentaran incapacidades, permisos y vacaciones o que fueran trabajadores nuevos (durante los últimos 6 meses), con el fin de no alterar la evaluación de la encuesta aplicada, ya que este tipo de trabajadores que presentan estas condiciones pueden presentar un estado de ánimo descansado y desconocer la dinámica de la empresa.

La encuesta se diseñó con base a los diversos instrumentos para la evaluación del riesgo psicosocial aportados de la investigación preliminar realizada, herramienta que permitirá identificar los factores psicosociales intralaborales a los cuales están



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

expuestos los trabajadores en su lugar de trabajo, en cuanto a la aplicación de la encuesta y la realización de este estudio, se tuvo en cuenta el criterio de la reserva de la información, por lo tanto se informó al representante legal, gerente de recursos humanos y coordinador de departamento de la empresa que el estudio es netamente académico, se acordó entre las partes el grupo focal (grupo de estudio) a quienes se les pretende realizar el proceso de evaluación, y posteriormente se solicitó su aprobación, adicionalmente para que se pudiera desarrollar el estudio sin contratiempos, se le explico el objeto y el alcance del presente estudio a los trabajadores involucrados, y en donde se apoyó con la autorización de ellos a través de un consentimiento firmado (custodiado por la empresa), finalmente se les realizó una breve explicación de los parámetros de la encuesta y se aclararon dudas, para la fluidez del desarrollo de la encuesta.

7.2 ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

La aplicación de la encuesta permitió tomar las percepciones de los trabajadores sobre el estado psicosocial que presentaban en el momento, posterior a ello se realiza una consolidación de los datos como se muestra en la tabla 12.

Las preguntas planteadas en la cuesta fueron agrupadas por componentes o factores de riesgo psicosocial a evaluar; de la consolidación se obtuvo el siguiente análisis inicial:



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

✓ De las personas que participaron en la actividad un 37% son del sexo femenino equivalente a 11 mujeres y el 63% de la muestra corresponde al sexo masculino con 19 hombres participantes, para un total de muestra de 30 personas.

Gráfica 1 Relación de género en el tamaño de la muestra



Se identificó que los trabajadores más jóvenes entre las edades de 18 a 35 años, se encuentran en el área de lectura, quienes son responsables de tomar y transcribir al sistema informático las lecturas realizadas a los contadores del servicio; el área de facturación cuenta con el 20% de los trabajadores, con el propósito de generar las facturas del servicio prestado a cada usuario, y en cuanto al área de recaudo se cuenta con 23.33% de los trabajadores y entre las



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

edades más maduras, para realizar la recepción del cobro de las facturas del servicio generadas a cada usuario y atención al mismo.

Tabla 12 Análisis edad, departamento y tiempo laborado

EDAD			
18 A 25	26 A 35	36 A 45	46 Y MAS DE 47
20%	36,66%	30%	13,33%
DEPARTAMENTO			
LECTURA FATURACION RECAUDO		RECAUDO	
56.66%		20%	23.33%
TIEMPO QUE LABORA EN LA EMPRESA			
1 A 5 AÑOS		6 A 8 AÑOS	9 Y MAS DE 10 AÑOS
39.99%		13.33%	23.33%

Fuente: Autores

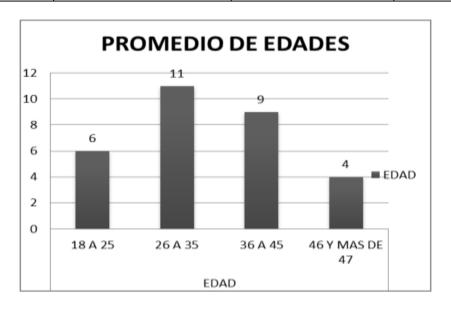
Grafica 2 Promedio de edades



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015



Grafica 3Distribución de personal por áreas de trabajo



✓ Igualmente, se pudo contemplar el tiempo de permanencia de los trabajadores en la empresa, que para el análisis se tomara los porcentajes del número de trabajadores por área, descritos en la tabla anterior como el 100%, arrojando



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

como resultado: a) Para el área de lectura que cuenta con el mayor número de trabajadores, tan solo el 39.99% de estos poseen una permanencia laboral entre 1 a 5 años; b) En cuanto al área de facturación, tan solo el 13.33% de los trabajadores pertenecientes a esta área, han tenido una permanencia de 6 a 8 años; c) y para el área de recaudo que cuenta con 7 trabajadores, todos se han mantenido permanentes hasta la fecha del estudio, sin embargo hay que resaltar que estas personas han pasado por diferentes áreas desempeñando diversas labores.

✓ De la observación, se pudo contemplar y percibir las condiciones físicas — ambientales en las que se desarrollan las relaciones laborales de los trabajadores, con las entrevista de apoyo realizadas a cada trabajador, se detectó que el 80% de ellos se encuentran en una relación estable (casados o en unión libre), queriendo decir con ello, que tan solo seis (6) personas se encuentran solteros (que no poseen personas que dependan de ellos económicamente).



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

Tabla 13 Recopilación de datos



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

					2 Cála - L	
FACTO	R PSICOSOCIAL INTRALABORAL	0 Siempre	1 Muchas veces	2 Algunas veces	3 Sólo alguna vez	4 Nunca
	¿Realiza tareas de distintos puestos de trabajo?				12	18
ASPECTOS PROPIOS DE	En su día a día, ¿sus superiores le permiten decidir cómo realiza su trabajo (métodos, orden de las tareasetc)?				30	
ADMINSITRACIO N DEL TRABAJO	¿Tienes tiempo de llevar al día tu trabajo?		8	18	4	
		0 Turno fijo dia	1 Turno fijo noche	2 Turnos rotatorios	3 De 5 dias a la semana	4 De 6 dias a l seman
	¿Cuál es su horario de trabajo?	30			30	
		0 Siempre	1 Muchas veces	2 Algunas veces	3 Sólo alguna vez	4 Nunca
	¿Tu trabajo requiere que tomes decisiones de forma rápida?		10	20		
ESTILO DE MANDO	¿Tu trabajo requiere que tomes decisiones difíciles		10	20		
		0 Siempre	1 De una sola	2 De dos	3 Mas de dos	4 Nunca
	¿Recibe ordenes de una o mas personas?			10	20	
	¿Emites ordenes y/o dirijes personas?			8		22
		0 A termino definido	1 A termino indefinido	2 Contratacion directa	3 Prestacion de servicios	4 Por obra labor
	Su contrato es:	30				
MODALIDAD DE CONTRATACION		1 30 horas o menos	2 De 31 a 35 horas	3 De 36 a 40 horas	4 De 41 a 45 horas	5 Más de 45 horas
	Indique cuántas horas trabajaste la semana pasada para FENOSA GAS NATURAL			15	15	
		1 Fijo	2 Una parte fija y otra variable	3 Todo variable (a destajo, a comisión)		
	Su salario es	10	20	,		
MODALIDA DE PAGO		1 Sí	2 No	3 Podria ser mejor		
	¿Su trabajo está bien pagado?	8	5	17		
		1 Quincenal	2 Mensual	3 Variable		
	Su pago de salario es	10		20		
	FACTOR PSICOSOCIAL	0 Siempre	1 Muchas veces	2 Algunas veces	3 Sólo alguna vez	4 Nunca
	¿Su comunicación con sus superiores es frecuente?		30		VCZ	
FORMAS DE COMUNICACIÓN		0 Verbal directa	1 Telefonicamente	2 A traves de otras tecnologias	3 Sólo por escrito	4 Todas las anteriores
	¿Por medio de que se comunica con sus superiores?					30
		0 Siempre	1 Muchas veces	2 Algunas veces	3 Sólo alguna vez	4 Nunca
RGANIZACIÓN DEL TRABAJO	¿Tu trabajo tiene objetivos claros?		22	8		
	¿Tienes distruibo equitativamente el	7	13	10		



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

	3. GF	RUPO SOCIAL	DE TRABAJO			
FACTO	R PSICOSOCIAL INTRALABORAL	0 Siempre	1 Muchas veces	2 Algunas veces	3 Sólo alguna vez	4 Nunca
CLIMA DE	¿Tu puesto de trabajo se encuentra aislado del de tus compañeros/as ?			15		15
RELACIONES	¿Hay un buen ambiente entre tú y tus compañeros/as de trabajo?	8	8	4	10	
CALIDAD DE LAS	¿La forma de relacionarse con los compañeros es amable?		21	5	4	
INTERACCIONES	¿Tus compañeros o compañeras ¿están dispuestos a escuchar tus problemas en el trabajo?			17	7	6
TRBAJO EN EQUIPO	¿Recibes ayuda y apoyo de tus compañeras o compañeros?			4	21	5
INDAJO LIV EQUIFO	¿Cuándo realizas trabajo en equipo, los integrantes participan articuladamente?	2	7	11	8	2
	4. 0	CONDICION DI	E LA TAREA			
FACTO	R PSICOSOCIAL INTRALABORAL	0 Siempre	1 Muchas veces	2 Algunas veces	3 Sólo alguna vez	4 Nunca
COMPLEJIDAD DEL TRABAJO	¿Su trabajo demanda gran confidencialidad y complejidad?		15	15		
	¿En su trabajo desempeña diversas tareas en su propio cargo?		10	11	9	
		5. CARGA F	ISICA			
FACTO	R PSICOSOCIAL INTRALABORAL	0 Siempre	1 Muchas veces	2 Algunas veces	3 Sólo alguna vez	4 Nunca
	¿Su trabajo demanda que adopte una postura permanente?	30				
CARGA FISICA	¿Su trabajo demanda que realice movimientos repetitivos?		30			
	¿En su trabajo demanda esfuerzo fisico?					30
		6. MEDIO AM	BIENTE			
FACTO	R PSICOSOCIAL INTRALABORAL	0 Siempre	1 Muchas veces	2 Algunas veces	3 Sólo alguna vez	4 Nunca
	¿Tu puesto de trabajo se encuentra adecuadamente iluminado?	12	3	15		
MEDIO AMBIENTE	¿Tu puesto de trabajo cuenta con adecuada temperatura?		24	6		
	¿Tu puesto de trabajo se encuentra adecuadamente ventilado?	6			6	18
	¿Tienes todos los elementos suficientes en tu puesto de trabajo para desempeñar tu	2	8	11	4	5



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

A continuación se describe el análisis de cada factor de riesgo psicosocial intralaboral estudiado:

✓ GESTIÓN DE LA ORGANIZACIÓN

1. Aspectos propios de la organización

El departamento de Coil al ser un proceso misional de la empresa, es el área encargada de subir al sistema las lecturas de los consumos, generar la factura de cobro y posteriormente recaudarla, de lo observado en la visita, lo expuesto verbalmente y en la encuesta por los trabajadores, se pudo analizar que para que ellos puedan realizar su labor eficazmente, siempre dependen de que otros le trasmitan la información específica a trabajar. Son el departamento responsable de ejecutar la última fase de la misionalidad, pero no queriendo decir con ello la menos importante, todo lo contrario, este departamento es muy importante para el cierre del proceso productivo de Fenosa Gas Natural, por lo tanto los trabajadores que allí laboran reflejaron estrés e inconformismo en la demora de la información esencial que les interesa para realizar sus actividades diarias, si en tal caso esta información faltara, las actividades realizadas en Coil se verían afectadas, pero son ellos son los que transmiten la última información y dan cierre al proceso sin tener en cuenta los retrasos de la información.



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

Grafica 4 Aspectos propios de la administración del trabajo



2. Estilo de mando

Se identificó que se cuenta con un coordinador por el departamento y tres líderes por cada área, es por ello que de los resultados de la encuesta, la mayoría de los trabajadores reciben órdenes de más de dos personas o superiores, a lo que los trabajadores se ven expuestos a dar cumplimiento de a



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

varias direcciones a la vez, igualmente para el desarrollo de su labor se requiere que ellos realicen decisiones rápidas y difíciles, para dar continuidad a la tarea y no afectar el proceso, generando agotamiento mental.

ESTILO DE MANDO 25 20 20 20 15 ■ ¿Tu trabajo requiere que tomes decisiones de forma rápida? 10 10 10 ■ ¿Tu trabajo requiere que tomes decisiones dificiles 0 O Siempre 1 Muchas 3 Sóla 4 Nunca alguna vez

Grafica 5 Estilo de mando

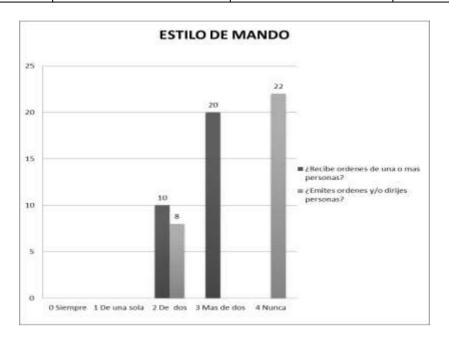
Grafica 6 Estilo de mando



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015



3. Modalidad de contratación

De la encuesta realizada, se puedo observar que aunque todos poseen contratos directos con la empresa, el 50% de los encuestados trabajan más de las 40 horas por semana establecidas contractualmente, generando agotamiento físico y mental, inconformismo, alteración del sueño y alteración en las relaciones extralaboral de los trabajadores.

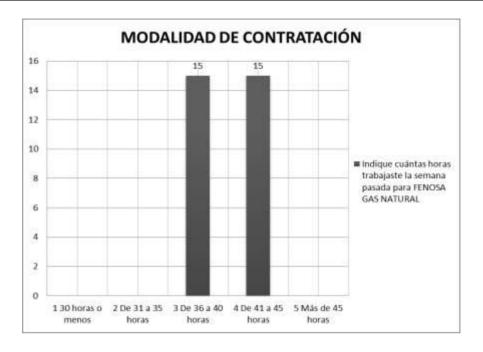
Grafica 7 Modalidad de contratación



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015



4. Modalidad de pago

Si bien la empresa paga los honorarios de sus colaboradores quincenalmente en el departamento de Coil, el 66.66% de ellos poseen salarios variables, información reportada por el área de lectura, ya que a ellos aunque poseen un salario base mensual, les pagan un adicional por la cantidad superada de lecturas a registros realizada, esperando así la superación del estándar de lecturas que puede realizar por persona, adicionalmente, tan solo el 16.66% correspondiente a 5 trabajadores manifiesta inconformismo por su pago de salario, expresando que no se encuentran bien remunerados de acuerdo a la complejidad de la tarea realizada, y el 56.66% consideran que su salario podría ser mejor.

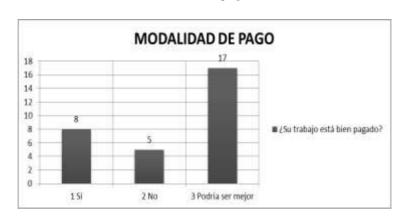


Código: Versión:01

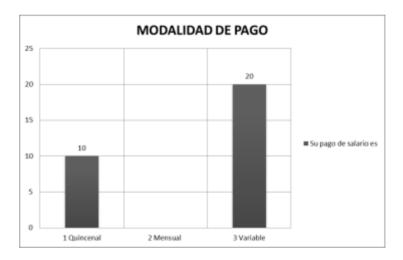
Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

Grafica 8 Modalidad de pago



Grafica 9 Modalidad de pago



✓ ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO

1. Formas de comunicación

De acuerdo a los resultados obtenidos de la aplicación de la encuesta, los trabajadores reportaron que existe permanente comunicación directa con sus



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

superiores (coordinador y líderes de área), apoyándose también en diferentes medios tecnológicos de comunicación, sin embargo también se observaron algunas debilidades en el contenido de la información como lo podemos observar en el siguiente punto.

2. Organización del trabajo

En el factor de organización del trabajo, podemos observar que a pesar de que existe una comunicación continua entre jefes y subordinados, la calidad de la información en muchas ocasiones no es precisa y es variable, esto depende de las necesidades que surgen a diario en el contexto laboral, tales como actividades improvistas, cambios de última hora, entre otros. De lo anterior el 26.66% de los trabajadores reportan que su trabajo no posee objetivos claros permanentemente para el desarrollo de la labor y en 33.33% manifiestan que el trabajo no es distribuido algunas veces adecuadamente o equitativamente, generando desgaste por realizar algunas veces varias tareas que ya se realizaron o que son ejecutadas por otros al mismo tiempo, ocasionando agotamiento de recursos físico, económicos y humanos por sobre carga laboral en algunas ocasiones, generado del incremento del ritmo de trabajo.

Grafica 10 Organización del trabajo



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015



✓ GRUPO SOCIAL DE TRABAJO

1. Clima de relaciones

El 50% de la muestra, considera que los puestos de trabajo se encuentran organizados en una distribución adecuada, mientras el otro 50% considera que la distribución no es efectiva, que permita fortalecer las relaciones laborales y realizar un buen desarrollo laboral; así mismo mientras el 66.66% de los trabajadores manifiesta sentirse conforme ya se total o parcialmente con el ambiente laboral existente, el 33.33% de la muestra, se sienten preocupados por las relaciones laborales, ya que no se sienten conformes con el ambiente laboral en general en el que conviven a diario, de lo observado y lo indagado

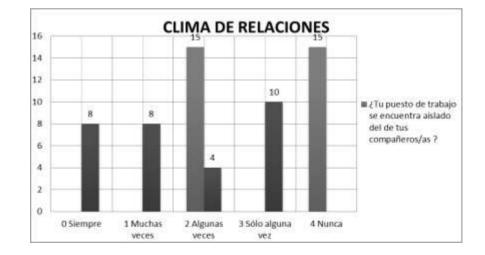


Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

en el momento de la visita en campo, se puede ver que existe subgrupos sociales en los que los trabajadores se identifican o tienen mayor interacción con ciertas personas y con otras no, como por ejemplo se pudo contemplar que uno de los grupos, son los trabajadores de mayor edad, otros que se pueden identificar claramente son los grupos sociales por área de trabajo, sin embargo hay unos casos que son de excepción correspondiente al 26.66% como se puede ver en la gráfica a continuación, estas son personas que interactúan con diferentes personas de diferentes círculos o subgrupos sin ningún inconveniente.



Grafica 11 Clima de relaciones

2. Calidad de las interacciones



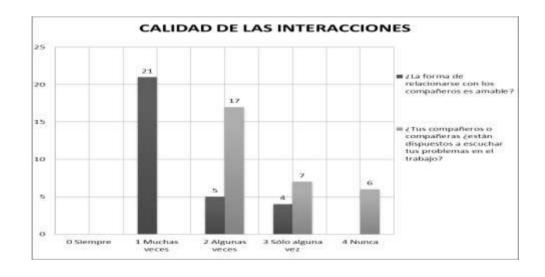
Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

En la gráfica a continuación se muestra el comportamiento a dos preguntas básicas para analizar la calidad de las interacciones que tienen los trabajadores dentro de su entorno laboral, se puede analizar lo siguiente: en un 70% de los trabajadores en su entorno laboral diario, se comunican y se relacionan amablemente, esto con el fin de permitir un buen clima laboral que contribuya a realizar las tareas laborales en un espacio lo más amigable posible, de igual manera con la tabulación de la segunda pregunta se pudo detectar que la mayoría de los trabajadores permite o están dispuestos a escuchar los problemas que afectan a los demás, sin embargo el 43.33% de los trabajadores del departamento no perciben ningún interés por conocer los problemas de otros.

Grafica 12 Calidad de las interacciones





Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

3. Trabajo en equipo:

Complementando el análisis del punto anterior, en la encuesta se detectó que el 70% de los trabajadores aun conociendo los problemas de los demás, solo algunas veces intervienen para ayudar a dar solución a estos, y el 16.66% de ellos no reciben apoyo para la resolución de conflictos o problemas que se puedan presentar a nivel intralaboral; igualmente se puedo analizar que el 70% de los trabajadores cuando realizan trabajo en equipo no presentan interés grupal sino particular (no articuladamente).

TRABAJO EN EQUIPO 25 20 ■ ¿Recibes ayuda y apoyo 15 de tus compañeras o 11 compañeros? 10 5 5 2 o 0 Siempre 1 Muchas 2 Algunas 3 Sólo alguna 4 Nunca veces veces vez

Grafica 13 Trabajo en equipo

✓ CONDICION DE LA TAREA

1. Complejidad del trabajo



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

En el desarrollo de las tareas laborales, se percibió que el 70% de los trabajadores realizan diversas actividades en el desarrollo de su función y rol; el 50% de la muestra manifiesta que el desarrollo de sus tareas es de carácter complejo en muchas ocasiones, mientras que el 50% restante indica que el nivel de complejidad desempeñado en el desarrollo de su labor es de algunas veces (no tan frecuente), por lo que se puede deducir que todos los trabajadores realizan diversas actividades en el contexto de su función y rol y el nivel de complejidad es de media.



Grafica 14 Complejidad del trabajo

✓ CARGA FISICA

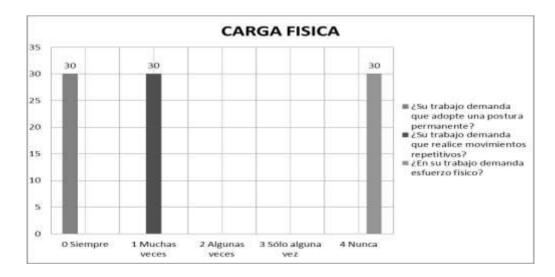


Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

Los resultados de la tabulación de los datos recogidos aportados por el estudio, permitió identificar que el 100% de los trabajadores manifiestan carga física a través de la adopción de posturas permanentes y movimientos repetitivos, pero no esfuerzo físico, para este último tema en algunas encuestas los trabajadores realizaron observaciones haciendo la claridad que poseen mayor esfuerzo mental que físico. De la observación en campo, se corroboro que los trabajadores no adoptan posturas ergonómicas adecuadas y no realizan pausas activas frecuentes, generando agotamiento osteomuscular que conlleva a realizar movimientos repetitivos y posteriormente posibles afectaciones a la salud.



Grafica 15 Carga física

✓ MEDIO AMBIENTE



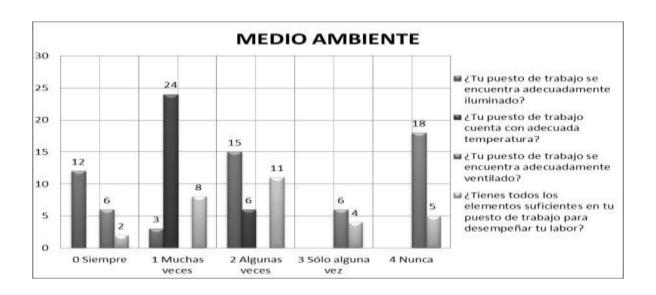
Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

De igual manera los trabajadores del departamento de Coil, analizaron por medio de la encuesta la situación del medio ambiente laboral, que posteriormente de la tabulación de los resultados, se detectó que en la mayoría de los puestos de trabajo no se cuenta con adecuada iluminación, ventilación y herramientas de trabajo a la mano para el desarrollo de la labor, generando así déficit de concentración en la labor y posibles retrasos en el desempeño o producción del departamento en general, así como también alteraciones al bienestar psicosocial y salud de los trabajadores.

Grafica 16 Medio ambiente



7.3 PROPUESTA DE SOLUCIÓN



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

Del análisis realizado a los resultados de la tabulación se realizó posteriormente una recopilación de los datos que permitirá evaluar cada dimensión de acuerdo al factor de riesgo, en donde se realiza una calificación cuali-cuantativa por niveles de riesgo (metodología adoptada de la GTC 45), como se muestra a continuación:



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Tabla 14 Factores de riesgo

	Ų	F	10	1	1	********		FG	E	-		-	E		****	-	****				1920	-		
	-		1	ā				0.8400		*	1	1			11	111	10	11	1:	Į,	1			
			П				megger			-		-	35	7	77				0.7	-DANGEL		Property of the control of the first and the control of the contro		
					Treasure	telesco.		manufacture and the first test and the pre-		THE PERSON NAMED IN					77	_	~	(88)				THE RESERVE OF THE PERSON OF T		
							Annual A	To the second second second second				_	-	10	-	Bank	-	-	100	house		Control of the Contro		
					Henned			······································				-	-	-		Calcon I	-		-	0.00000				
						110000000000000000000000000000000000000			4.00	7720		_		- 83	**	-			-			- Joseph Andrews (1996)		
-0.00	11.000		-	10000	. Homes		77507	A STREET, ASSESSMENT	1770 P. 1870 P	1000		10.000	-	-	111	-	247	-0.01	-	25222	-			
		220000000000000000000000000000000000000	11		-			200000000000000000000000000000000000000	25 2000	-	-	-	-	+	- Adm	-	366.	1,000	-			Patrick Section and Comment		
			ш		1	11000	2000.00		11111111111	+	Home	-		9	-	-	, and	-	in .			PERSON COMMISSIONERS & CONTRACTOR STREET, CONTRACTO		
					Par-			TOTAL STATE OF THE		100	Terrane .	-	000	-	-		-	31001		turner to the same of				
					-	3850		The state of the s		Service as	-	-		Ψ.	4.00	-	-	1101		*****		THE RESERVE OF THE PARTY OF THE		
			ш		*******			AND RECEIPTED.		+	-			-8	+00	-	961	1000	38	222000				
			L		-	10000		morning respective from		-	-				4	-		×	-	100000		Management of the Control of the Con		
							Application Company of the Parish		-			*	*)	97	-	-	-	300	DATE:		Or from 1, 1, 4, 2 personnel de la 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1,			
				100000	A ACCORDING AN	-	The second second section of the second seco		-	Homes	-		- 65	34		211			-		A STATE OF THE PARTY OF T			
					-		1000000	THE PERSON NAMED IN COLUMN TO SERVICE AND ADDRESS OF THE PERSON NAMED IN COLUMN TO SERVICE AND ADDRESS OF THE PERSON NAMED IN COLUMN TO SERVICE AND ADDRESS OF THE PERSON NAMED IN COLUMN TO SERVICE AND ADDRESS OF THE PERSON				11-	-			-	Towns.		-	100			The second secon	
					Personal			A CONTROL OF THE PARTY OF THE P	_	Towns	-	-	-	-	-	-	-	- 10	historia	+ 1				
									7.0045	77100				100	3.65		111			- Management of Resemble Section 2 de la communicación de la commu				
	-	drew.	1	1000	110-100-1	-	-000000	PRINCIPLESTANCES	To be a second	72	-	-	10.00	40	210			1101	-		1	The same the proper property of		
		20070000		1	7			The second second	11.75		-	-			10			100	-	THE STREET		ran sanancevareas		
			ш		-	-	100000	The transpart Wile seems and	-21000000000000000000000000000000000000	-	-	_	v		-	-	-	949	10			Type on the production of the control of the contro		
					Harmon		-	The second secon	10	-	-	-	100	-	-		04	1404		0.00000		Total Supplied by Supplied States		
					I to the same of	1017 Part 100 - 00		1122-223 ED COLOR DE		THEFT	14	-			40	-	(44)	1000	-	t-marketon.		*50000000000000000000000000000000000000		
			ш		-	-	-	January Committee		-	Termore	-			-ten	-	~	-		.555				
			Ш			-					-			20	-	_	- 64		100		- 1,550	The second of the second		
							100	Annual Control of the		11			1.50	:0	225	-	417	-	68	.hveni.				
					Yes and	-		THE RESIDENCE OF THE PARTY OF T		+	-	-		14.7	14			1991	14	30.000000000000000000000000000000000000		Company of the second state of the second stat		
			ш				0.000	THE RESERVE OF THE PARTY OF THE			-			- 83	-	-	201	- 23	-	200000		Bendam Later appear to control of the desired and the second of the seco		
					Philippin			**************************************	Consequence and consequence	-	Name of Street	-	-	+	-10-		201	100	-10	****				
		-000 to the				71 191223	-		-00000	FERGRESSPANIE	To be a second	41700	-			+ 1	(si	-		00	-	houses		The same and same and the same
	**			100000	710.0000		770077	Indicate and the least terms	O STREET	7	-	-	+	- 2	- ++-	-		700		DATE:	-			
		go o bission.			-			The State of	111-111-11		-	-			-10		-	100	-	******		THE PERSON NAMED		
					-	Table	10000000	And the second of the second o		Janes .		-	-	, h.	-	-	40		- 10	American				
					7-1-1	to the second second		The second of the second		-	-		- Lev	-	-		- 21	1,00	- 1	1,100000				
					-					Million II				-	40			100	1	35.55000	TODAY COMM			
				1										_				-	America		American for all comments of the comments of t			
															15-7							The second second second		



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

La valoración de las dimensione de riesgo presentados en la tabla anterior, permitieron identificar las condiciones de trabajo que generan un riesgo psicosocial al trabajador, afectando su bienestar integral, como también, se podrían concebir como principales generadores de accidentes de trabajo y enfermedades laborales. Por otro lado no muy lejano, para la empresa estos riesgos pueden traer consecuencias negativas, como por ejemplo, la disertación del cargo, aumento en la rotación del personal, la baja motivación e insatisfacción laboral, aumento de conflictos interpersonales y baja productividad.

De igual manera, los trabajadores reportaron alteraciones del bienestar integral de cada uno de ellos, manifestaciones tales como: a) Estrés que generan cambios fisiológicos, emocionales y cambios de comportamiento y b) Agotamiento físico y mental; que se manifiestan en:

- ✓ Dolores de cabeza
- ✓ Dolores musculares, en cuello y espalda
- ✓ Sensación de llenura estomacal
- ✓ Impotencia de no realizar la labor
- ✓ Ansiedad
- ✓ Tristeza
- ✓ Tabaquismo
- ✓ Ausentismo laboral
- ✓ Irritabilidad y agresividad verbal

De acuerdo a los resultados obtenidos en el acercamiento realizado con los trabajadores y a la investigación realizada en el tema, presentamos las siguientes propuestas de solución para



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

controlar y minimizar los factores de riesgo que afectan al personal del área Coil de Fenosa Gas Natural:

Tabla 15 Propuesta de solución

FACTOR DE RIESGO	PROPUESTA DE SOLUCION	JUSTIFICACION
GESTION ORGANIZACIONAL	 Realizar una capacitación de liderazgo dirigido a las personas que en el desempeño del cargo, dirijan personal. Especificar los roles y funciones que desempeñan cada líder de área y coordinador de departamento. Establecer claramente la línea de mando que debe realizar cualquier trabajador para consultar, informar o manifestar alguna inquietud. Los líderes de procesos o áreas deberán trasmitir información clara, concisa y a tiempo. 	Con el propósito de crear perfiles de líderes idóneos para dirigir grupos de trabajo, permitiendo impartir ordenes o instrucciones claras y concisas, en un tiempo prudente para llevarlas a cabo, siguiendo la línea de mando, con el fin, que los trabajadores o subordinados no generen conflicto en el cumplimiento de lo instruido, disminuyendo la carga laboral, dando cumplimiento al horario laboral pactado contractualmente.
ORAGNIZACION DEL TRABAJO	 Desarrollar mecanismos que permitan identificar que tareas actuales se encuentra desarrollando cada trabajador. Realizar una adecuada distribución equitativa de la tarea. 	En gran porcentaje el inconformismo y el agotamiento físico y mental de los trabajadores, se debe a la mala dirección de los superiores, por lo tanto, ellos deberán diseñar mecanismos estratégicos que les permita realizar seguimiento a las tareas distribuidas, con el propósito de observar claramente la asignación y estado de las tareas asignadas a cada trabajador.
GRUPO SOCIAL DE TRABAJO	 Realizar capacitaciones de trabajo en equipo, responsabilidad y respeto. Fomentar las buenas prácticas de convivencia en el entorno laboral. Fomentar el respeto hacia los demás. Diseñar e implementar un manual de convivencia. Crear espacios de integración. 	Contar con personal idóneo para los cargos de coordinador y líderes de área, con el propósito que generen buenos ambientes de trabajo, permitiendo la autonomía para desarrollar tareas específicas designadas, reduciendo así pérdidas de tiempo.



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

CONDICION DE LA TAREA	 Realizar una re inducción de los cargos, especificando sus funciones y roles. 	Aclarar funciones específicas designadas a cada trabajador para el desarrollo de sus tareas diarias, reduciendo el estrés y carga laboral.
CARGA FISICA	 Fortalecer el programa de promoción y prevención de la salud de la empresa. Diseñar e implementar pausas activas apoyadas en el trabajo en grupo. 	Con el fin de prevenir enfermedades laborales por la adopción de posturas permanentes y movimientos repetitivos, igualmente generar un descanso activo que estimule lo psicológico y motriz de los trabajadores
MEDIO AMBIENTE	 Realizar estudios del puesto de trabajo para cada trabajador. Realizar mediciones ambientales que identifiquen y cuantifiquen los factores de riesgo que perjudican a los trabajadores. 	Diagnosticando las condiciones de los puestos de trabajo y el entorno, se podrá adoptar medidas que contribuyan a la minimización o control de los factores de riesgo.

Es así que con el ánimo de minimizar y controlar los factores de riesgo psicosocial o factores que lo ocasionan, se contempló en la anterior tabla las propuestas de solución a la empresa, sin embargo para efectos del presente estudio, la empresa es autónoma en decidir si adopta o mejora las propuestas de solución aportadas.

7.4 ENTREGA DE RESULTADOS

Del estudio realizado, se identificó como factor principal desencadenante, la mala organización y gestión organizacional del trabajo, ya que estos factores carecen de calidad de liderazgo y apoyo, información adecuada y a tiempo dirigida a los trabajadores del departamento de Coil en Fenosa Gas Natural, por otra parte de las condiciones físicas y de las posturas y movimientos biomecánico que influyen en la salud y seguridad de las y los trabajadores. Por ello, las características de la organización del trabajo deben ser reevaluadas, controladas y modificadas



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

sin generan riesgos, de igual manera se recomienda que la empresa desarrolle un estudio de riesgo psicosocial aplicado a todas las dependencias de la organización, esto con el fin de identificar posibles factores de riesgo y consecuencias que estos generan en la totalidad de sus trabajadores, los resultados obtenidos de esa actividad y del presente estudio, se tomen como insumo o base para fortalecer los programas de promoción y prevención de la salud de los trabajadores en el SG-SST, en donde se evalué y controle los riesgos psicosociales, a través de métodos que apunten al origen de los problemas (principio de prevención en el origen), es decir, a las características de la organización del trabajo y no a las características de las personas. La prevención de riesgos laborales tiene que tener una visión global que contemple no sólo los factores de riesgos de seguridad, higiénicos, ergonómicos y psicosociales, sino también la interrelación entre los distintos riesgos. Esa interrelación se debe desarrollar con enfoque integral, implantado en todos los ámbitos y toma de decisiones de la empresa. Para que la prevención de riesgos psicosociales sea efectiva, se debe contar con los canales de comunicación adecuados y el apoyo de la alta gerencia.

Igualmente las estrategias formuladas y propuestas de acuerdo al análisis cualitativo de los resultados arrojados, estas se diseñaron de tal forma que permitan prevenir y minimizar el riesgo psicosocial, que contribuyan a:

La planificación de la actividad: Acciones encaminadas a adecuar la carga y el ritmo de trabajo al empleado, fomentar la comunicación entre los distintos niveles jerárquicos de la organización, implantar sistemas de resolución de conflictos, fortalecer la motivación laboral, facilitar la cohesión del grupo de trabajo y potenciar la capacidad y la creatividad de los trabajadores.



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

Intervención sobre la organización: Acciones que contribuyan a enriquecer al trabajador dando mayor autonomía, delegando responsabilidades y favorecer la participación de los trabajadores en las medidas de organización; mejorar el medio ambiente de trabajo (controlando los riesgos profesionales, adecuación del ambiente y temperatura, iluminación); racionalizar el tiempo de trabajo (estableciendo pausas y descansos adecuados), suministrar información sobre los procesos de trabajo (informando anticipadamente de los cambios tecnológicos o de la introducción de nuevas tecnologías); Posibilitar la comunicación formal e informal entre los trabajadores.

Fortalecer el sistema del trabajo: Dotar a los trabajadores de la formación necesaria para el correcto desarrollo de su trabajo, promover la participación de los trabajadores en la organización del trabajo y en la toma de decisiones.

Fortalecer los sistemas de información y comunicación: Facilitar información clara de las responsabilidades, funciones y tareas del trabajador, de los objetivos (cantidad y calidad del producto), de los métodos y medios de trabajo, de los plazos, etc. Establecer canales de comunicación en los que los mensajes que se transmitan sean claros, comprensibles y accesibles a los diferentes grados de instrucción y madurez de los trabajadores. Además el mensaje ha de llegar al receptor en el momento en que es útil y necesario.

Establecer canales de comunicación formal: Vertical ascendente (de los subordinados hacía el jefe), vertical descendente (del jefe hacía los subordinados) y horizontal (entre compañeros).

Intervenciones orientadas sobre los trabajadores: Permitiendo que el trabajador conozca sus riesgos, adquiera nuevas actitudes hacia el trabajo y prevenir, analizar y afrontar las situaciones de riesgo en el trabajo.

Intervención social: Las estrategias planteadas fomentan el apoyo social por parte de los compañeros y supervisores en: Escuchar de forma activa, pero sin dar consejos ni juzgar sus acciones.



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

7.5 ESTRATEGIAS APLIACADAS AL CICLO PHVA

Al generar unas propuestas de solución para controlar y minimizar los factores de riesgo psicosocial, se identifican estrategias, las cuales se plantearan a los altos directivos de la organización, así mismo el ciclo PHVA refleja la planeación inicial de la investigación , los resultados que nos arroja , las actividades que se van a hacer , la verificación y percepción del avance del personal y por ultimo actuar en el comportamiento o cambios generados a los trabajadores ya sea positivo o negativo.



H

- Por medio de la investigación se genera el planteamiento del problema y así mismo el reconocimiento de las
 actividad y características del Área Coil Fenosa Gas Natural, identificando la herramienta de encuesta como el
 medio por cual se recolectara la información y nos da los parámetros a implementar estrategias de
 capacitación, re inducción, fortalecimiento, pausas activas, en las cuales participara todo el personal del área.
- Capacitaciones de liderazgo dirigido a las personas que en el desempeño del cargo, dirijan personal.
- Mecanismos que permitan identificar que tareas actuales se encuentra desarrollando cada trabajador.
- Re inducción de los cargos, especificando sus funciones y roles.
- Mediciones ambientales que identifiquen y cuantifiquen los factores de riesgo que perjudican a los trabajadores.
- Fortalecimiento al programa de promoción y prevención de la salud de la empresa.
- Actividades de esparcimiento, pausas activas.
- · Programas de fortalecimiento ala participación grupal y relación de las áreas.
- Se verificara mediante resultados de productividad.
- Entrevistas a los trabajadores y percepción al cambio.
- Compromiso de los trabajadores y percepción de los lideres.

Ă

- Al generar resultados positivos, las estrategias deben ser implementadas a toda a la organización.
- Re planificar actividades que no están dando un valor agregado en salid física y metal de los trabajadores.

Fuente: Elaboración propia



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

8. FUENTES PARA LA OBTENCIÓN DE INFORMACIÓN

8.1 FUENTES PRIMARIAS

La recopilación de la información en Fenosa Gas Natural se realiza a través de observación, encuesta a los directivos y empleados que ejecutan actividades dentro de la empresa para así realizar la evaluación y análisis del escenario que se presenta actualmente en la compañía.

8.2 FUENTES SECUNDARIAS

Se considera de gran ayuda tres artículos de investigación, los cuales nos guían de manera lineal a conseguir y aclarar la información.

- ✓ Diseño, construcción y validación de un instrumento para evaluar el riesgo psicolaboral en empresas.
 - Universidad católica de Colombia Bogotá.
- ✓ Análisis del riesgo psicosocial en los trabajadores de la corporación sirviendo con amor en la ciudad de Pereira bajo el enfoque de gestión de riesgo ocupacional.
 - Universidad Tecnológica de Pereira.
- ✓ Diagnóstico de riesgo psicosocial, en trabajadores del área de la salud.
 - Universidad CES



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

9. ANÁLISIS FINANCIERO (COSTO-BENEFICIO)

Conforme al decreto 0472 de 2015 por el cual se reglamentan los criterios de graduación de las multas por infracción a las normas de seguridad y salud en el trabajo y riesgo laboral.

Se identifica que la compañía podría tener infracciones, ya que la organización tiene deficiencia y ausencia de las actividades de promoción y prevención, el incumplimiento de los correctivos y recomendaciones en las actividades de promoción y prevención, y esto puede llevar a la muerte del trabajador, esto podría causar por parte de los inspectores de trabajo y seguridad social una orden de cierre o clausura del lugar de trabajo cuando existan condiciones que pongan en peligro la vida, la integridad y la seguridad personal de los trabajadores.

La multa que podría tener la compañía podría ser de 401 hasta 1000 SMMLV.

Tabla 16 Análisis beneficio – costo

ANALISIS BENEFICIO - COSTO								
	COSTOS							
RUBRO	CRITERIO		VALOR UNITARIO	MES/CANTIDAD		TOTAL		
Especialista SST	Tiempo completo	\$	3.000.000	3	\$	9.000.000		
Especialista SST	Tiempo completo	\$	3.000.000	3	\$	9.000.000		
Especialista SST	Tiempo completo	\$	3.000.000	3	\$	9.000.000		
	Estimado promedio							
Trasnporte	mensual	\$	350.000	3	\$	1.050.000		
	Internet mesual							
Costos operativos	Lineas telefonicas							
equipos computadores	mesnsual							
sofware		\$	120.000	3	\$	360.000		
	Papeleria mesual							
	Fotocopias mensual							
Gastos generales		\$	80.000	3	\$	240.000		
TOTAL	FOTAL \$ 28.650.000							

		MULTA	
SMMLV	\$ 644.350,00	401	1000
	\$	258.384.350	\$ 644.350.000



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

10. RECURSOS

- ✓ Humanos: Profesionales y especialistas que desarrollen capacitaciones y talleres en temáticas oportunas para la disminución de los niveles de riesgo psicosocial.
 - Especialista en Salud Ocupacional
 - Terapeuta Ocupacional
 - Ingeniero Industrial

✓ Técnicos:

- Espacios físicos habilitados para el desarrollo de capacitaciones
- Apoyo audiovisual
- Papelería
- ✓ Financieros: La Gerencia General y La Dirección Administrativa destinan el presupuesto anual para el desarrollo de las actividades correspondientes a la evaluación, prevención e intervención de los factores de riesgo psicosocial.



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

11. CONCLUSIONES

A través del desarrollo de la investigación y haber analizado y evaluado el riesgo psicosocial, para la obtención de los resultados presentados se concluye:

- ✓ Se lograron determinar las causas que conllevan a que los trabajadores se encuentren expuestos al riesgo Psicosocial, las cuales fueron: Modalidad de pago, organización del trabajo, clima de relaciones, complejidad del trabajo, Aspectos propios de administración del trabajo, estilo de mando, modalidad de contratación, trabajo en equipo, carga física y medio ambiente.
- ✓ De acuerdo a la información obtenida de los cuestionarios realizados, se determinó que aparte de los riesgos psicosociales a los cuales se encuentran expuestos los trabajadores, también manifiestan otro tipo de alteraciones de bienestar integral.
- ✓ Se encontró receptividad por parte de las Directivas y colaboradores por la propuesta generada para minimizar y controlar los riesgos psicosociales.
- ✓ Es necesario implementar el estudio de los factores de riesgo psicosocial en la organización, teniendo en cuenta que el ser humano es indispensable en las organizaciones.
- ✓ La identificación de los riesgos debe ser un proceso continuo dentro de la organización.



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

- ✓ Las personas son la razón de ser de toda organización y depende de ellas que estas puedan crecer, por lo tanto, los aportes de los trabajadores van a generar niveles de satisfacción que se verán reflejados dentro de la organización.
- ✓ Se identificó como factor principal desencadenante, la mala organización y gestión organizacional del trabajo, debido a la falta de calidad de liderazgo y apoyo.
- ✓ Se logró identificar que las condiciones físicas y de posturas y movimiento biomecánicos de trabajo no son los adecuados, lo cual influye en la salud y seguridad de los trabajadores.
- ✓ La empresa debe desarrollar un estudio de riesgo psicosocial aplicado a todas las dependencias de la organización.
- ✓ Se debe contar con los canales de comunicación adecuados y el apoyo de la alta gerencia.
- ✓ Las propuestas diseñadas de tal forma que permitan prevenir y minimizar el riesgo psicosocial.



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Fecha de versión: 23-09-2015

12.BIBLIOGRAFÍA

- ✓ Congreso de Colombia. (2006). Ley 1010. Bogotá D, C. Colombia.
- ✓ Delgado, J. (2004). Avanzando Hacia un Clima Laboral Saludable. Universidad Austral de Chile. Chile.
- ✓ Gan, F. (2006). Manuel de Instrumentos de Gestión y Desarrollo de las Personas en las Organizaciones. Ediciones Díaz de Santos. España.
- ✓ Huerta, J. (2006). Desarrollo de Habilidades Directivas. (1^{ra} Ed.) Editorial Pearson. México.
- ✓ Jiménez, B. (2010). Factores y Riesgos Psicosociales, formas, consecuencias y buenas prácticas. Universidad Autónoma de Madrid.
- ✓ Ministerio de la Protección Social. (2008). Resolución 2646. Bogotá, Colombia.
- ✓ Ministerio de la Protección Social. (2010). Batería de Instrumentos para la Evaluación de Factores de Riesgo Psicosocial. Colombia.
- ✓ Ministerio de Trabajo y Seguridad Social y de Salud. (1989). Resolución 1989.
 Colombia.
- ✓ Alvares F. Salud Ocupacional. La prevención de los riesgos ocupacionales y panorama de riesgos. 1º ed. Bogotá: ECOE Ediciones; 2007.
- ✓ Factores de riesgo psicosocial en el trabajo [Internet]. Psicologia Online. [cited 2010 Dic 27]; Available from: http://www.psicologiaonline.com/ebooks/riesgos/capitulo1_1. shtml
- ✓ Marulanda IC. Estrés laboral enemigo silencioso de la salud mental y la satisfacción con la vida. 1º ed. Bogotá D.C. Colombia: Uniandes; 2007.



PSICOSOCIAL EN EL ÁREA DE COIL EN FENOSA GAS NATURAL.

Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

- ✓ Ministerio de la Protección Social, República de Colombia. Resolución 2646 Julio 2008, por la cual se establecen disposiciones y se definen responsabilidades para la identificación, evaluación, prevención, intervención y monitoreo permanente de la exposición a factores de riesgo psicosocial en el trabajo y para la determinación del origen de las patologías causadas por el estrés ocupacional. Bogotá: El Ministerio; 2008.
- ✓ Ministerio de la Protección Social, República de Colombia. Primera Encuesta Nacional de Condiciones de Salud y Trabajo en el Sistema General de Riesgos Profesionales. Bogotá: El Ministerio; 2007.
- ✓ Ministerio de la Protección Social, República de Colombia. Decreto 2566 de Julio de 2009, por la cual se adopta la tabla de enfermedades profesionales. Bogotá: El Ministerio; 2009.
- ✓ Ministerio de a Protección Social, República de Colombia. Guía técnica para el análisis de exposición a factores de riesgo ocupacional en el proceso de evaluación para la calificación de origen de la enfermedad profesional. Bogotá: El Ministerio; 2009.
- ✓ Ministerio de Gobierno, República de Colombia. Decreto 1295 de Junio de 1994, por el cual se determina la organización y administración del Sistema General de Riesgos Profesionales. Bogotá: El Ministerio; 1994. pág. 106
- ✓ Organización del trabajo, salud, y riesgos psicosociales, argumentos técnicos, el modelo de Demanda-Control y el modelo Esfuerzo-Recompensa [Internet]. slideshare. [cited 2011 Ene 21]; Available from: http:// www.slideshare.net/yuriwrg/riesgos-psicosociales-aspectos-tcnicos-presentation.



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

- ✓ Presidencia de la República de Colombia. Decreto 917 de Mayo 1999, por el cual se modifica el Decreto 692 de 1995. Bogotá: La Presidencia; 1999.
- ✓ Sauter SL, Murphy LR, Hurrell JJ, Levi L. Factores psicosociales y de organización. Capítulo 34. En: Enciclopedia de salud y seguridad en el trabajo. 3º ed. España: Organización Internacional del Trabajo y Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales; 2001.
- ✓ Villalobos G. Vigilancia epidemiológica de los factores psicosociales. Aproximación conceptual y valorativa. CiencTrab 2004; 6(14): 1
- ✓ Revista Española de Salud Pública (versión impresa ISSN 1135-57279 Rev. Esp. Salud Publica v.83 n.2 Madrid mar.-abr. 2009
- ✓ El Sr. Josè M. Peirò dela Universidad de Valencia (Enero 20 de 2004)
- ✓ CIFRE, Eva, SALANOVA, Marisay FRANCO, Joan (mayo de 2011)
- ✓ El libro Productividad y el Riesgo Psicosocial o Derivado de la Organización del Trabajo (Editorial ECU Editorial Club Universitario / ISBN 978-84-9948-146-3/ Deposito legal: A-880-2010), escrito por el Doctor Ricardo Fernández García
- ✓ El Manual de Riesgos Psicosociales en el Trabajo, escrito por: Fernando Mansilla Izquierdo (ISBN: 3659032492, 9783659032493)
- ✓ Guía técnica Colombiana 45, Guía para la identificación de los peligros y la valoración de los riesgos en seguridad y salud ocupacional, ICONTEC (Diciembre de 2010).



Código: Versión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014 Fecha de versión: 23-09-2015

Anexo1 Encuesta

UNIVERSIDAD		ENCLIESTA	LABORAL - RIESGO PSICOSOCIAL				
ECCI EMPRESA:		LINCOLDIA	FECHA:				
	EMPRESA:		FECHA:				
AREA DE TRABAJO:			DEPARTAMENTO:				
SEXO:	EDAD:	TIEMPO QUE L	ABORA EN LA EMPRESA:				
	1.0	GESTION ORGAI	NIZACIONAL				
¿Realiza tareas de distintos p trabajo? O Siempre			En su día a día, ¿sus superiores le permiten decidir cómo realiza su trabajo (métodos, orden de las tareasetc)? 0 Siempre				
1 Muchas vece 2 Algunas vece 3 Sólo alguna 4 Nunca	S		1 Muchas veces 2 Algunas veces 3 Sólo alguna vez 4 Nunca				
¿Tienes tiempo de llevar al c	fatu trabajo?] [¿Cuál es su horario de trabajo?				
0 Siempre 1 Muchas veo 2 Algunas veo 3 Sólo alguna 4 Nunca	E		0 Turno fijo dia 1 Turno fijo noche 2 Turnos rotatorios 3 De5 dias a la semana 4 De6 dias a la seman				
¿Tu trabajo requiere que tor de forma rápida?	nes decisiones		¿Tu trabajo requiere que tom es decision es difíciles				
0 Siempre 1 Muchas veci 2 Algunas veci 3 Sólo alguna 4 Nunca	5		0 Siempre 1 Muchas veces 2 Algunas veces 3 Sólo alguna vez 4 Nunca				
¿Recibe ordenes de una o n	nas personas?] [¿Emites ordenes y/odirijes personas?				
0 Siempre 1 De una sola 2 De dos 3 Mas de dos 4 Nunco			0 De una sola 1 De dos 2 Mas de dos 3 Solo cuando se requiere 4 Nunca				
Su contrato es:			indique cuántas horas trabajaste la semana pasada para FENOSA GAS NATURAL				
0 A termino d 1 A termino ir 2 Contratacion 3 Prestacion d 4 Por obra lab	ndefinido n directa le servicios		130 horas omenos 2 De 31 a 35 horas 3 De 36 a 40 horas 4 De 41 a 45 horas 5 Más de 45 horas				
Su salario es		[¿Su trabajo está bien pagado?				
1 Fijo 2 Una parte fij 3 Todo variab	ja y otra le la destojo, a		15í 2 No 3 Podriase mejor				



Código:	
Versión:0	١

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

Su pago de salario es						
1 Quincenal						
2 Mensual						
☐ 3 Variable						
2. ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO						
¿Su comunicación con sus superiores es	¿ Por medio de que se comunica con sus					
frecuente?	superiores?					
O Siempre	0 Verbal directa					
1 Muchas veces	1 Telefonicamente					
2 Algunas veces	2 A traves de otras tecnologias					
3 Sólo alguna vez	☐ 3 Sólo por escrito					
4 Nunca	4 Nunca					
¿Tu trabajo tiene objetivos claros?	¿Tienes distruibo equitativamente el trabajo?					
0 Siempre	0 Siempre					
1 Muchas veces	1 Muchas veces					
2 Algunas veces	2 Algunas veces					
3 Sólo alguna vez	3 Sólo alguna vez					
4 Nunca	4 Nurca					
3. 0	GRUPO SOCIAL DE TRABAJO					
¿Tu puesto de trabajo se encuentra	¿Hay un buen ambiente entre tú y tus					
aislado del de tus compañer os/as?	compañeros/as de trabajo?					
O Siempre	O Siempre					
1 Muchas veces	1 Muchas veces					
2 Algunas veces	2 Algunas veces					
3 Sólo alguna vez	3 Sólo alguna vez					
4 Nunca	4 Nunca					
¿La forma de relacionarse con los	¿Tus compañeros o compañeras ¿están dispuestos					
compañeros es amable?	a escuchar tus problemas en el trabajo?					
OSiempre	□ 0 Siempre					
1 Muchas veces	1 Muchas veces					
2 Algunas veces	2 Algunas veces					
3 Sólo alguna vez	S Sólo alguna vez					
4 Nunca	4 Nunca					
¿Recibes ayuda y apoyo de tus	¿Cuándo realizas trabajo en equipo, los integrantes					
compañeras o compañeros?	participan articuladamente?					
0 Siempre	0 Siempre					
1 Muchas veces	1 Muchas veces					
2 Algunas veces	2 Algunas veces					
3 Sólo alguna vez	3 Sólo alguna vez					
4 Nunca	4 Nunca					



Códi	go:
Vers	ión:01

Proceso: Investigación Fecha de emisión: 15-09-2014

4. CONDICION DE LA TAREA								
¿Su trabajo demanda gran	¿En su trabajo desempeña diversas tareas en su							
confidencialidad y complejidad?	propio cargo?							
0 Sicropre 1 Muchasveces	0 Sie nure 1 Muchas veces							
2 Algunæs veces	2 Algunas veces							
3 Sólo alguna vez	3 Sólo alguna vez							
4 Nunca	4 Nunca							
5. CARGA FISICA								
¿Su trabajo demanda que adopte una								
postura permanente?	¿En su trabajo demanda esfuerzo físico?							
0 Siempre	D Siempre							
1 Muchas veces	1 Muchas veces							
2 Algunes veces	2 Algunas veces							
3 Sólo alguna vez	3 Sólo alguna vez							
4 Nunca	4 Nunca							
¿Su trabajo demanda que realce								
movimientos repetitivos?								
0 Siempre								
1 Muchas veces								
2 Algunes veces								
3 Sólo alguna vez								
4 Nunca								
	C. 115510. 111515							
	6. MEDIO AMBIENTE							
¿Tu puesto de trabajo se encuentra	¿Tu puesto de trabajo se encuentra							
adecuadamente iluminado?	adecuadamente v entilado?							
0 Siempre	0 Siempre							
1 Muchas veces	1 Muchas veces							
2 Algunas veces	2 Algunas veces							
3 Sólo alguna vez	3 Sólo alguna vez							
4 Nunca	4 Nunca							
¿Tu puesto de trabajo cuenta con	aTienes todos los elementos suficientes en tu							
adecuad a tmperatura?	puesto de trabajo para desempeñar tu labor?							
O Siempre	O Siempre							
1 Muchas veces	1 Muchas veces							
2 Algunas veces	2 Algunas veces							
3 Sólo alguna vez	3 Sólo alguna vez							
4 Nunca	4 Nunca							
OBSERVACIONES:								
I								