

**Asimetrías del desarrollo local entre Bogotá y Medellín, un estudio comparado 2019-2023**

**Barragán Obando Leidy Catalina  
Ortiz Mendoza Laura Caterine**

**Docente Asesor:  
PhD. Manuel Fernando Cabrera Jiménez**

**Universidad ECCI  
Facultad Ciencias Económicas y Administrativas  
Programa de Comercio Internacional  
Bogotá, D.C.  
2024**

**Asimetrías del desarrollo local entre Bogotá y Medellín, un estudio comparado 2019-2023**

**Barragán Obando Leidy Catalina  
Ortiz Mendoza Laura Caterine**

**Universidad ECCI  
Facultad Ciencias Económicas Y Administrativas  
Programa De Comercio Internacional  
Bogotá, D.C.  
2024**

## Tabla de Contenido

Resumen .....	7
1. Introducción.....	9
2. Identificación del problema .....	12
2.1 Formulación del Problema .....	13
2.2 Planteamiento del problema .....	14
2.3 Pregunta de Investigación .....	16
2.4 Hipótesis de la Investigación.....	17
2.5 Objetivos de la investigación.....	18
2.5.1 General .....	18
2.5.2 Específicos.....	18
3. Justificación.....	19
4. Macro entorno.....	21
4.1 Diagnostico entorno de Bogotá y Medellín aspecto geográfico y social .....	21
4.2 Variable macroeconómica Bogotá y Medellín .....	23
4.3 Variable social desde la comparación de Bogotá y Medellín.....	24
4.4 Variable política desde una perspectiva social de Bogotá y Medellín.....	26
4.5 Variable infraestructura a partir de las diferentes asimetrías .....	28
5. Marco referencial .....	29
5.1 Estado del arte.....	30
5.2 Marco teórico.....	35
5.2.1 Desarrollo de teorías y sus referentes .....	36
6. Metodología.....	40
7. Resultados.....	43
7.1 Tablas de Frecuencias .....	44
7.2 Tablas de resultados de encuestas .....	46
8. Conclusiones.....	75
9. Referencias .....	78

## Lista de Figuras

Figura 1. Esquema Metodológico .....	42
--------------------------------------	----

## Lista de Tablas

Tabla 1. Datos Estadísticos 1.0.....	44
Tabla 2. Datos Estadísticos 2.0.....	44
Tabla 3. Datos Estadísticos 3.0.....	45
Tabla 4. Datos Estadísticos 4.0.....	45
Tabla 5. Genero.....	46
Tabla 6. Estrato Social .....	46
Tabla 7. Conoce que es el D L.....	46
Tabla 8. Grado de satisfacción en la ciudad que vive .....	47
Tabla 9. Grado valoración programas sociales.....	47
Tabla 10. Participa elecciones locales.....	48
Tabla 11. Civildad y cultura ciudadana.....	48
Tabla 12. Grado de multiculturalidad .....	49
Tabla 13. Calidad transporte público .....	49
Tabla 14. Prestación servicios públicos .....	50
Tabla 15. Seguridad y aseo zonas verdes .....	50
Tabla 16. Manejo de basuras y reciclaje .....	50
Tabla 17. Cobertura y calidad internet .....	51
Tabla 18. Infraestructura vías .....	51
Tabla 19. Percepción de pobreza ciudad .....	51
Tabla 20. Opción ubicación laboral .....	52
Tabla 21. Percepción costo de vida.....	52
Tabla 22. Percepción de corrupción.....	52
Tabla 23. Fomento emprendimiento .....	53
Tabla 24. Cumplimiento pago impuestos.....	53

## Lista de Gráficos

Grafico 1. Estrato Socioeconómico .....	54
Grafico 2. ¿Sabe que es Desarrollo Local? .....	55
Grafico 3. Satisfacción de vivir en Bogotá o Medellín .....	56
Grafico 4. Grado de Percepción de gestión de programas sociales .....	57
Grafico 5. Percepción de mayor civilidad .....	58
Grafico 6. Mayor nivel de Multiculturalidad.....	59
Grafico 7. Grado de participación en elecciones locales .....	60
Grafico 8. Sistema de transporte más amigable.....	61
Grafico 9. Percepción de los servicios públicos .....	62
Grafico 10. Nivel de agrado del espacio publico.....	63
Grafico 11. Eficiencia en la recolección de basuras .....	64
Grafico 12. Cobertura de servicio de Internet .....	65
Grafico 13. Condiciones de trafico .....	66
Grafico 14. Percepción de Pobreza.....	67
Grafico 15. Posibilidad de adquirir empleo.....	68
Grafico 16. Costo de vida.....	68
Grafico 17. Manejo de los recursos públicos .....	70
Grafico 18. Negocios e Emprendimiento .....	71
Grafico 19. Cultura de pago (Impuestos).....	72

## **Agradecimientos**

En primer lugar, damos las gracias a nuestras familias, por el apoyo, amor, paciencia que nos han demostrado a lo largo de este camino, donde cuyo esfuerzo ha sido la culminación de este proyecto tan importante para nuestras vidas.

Así mismo, queremos expresar nuestro infinito agradecimiento a nuestro tutor y director de la monografía al profesor PhD. Manuel Fernando Cabrera Jiménez, gracias por su tiempo, sus ideas, por la exigencia y por su apoyo personal y humano, donde se logró comprender que un trabajo de investigación es siempre fruto de ideas, proyectos y esfuerzos, así es como lo vemos hoy reflejado en poner punto final a nuestro paso por la universidad.

Por último, un agradecimiento a la Universidad ECCI, a la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, especialmente a la dirección del programa de Comercio Internacional y Docentes por estar presentes, pendientes en nuestra formación académica para completar de manera satisfactoria este proceso lo cual ha significado un gran aporte para nuestro desarrollo profesional.

Gracias.

## **Resumen**

En la presente monografía se abordará un estudio comparado entorno al grado de desarrollo local de Bogotá y Medellín, a partir de las dimensiones económicas, sociales, políticas e infraestructura en el periodo de tiempo 2019 al 2023. Para ello se hace importante la posibilidad de encontrar una estrategia que garanticen gran resultado en la investigación. A partir de lo anterior, es obligatorio incursionar en que el desarrollo local en las ciudades es fundamental favorecer mecanismo de promoción y participación ciudadana que fomenten la articulación horizontal y vertical entre agentes del estado y sociedad civil en virtud de interés colectivo apoyo en las capacidades de la población. Es obligatorio mantener un compromiso continuo, tanto por parte de la sociedad como de la administración pública, se erige como un requisito esencial para asegurar un desarrollo local que no solo sea cuantificable en términos económicos, sino que también promueva la equidad, la sostenibilidad y el bienestar de la población. Y, así las cosas, entender y asimilar posibles asimetrías del desarrollo local entre Bogotá y Medellín y con ello, la comprensión de estas disparidades es esencial para la formulación de políticas que promuevan un crecimiento equitativo y sostenible. A partir de lo anterior se hará la respectiva realización de unos análisis de indicadores económicos, en este sentido, se hará una recopilación de datos cuantitativos sobre el crecimiento del Producto Interno Bruto, siendo este el aspecto más importante, por consiguiente, como resultado se espera la medición de ambas ciudades en cuanto a la asimetría proporcionada en el trabajo. El principal objetivo es identificar el nivel de interiorización y apropiación de competencias ciudadanas en estudiantes, tomando en cuenta su nivel de respeto a diferencias en variables sociales, actuaciones que inciden en la construcción de vida cívica en una colectividad. En cuanto a la discusión y conclusiones, se requiere establecer estrategias que potencialicen la interiorización de comportamientos cívicos a partir del desarrollo del currículo en educación superior, como base de la transformación social para mejorar el nivel de desarrollo, y la construcción de tejido social en una perspectiva más eficaz en el ámbito de la ciudad y en cuanto a una soñación a tal problemática.

## **Abstarct**

In this monograph, a comparative study will be addressed regarding the degree of local development of Bogotá and Medellín, based on the economic, social, political and infrastructure dimensions in the time period 2019 to 2023. For this, the possibility of finding a strategy that guarantees great results in the investigation. Based on the above, it is necessary to consider that local development in cities is essential to promote a mechanism for promotion and citizen participation that encourages horizontal and vertical articulation between agents of the state and civil society by virtue of collective interest, support in the capacities of the population. It is necessary to maintain a continuous commitment, both on the part of society and the public administration, it stands as an essential requirement to ensure local development that is not only quantifiable in economic terms, but also promotes equity, sustainability and well-being of the population. And, thus, understanding and assimilating possible asymmetries of local development between Bogotá and Medellín and with this, the understanding of these disparities is essential for the formulation of policies that promote equitable and sustainable growth. Based on the above, the respective analysis of economic indicators will be carried out, in this sense, a compilation of quantitative data will be made on the growth of the Gross Domestic Product, this being the most important aspect, therefore, as a result it is expected measuring both cities regarding the proportionate asymmetry at work. The main objective is to identify the level of internalization and appropriation of citizenship skills in students, taking into account their level of respect for differences in social variables, actions that affect the construction of civic life in a community. Regarding the discussion and conclusions, it is necessary to establish strategies that enhance the internalization of civic behaviors from the development of the curriculum in higher education, as a basis for social transformation to improve the level of development, and the construction of social fabric in a more inclusive perspective.

## 1. Introducción

El desarrollo social ha experimentado transformaciones significativas, destacando el papel crucial de las ciudades como Bogotá y Medellín desempeñan en este proceso. Esto se evidencia cuando se definen algunos lineamientos centrales de política pública para superar la pobreza y las desigualdades, como la promoción del trabajo decente y de los sistemas de protección social con enfoque de derechos. La disparidad en el desarrollo de diferentes localidades, países o ciudades, es un tema de creciente interés para investigadores, urbanistas y responsables de políticas públicas. Este estudio comparado aborda las asimetrías del desarrollo local entre Bogotá, la capital de Colombia, y Medellín, la segunda ciudad más grande del país, durante el periodo comprendido entre 2019 y 2023 (UNC, 2022). Desde esta perspectiva, en el presente trabajo se quiere plantear un estudio comparado desde las asimetrías del desarrollo local entre Bogotá y Medellín, para ello es clave remontarse a conceptos válidos y veraces donde se indique la importancia y sostenibilidad de cada ciudad y como esta tiene grandes estándares en cuanto a su de mejoramiento y deficiencia.

Hoy en día no hablan solamente de cambios demográficos por migraciones internas sino también de la llegada de extranjeros, algo que hace unos años parecía impensable ya que se consideraba que gran parte de la ciudadanía querían dejar el territorio para buscar mejores oportunidades, pero no nos habíamos planteado una política migratoria para recibir extranjeros en forma masiva. La historia se sigue escribiendo, si bien las condiciones sociales y económicas para muchos habitantes de las urbes han mejorado ya que la población en busca de oportunidades. Esto puede tener impactos significativos en la diversidad cultural y en la configuración social de las ciudades, gran parte de la población sigue estando rezagada por temas como conectividad no solamente de las tecnologías sino de vías de comunicación terrestres pero al mismo tiempo las instituciones del Estado y las comunidades se siguen asociando para participar de manera activa en el futuro de las grandes urbes e influenciar en aspectos claves de sostenibilidad y medio ambiente, además de ello, y sin olvidar los grandes aspectos como lo son el desarrollo para las personas y la gran variedad y alternativas de integración a la sociedad, educación y empleabilidad, creando oportunidades y sugiriendo gran importancia a la sociedad en avances significativos y precisos (Martinez, 2013).

Ahora bien, existen diferentes aspectos en los que se puede relacionar y abarcar esta problemática, sin embargo, los aspectos claros y precisos que fundamentan lo planteado parte desde el contexto socioeconómico, donde Bogotá, como epicentro político y económico de Colombia, ha mantenido históricamente una posición dominante en términos de desarrollo. Sin embargo, esta hegemonía ha llevado a desafíos significativos en términos de equidad territorial, evidenciando la necesidad de un análisis exhaustivo de las variables que definen el desarrollo local. Por otro lado, Medellín, aunque ha experimentado una notable transformación en las últimas décadas, ha enfrentado desafíos persistentes que han influido en su progreso relativo en comparación con la capital. En seguida a esto se encuentra un aspecto urbano, allí el estudio se sumerge en las dinámicas del desarrollo urbano, evaluando la planificación, la infraestructura y la expansión territorial en ambas ciudades. Se examinarán proyectos emblemáticos, como el sistema de transporte masivo Transmilenio en Bogotá y el innovador sistema de escaleras eléctricas en las comunas de Medellín, para comprender cómo estas iniciativas han impactado en el acceso a servicios y oportunidades (Cabrera Moya, 2020).

La visión tradicional sobre el desarrollo económico ha hecho siempre hincapié en la atracción y disponibilidad de recursos financieros. Si bien ello es importante, hay que insistir en que no es suficiente para garantizar el desarrollo económico. La orientación de los recursos financieros hacia la inversión productiva depende de otros factores básicos y, fundamentalmente, de la capacidad de introducir innovaciones en el tejido productivo y empresarial (Escobar, 2022).

En cuanto a la economía y empleo, juega un papel fundamental en la disparidad de desarrollo. A partir de esto se entiende que, en cuanto a la economía y empleo, juega un papel fundamental en la disparidad de desarrollo. Bogotá, como centro financiero y de negocios, ha experimentado un crecimiento económico considerable, mientras que Medellín ha buscado diversificar su base económica. Adicionalmente, se analizarán indicadores como la tasa de empleo, el desarrollo de sectores clave y la atracción de inversión extranjera directa para entender las dinámicas laborales y económicas que impulsan o limitan el desarrollo local.

También es evidente la existencia de desigualdades sociales en este. Bogotá, como centro financiero y de negocios, ha experimentado un crecimiento económico considerable, mientras que

Medellín ha buscado diversificar su base económica se llevará a cabo un análisis exhaustivo de indicadores cruciales como la tasa de desempleo, el progreso en sectores estratégicos y la atracción de inversión extranjera directa. Este enfoque tiene como objetivo comprender las dinámicas laborales y económicas que ejercen influencia en el desarrollo local, identificando tanto impulsores como limitaciones en este proceso.

También es evidente la existencia de desigualdades sociales en este aspecto, esto es importante mencionarlo y recalcarlo ya que es menester abordar temas como lo son la educación, salud y demás aspectos significativos.

A partir de esto entra como mecanismo la gobernanza y políticas públicas, donde la eficacia de desempeña un papel crucial en la configuración de las asimetrías en el desarrollo local. Se analizarán los enfoques gubernamentales, la participación ciudadana y la capacidad de respuesta a los desafíos emergentes, evaluando cómo estas variables impactan en la ciudad para enfrentar y superar las disparidades internas (ESAP, 2020). Con respecto a la metodología, se hará de la siguiente manera, una parte cuantitativa, donde será pertinente la realización de unos análisis de indicadores económicos, en este sentido, se hará una recopilación de datos cuantitativos sobre el crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB), la inversión, la creación de empleo y otros indicadores económicos relevantes para evaluar el impacto económico de los planos de desarrollo

Así las cosas, este estudio se enfoca en examinar las asimetrías del desarrollo local entre Bogotá y Medellín durante el periodo comprendido entre 2019 y 2023. Se emplearon enfoques cuantitativos y cualitativos para analizar diversas dimensiones del desarrollo en ambas ciudades. Como es el tema de la economía, en donde se observarán disparidades significativas en términos de crecimiento económico, inversión extranjera y generación de empleo o, todo lo contrario. Este estudio subraya la necesidad de políticas públicas adaptadas a las particularidades de cada ciudad, reconociendo y abordando las asimetrías del desarrollo local. El entendimiento de estas disparidades es crucial para promover un crecimiento equitativo y sostenible en Bogotá y Medellín.

Los resultados que se esperan es que se caracterice de manera precisa la situación de Medellín y Bogotá, y como estas localidades pueden mejorar o al menos intentar un reconstrucción

tanto social como económica, como ya se mencionó se espera que en la medida del relacionamiento de estas ciudades se ejecuten medidas de solución y prevención para las diferentes situaciones existentes, de esta manera poder llegar a una conclusión base, la cual es abrir diferentes brechas en este trabajo investigativo donde se evidencie las modalidades de inconvenientes que existen y como estos pueden tener una solución desde la misma sociedad y también por parte del bienestar que genere cada ciudad en sus proyectos y garantías hacía con los demás.

## **2. Identificación del problema**

Como problema central de la investigación, se determinan aspectos centrales del desarrollo local entre la ciudad de Bogotá y Medellín, identificando características importantes para su análisis, por ende, está relacionada con la asimetría que puede generar el desarrollo local en el contexto de cada ciudad así como son las dimensiones de desarrollo económico, social, político e infraestructura los, cuales permiten desde su instrumentalización identificar e grado de desarrollo local por ciudad y su impacto en los ámbitos anteriormente enunciados, esto es de gran importancia debido a que se debe evaluar las variables de desarrollo económico, social, político e infraestructura para identificar el grado de desarrollo local por ciudad y su impacto radica en la comprensión integral de la salud y la vitalidad de una comunidad.

Cada una de estas dimensiones desempeña un papel crucial en el bienestar general y en la capacidad de una ciudad para proporcionar oportunidades y calidad de vida a sus residentes, por ende se expone la problemática desde su incidencia en la calidad de vida de los ciudadanos y la proyección económica asociada a las variables de empleo, desarrollo económico (Alburquerque, 2004), donde en primer lugar se pretende contextualizar cada una de estas variables y así comprender la problemática y su articulación al desarrollo local de las ciudades en mención con un estudio comparado, por otra parte se presenta un perfil de cada ciudad para evidenciar y demarcar otros elementos relevantes sobre el desarrollo local.

De esa manera, fomentar la participación activa de la comunidad local en la toma de decisiones. La inclusión de la voz ciudadana puede ayudar a identificar problemas clave y soluciones específicas para cada contexto. Así las cosas, las dimensiones que complejizan el

problema vario en las diversidades en la calidad y acceso a la educación pueden afectar las perspectivas futuras de los habitantes de cada ciudad, contribuyendo a brechas sociales y económicas y diferencias en la planificación urbana y la gestión de los recursos naturales pueden dar lugar a desafíos, identificadas a nivel económico, social, político e infraestructura en Bogotá y Medellín.

El desarrollo según Barquero, (1998), es un proceso de crecimiento y cambio estructural que mediante la utilización del potencial de desarrollo existente en el territorio conduce a la mejora del bienestar de la población de una localidad o una región cuando la comunidad local es capaz de liderar el proceso de cambio estructural, la forma de desarrollo se puede convenir en denominarla desarrollo local endógeno. As también lo expresa el autor (Pietri, 2012) cuando se refiere a potencie el desarrollo endógeno y la participación protagónica del individuo en su comunidad, basado en una nueva ética y estética socialistas, y en la construcción de relaciones humanas que dignifiquen la vida. Lo anterior es importante, debido a que el desarrollo local tiene como objetivo general mejorar la calidad de vida y el bienestar de la población local de la que surge, y como objetivos particulares, concretos, incluye: el crecimiento económico, el fomento del empleo, la equidad y la sostenibilidad.

Por ende, se entiende que al conocer la importancia del desarrollo local en las ciudades es fundamental favorecer mecanismo de promoción y participación ciudadana que fomenten la articulación horizontal y vertical entre agentes del estado y sociedad civil en virtud de interés colectivo apoyo en las capacidades de la población, con el fin de aumentar la productividad local y la calidad de vida de los ciudadanos en todas las dimensiones.

## **2.1 Formulación del Problema**

En el presente trabajo se aborda el grado de desarrollo local como objeto central de estudio en las ciudades de Bogotá y Medellín, consideradas los centros urbanos más relevantes de desarrollo económico del país, en ese sentido, se analiza y compara el grado de evolución cuatro dimensiones que son la económica, social, política e infraestructura para comprender el grado de desarrollo local abordado a partir del análisis de los planes de desarrollo 2019 y 2020-2023

ejecutados por la alcaldía de cada ciudad, a la luz de los planes, junto con un estudio de percepción como base para la generación de nuevo conocimiento, los cuales se van a instrumentalizar a partir de la identificación y procesamiento de datos oficiales. Las asimetrías pueden traducirse en desigualdades significativas en términos de ingresos, empleo, acceso a servicios básicos y calidad de vida entre las poblaciones de Bogotá y Medellín.

En este orden de ideas como problema central se identifica las disparidades en la calidad y acceso a la educación pueden afectar las perspectivas futuras de los habitantes de cada ciudad, contribuyendo a brechas sociales y económicas. Las disparidades en la planificación urbana pueden generar desafíos identificados a nivel económico, social, político e infraestructural en Bogotá y Medellín. Estas disparidades afectan en diversos grados el desarrollo local desde la implementación de los planes propios de cada entorno, influyendo en el constructo colectivo en torno al desarrollo local. Para abordar esta problemática, se analizarán críticamente las dimensiones mencionadas, dando protagonismo a variables clave a través de un proceso de análisis estadístico, con el objetivo de enfrentar los desafíos previamente mencionados. A partir de ello, este estudio de campo se delimitará mediante una metodología cualitativa, la cual se basará en entrevistas y por otro lado un aspecto cuantitativo, donde se reflejarán datos verídicos acerca de estas ciudades (D´Colombia, 2019).

## **2.2 Planteamiento del problema**

A partir de los postulados del desarrollo local, donde se estudian en contexto específico regiones, ciudades o municipios se identifica que existen asimetrías entre Bogotá y Medellín en variables, propias de las dimensiones ya identificadas, las cuales se procesarán para generar un modelo. La viabilidad del desarrollo local se analiza considerando que Bogotá presenta un nivel de desarrollo más elevado en comparación con Medellín, que ostenta un desarrollo local menor. Esto la hace menos competitiva a nivel internacional y, por ende, resulta en la disminución de sus indicadores locales, afectando el desarrollo humano de su población. En este sentido, el desafío radica en cómo el progreso local influye en el bienestar de la población.

Los planes de desarrollo local son estrategias que buscan mejorar la calidad de vida de la población en áreas específicas, como ciudades o municipios. Estos planos suelen abordar aspectos como la infraestructura, la educación, la salud, el medio ambiente, la seguridad y otros temas relevantes para el desarrollo local (Ayala-García, 2022).

En el caso de Bogotá y Medellín, estas ciudades colombianas suelen elaborar planes de desarrollo que buscan abordar los desafíos específicos que enfrentan. Estos planos generalmente involucran la participación de la comunidad, las autoridades locales y otros actores relevantes en un proceso de planificación que puede abarcar varios años.

Algunos elementos comunes en los planos de desarrollo local incluyen: Participación ciudadana, en donde va a involucrar a la comunidad en la identificación de problemas y la formulación de soluciones es fundamental. Esto puede incluir consultas públicas, foros comunitarios y otras formas de participación ciudadana. Falta conector gramatical El diagnóstico de la situación actual, allí se va a analizar la situación actual de la ciudad o el municipio en términos de infraestructura, servicios, economía, educación, salud, entre otros (Cebrian, 2003, p. 63). Esto sirve como base para identificar áreas que requieren intervención.

Un plan de desarrollo en una ciudad tiene como objetivo principal establecer una guía estratégica y a largo plazo para orientar el crecimiento, la mejora y la sostenibilidad de la comunidad urbana. Algunos de los objetivos específicos que se buscan lograr con un plan de desarrollo incluyen, busca impulsar el desarrollo económico de la ciudad de una manera que sea sostenible a lo largo del tiempo, minimizando impactos negativos en el medio ambiente y maximizando el bienestar social, planifica y gestiona la expansión y mejora de la infraestructura urbana, como carreteras, transporte público, servicios públicos, parques, y otras instalaciones para garantizar un entorno habitable y funcional, fomenta el crecimiento económico a través de la atracción de inversiones, la promoción de sectores clave y la creación de empleo, contribuyendo al aumento del nivel de vida de los habitantes de la ciudad, busca reducir las disparidades sociales y mejorar la calidad de vida para todos los ciudadanos, asegurando un acceso equitativo a servicios, educación, salud y oportunidades. (Alcaldía Medellín, 2023).

Esto implica una planificación cuidadosa de los recursos disponibles. Seguimiento y evaluación, donde se va a establecer mecanismos para monitorear el progreso del plan a lo largo del tiempo y realizar evaluaciones periódicas para ajustar estrategias según sea necesario (Ragin, 2007). El desarrollo local de ciudades como Bogotá y Medellín está influenciado por una variedad de dimensiones económicas, sociales y políticas. Aquí te proporciona un análisis general de estas dimensiones:

Dimensiones Económicas, como lo es el sector industrial y comercial, allí la estructura económica, incluyendo la diversidad y fortaleza de los sectores industriales y comerciales, influye en gran medida en el desarrollo económico local, la presencia de industrias claves, empresas innovadoras y la competitividad empresarial son factores determinantes para lograr un crecimiento local. También se encuentra inversión y finanzas, donde el acceso a la inversión, la disponibilidad de financiamiento y la solidez del sistema financiero local son esenciales para el desarrollo económico. Las políticas que fomentan la inversión extranjera y local pueden tener un impacto significativo (Estévez, 2021).

Dimensiones Sociales, como lo es la educación y capital humano, allí la calidad de la educación y la disponibilidad de capital humano-calificada son factores clave. Ciudades con sistemas educativos sólidos y acceso a la capacitación pueden experimentar un desarrollo más sostenible y la salud y bienestar, se da mediante el acceso a servicios de salud de calidad y la promoción del bienestar general de la población son fundamentales. Una población sana es más productiva y contribuye al desarrollo económico (Jaguaribe, 2001).

### **2.3 Pregunta de Investigación**

A partir de lo anterior lo que se busca contemplar y ejemplificar son los resultados arrojados por el estudio propuesto en este trabajo de investigación, en donde se señalan las asimetrías entre dos ciudades y como estas garantizan un buen desarrollo a la comunidad y hacía el resto del país.

Por consiguiente, ¿Cómo la gestión de los planes de desarrollo local 2019-2023 en Bogotá y Medellín en las dimensiones económica, social y política han incidido en su desarrollo local?

## **2.4 Hipótesis de la Investigación**

Se plasma que la efectividad en la gestión y desarrollo local en Bogotá y Medellín durante el período 2019-2023 ha incidido de manera significativa en el desarrollo local de ambas ciudades en las dimensiones económica, social y política y con esto su diferencia para un acercamiento a las asimetrías. Se espera que una gestión eficiente, centrada en la participación ciudadana, la planificación integral y la atención a las necesidades sociales, haya contribuido positivamente al crecimiento económico, la cohesión social y la estabilidad política en ambas urbes. Desde esta perspectiva se hace importante traer a colocación El Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá de 2021 es la herramienta con la que contamos para crear las condiciones de habitabilidad urbana y rural que requerimos, abarcando las relaciones de integración con nuestro entorno físico natural, un crecimiento razonable y ejemplar a escala regional, una consolidación basada en la modernización y dotación de infraestructuras y servicios suficientes para todos, y las condiciones necesarias para seguir impulsado su capacidad de innovación y producción de espacios de calidad para todos sus ciudadanos.

H1, Se presume que las estrategias económicas implementadas en los planos de desarrollo local 2019-2023, como promoción de sectores claves y atracción de inversión, han contribuido al crecimiento económico de Bogotá y Medellín, generando empleo y diversificando la base económica.

H2, Se plantea la hipótesis de que las políticas sociales dentro de los planos de desarrollo local, como mejoras en el acceso a servicios básicos, fortalecimiento de la educación, programas de inclusión social y atención a grupos vulnerables, han impactado positivamente en indicadores sociales, mejorando la calidad de vida y reduciendo las disparidades sociales.

H3, Se sugiere que las medidas políticas adoptadas durante los planos de desarrollo local han incidido en la eficiencia administrativa y la participación, por ello es menester la inclusión de este aspecto y hacer énfasis en la administración de este proceso para evaluar el proceso de comportamiento de ambas ciudades.

El desarrollo local puede ser tomado como consecuencia directa de procesos de comunicación entre los actores de una región, entendida no solo como una delimitación geográfica, sino como un todo socioeconómico (Comision de las comunidades Europeas, 1988), donde el desarrollo se debe entender como la movilización de la sociedad local (Florencio, 2000) y los recursos locales (Cebrián, 2003, p. 63). En cualquier caso, son muchos los que hablan de la necesidad y el compromiso de la administración pública para mantener un proceso de desarrollo real y continuo (Santos, E, 2001).

## **2.5 Objetivos de la investigación**

### **2.5.1 General**

Analizar de manera investigativa las asimetrías del desarrollo local entre Bogotá y Medellín durante el período 2019-2023, y por ende la calidad de vida del ciudadano.

### **2.5.2 Específicos**

- Comparar la evolución de las dimensiones económica, social, política e infraestructura de Bogotá y Medellín 2019-2023.
- Evaluar el alcance del plan de desarrollo de Bogotá y Medellín en virtud de su impacto de las dimensiones ya identificadas.
- Caracterizar los proyectos desarrollados en cada ciudad; por sector, su impacto y su aporte local entre 2019-2023.

### 3. Justificación

El concepto de desarrollo se concibe como un conjunto que integra aspectos económicos, políticos, sociales y culturales, donde los actores exitosos trabajan juntos entre sí y con el medio ambiente para transformar el sector para mejor y aprovechar proyectos de mejora anteriores para mejorar el desarrollo. El principal aporte de la cooperación económica al crecimiento de la región aún no se ha visto, sin embargo, desde el punto de vista humano, las organizaciones de cooperación económica contribuyen al avance de las personas satisfaciendo sus necesidades materiales y económicas según sus deseos axiológicos. Teniendo en cuenta la información anterior, es importante examinar cómo el desarrollo de una economía cooperativa incluye principios tales como igualdad, asignación y acceso a recursos, independencia, democracia y resistencia a las relaciones de poder, y cooperación con actores y consumidores.

A nivel general, el desarrollo local pretende situar como punto central al ser humano y a los intereses colectivos, potenciando en su esfera diaria las capacidades de los individuos. Es un enfoque y una práctica que persigue impulsar el desarrollo endógeno, la auto-organización y el bienestar social, para lo que requiere tanto de la participación colectiva como de la intervención individual. Es un sistema interno que refuerza mutuamente los parámetros autónomos. El problema de este sistema está en encontrar el equilibrio entre los agentes locales y el bien común de la comunidad. Vázquez (1999) apuesta por las potencialidades del ámbito local (recursos económicos, humanos y culturales etc.) para el desarrollo.

El desarrollo local puede ser tomado como consecuencia directa de procesos de comunicación entre los actores de una región, entendida no solo como una delimitación geográfica, sino como un todo socioeconómico (Comisión de las Comunidades Europea, 1988), donde el desarrollo se debe entender como la movilización de la sociedad local (Florencio, A.; 2000) y los recursos locales (Cebrián, A.; 2003:63). En cualquier caso, son muchos los que hablan de la necesidad y el compromiso de la administración pública para mantener un proceso de desarrollo real y continuo (Santos, E. y Fernández, A.; 2001).

Los cambios que vienen afrontando las ciudades de Bogotá y Medellín relacionados con el desarrollo local, está causando fuertes impactos en el bienestar de la población. De acuerdo con la

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), los países con mayores tasas de urbanización presentan niveles de ingreso más altos. Actualmente los habitantes que viven en zonas urbanas en Colombia generan el 85% del PIB Nacional (Observatorio del Sistema de Ciudades, 2019), sin embargo y basados en el informe de la Cepal este avance urbanístico es cada vez más fuerte no solamente en Colombia sino en la región Latinoamericana -80% de la población de América Latina vive en zonas urbanas que a su vez genera cuestionamientos sobre los nuevos desafíos que involucra estos crecimientos.

Bogotá y Medellín, son las dos ciudades más grandes de Colombia, consideradas como el motor económico, cultural y social del país las cuales son ciudades importantes de Colombia. Sin embargo, tienen una serie de diferencias claves para comprender la pertinencia de este trabajo. Inicialmente en Bogotá, viven alrededor de 7 millones de habitantes según datos del Departamento Nacional de Estadística (DANE,2018), se mueven alrededor de 5 millones de personas diariamente a lo largo y ancho de la ciudad. Asimismo, en la ciudad los números de personas y hogares han aumentado de manera gradual a lo largo de la historia, debido a los diferentes procesos sociales que han ocurrido en la historia del país, tales como el conflicto armado y las demás problemáticas de desigualdad social.

En sus territorios albergan las ramas más importantes de poder cómo la rama ejecutiva y judicial que controlan todo el territorio y aparte de ello también posee las más grandes empresas que representan la mayoría de los ingresos del país. A su vez, al ser ciudades tan importantes son el centro de encuentro y de esparcimiento social en donde se reúnen las diferentes culturas y costumbres del país. A lo largo de la monografía se presenta una investigación descriptiva y comparativa en la cual se examinará el mejoramiento continuo de Bogotá y Medellín sus niveles de desarrollo económico, social, político y de infraestructura, describir el crecimiento local, sus desafíos en el periodo de 2016-2020 y las políticas actuales en escenarios de calidad de vida, gobierno urbano y modernización de las ciudades.

Sí, es correcto. Los Planes de Desarrollo Local (PDL) son instrumentos fundamentales en la planificación de las ciudades. Estos planes establecen las metas, estrategias y proyectos que se llevarán a cabo durante el periodo de alcaldía para impulsar el desarrollo local, en concordancia

con el Acuerdo 13 de 2000, son "un instrumento de la planeación en el que se establece el marco del desarrollo de la localidad con una visión estratégica compartida y de futuro, el cual es resultado de un proceso de concertación entre los diversos actores de la planeación local. En él se definen las prioridades del desarrollo para orientar la aplicación racional de los recursos de los fondos de Desarrollo Local, permitiendo así concebir objetivos y metas alcanzables en un período determinado".

Según un estudio realizado por Comisión Económica Para América Latina Y El Caribe, afirman que varios municipios de Colombia presentan problemas políticos y de orden públicos graves; sin embargo, son precisamente estos municipios los más atrasados económicamente, con tendencia a la disminución de población y aparentemente sin potencialidades, lo que ha generado en algunos analistas preocupación sobre la conveniencia de canalizar recursos hacia estos territorios (CEPAL.2022).

#### **4. Macro entorno**

##### **4.1 Diagnostico entorno de Bogotá y Medellín aspecto geográfico y social**

Bogotá es la capital y la ciudad más grande de Colombia es punto de convergencia de personas de todo el país, así que es diversa y multicultural, y en ella se combinan lo antiguo y lo moderno. En aspectos generales del departamento de Bogotá D.C encontramos una Extensión territorial de 1.775 km<sup>2</sup> con una Población aproximada de 7.873.316 habitantes, seguido por una Participación en la población total 15,2 %, Participación en el PIB nacional 24,43 % y un PIB per cápita US\$10.661 (Departamento Administrativo Nacional de Estadística, 2023).

Es una ciudad donde el clima o temperatura que puedes encontrar tiene mucho que ver con la ubicación estratégica de la ciudad al tener una altura de 2.600 metros y estar rodeada de montañas, su clima o temperatura durante el día es templado con un promedio es de 19 °C, bajando un poco en las noches. Aquí, todas las culturas de las regiones tienen cabida, la gastronomía de la ciudad también merece ser explorada y disfrutada puedes probar los platos típicos del área

geográfica, como el ajiaco, el cocido, el tamal o las almojábanas, y probar los jugos de fruta y postres colombianos que se preparan con ingredientes autóctonos.

Existen destinos turísticos en Bogotá como Monserrate, El Chico o Usaquén, que representan algunas de las áreas más destacadas de la ciudad. Otra alternativa sería explorar diversos parques, tales como el Parque Nacional, el Parque de la 93 o el Simón Bolívar, donde puedes disfrutar de actividades deportivas, paseos y apreciar la belleza natural. En resumen, Bogotá se presenta como una ciudad que ofrece experiencias para todos los gustos. (Colombia.Travel, 2023).

Medellín es la segunda ciudad con mayor importancia en Colombia, y capital del departamento de Antioquia; su temperatura promedio es de 24° y está ubicada a 1.479 metros sobre el nivel del mar; cuenta con una extensión de 105 kilómetros cuadrados de suelo urbano, 270 de suelo rural y 5,2 de suelo para expansión. La ciudad situada en el centro del Valle de Aburrá, en la Cordillera Central, y es atravesada de sur a norte por el río Aburrá Medellín.

Según los datos del censo 2018, del Departamento Administrativo Nacional de Estadística -DANE, a ese año Medellín contaba con una población de 2.427.129 habitantes, 47% hombres y 53% mujeres, lo que la hace la segunda ciudad más poblada de Colombia. La ciudad es uno de los principales centros culturales de Colombia. Medellín realiza importantes y reconocidas festividades a nivel local, nacional e internacional como lo son: la Feria de las Flores, evento anual que ofrece a los visitantes más de 140 eventos culturales, tales como: Feria Nacional Equina, Festival de Orquestas, Festival Nacional de la Trova, desfile de Autos Antiguos y el Festival de Poesía (Garzón, 2022).

Pionera en el desarrollo de polos urbanísticos dedicados al comercio, Medellín posee más de treinta complejos de esta naturaleza. Almacenes, bancos, cines, restaurantes, bares, los centros comerciales de la ciudad se han convertido también en lugares de recreación y descanso, por la belleza arquitectónica que los distingue y las actividades colectivas que atienden (Alcaldía Medellín, 2023)

## **4.2 Variable macroeconómica Bogotá y Medellín**

Bogotá es la principal economía de Colombia y es la más atractiva para la localización de empresas y la realización de negocios, por el tamaño, la diversidad y dinamismo de sus actividades productivas y la consolidación de espacios productivos con especialidades económicas y empresariales, es el primer mercado de trabajo del país con 4,2 millones de ocupados principalmente en actividades de servicios 78%, la industria 15% y la construcción 6%. Es la ciudad más atractiva para la inversión extranjera. En la última década se duplicó el número de empresas con capital extranjero en la ciudad, de 677 a 1.465 sociedades extranjeras y de ellas 32 con negocios globales (Camara de Comercio de Bogota, 2020).

En 2022 el Producto interno bruto (PIB) de Bogotá creció 9,9 %, con respecto al año 2021, de acuerdo a la publicación del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) y la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico. Las actividades económicas que más contribuyeron a este incremento del valor agregado son por la actividad de comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; y alojamiento y servicios de comida creció 11,3 %, contribuyendo con 2,7 puntos porcentuales, en 2022 la construcción repuntó en la capital con un crecimiento anual de 28,0 p.p. superior al del país (Albarracín, 2023).

En Medellín, los principales sectores económicos por su participación en el producto son la industria manufacturera, el comercio y las actividades inmobiliarias. Así mismo, por su aporte al empleo de la ciudad, el comercio y reparación de vehículos, industria manufacturera y alojamiento y servicios de comida son de gran importancia, durante los últimos cinco años han sido responsables de emplear, promedio, al 46% del personal ocupado (Medellin I. d., 2020). El PIB per cápita es aproximadamente de US\$4.000, es donde se instalan las nuevas marcas, llegan los carros más lujosos y surgen ideas de innovación por doquier. Si el departamento de Antioquia aporta casi 15% del PIB, Medellín entrega un 7% al producto interno bruto nacional y es por eso que está llamada a ser uno de los motores económicos del país (L.R, 2022).

En materia de empleo los datos también ubican a Medellín entre los mejores. Según la República con base en informes del DANE el trimestre móvil de diciembre de 2022 a febrero de 2023, la tasa de desempleo de las 23 ciudades y sus áreas metropolitanas fue de 12,4%: mientras las ciudades que registraron las mayores tasas de desempleo fueron Quibdó (30,1%) e Ibagué (19,3%), las urbes con las menores tasas de desempleo fueron Santa Marta (9,5%) y Medellín (10,3%), (L.R, 2022).

### **4.3 Variable social desde la comparación de Bogotá y Medellín**

Bogotá la capital del país, actualmente en su liderazgo se encuentra la Alcaldesa Mayor, Claudia López, (2020-2023), la cual durante su alcaldía se han implementado programas de educación e inclusión financiera, gobierno abierto e innovación, gobernabilidad y gobernanza, soberanía alimentaria, inclusión social, sostenibilidad, gerencia y administración pública, durante 2020, 2021 y 2022 se han atendido más de un millón de hogares con transferencias monetarias de equivalentes a más de 3,22 millones de personas, de las cuales el 54% son mujeres con una inversión del Distrito de más de \$1,4 billones (Bogotá A. M., 2022).

Por otra parte, se le ha brindado atención a población vulnerable, entre 2020 y 2022, se han atendido 1.076.446 personas en los diferentes servicios sociales que tiene la ciudad con la Secretaría de Integración Social. Con relación con los subsidios para adquisición de vivienda nueva, entre 2020 y 2022 se han asignado 7.805 en el Programa de Promoción de Acceso a la Vivienda de Interés Social Mi Casa Ya, Oferta Preferente y en Convenios Interadministrativos suscritos con entidades del sector (Bogotá A. M., 2022).

Seguido a esto encontramos los niveles de educación situando el analfabetismo de Bogotá en un 1,1%; el 22 por ciento de la población bogotana ha alcanzado un nivel educativo medio el 11,8 por ciento goza de preparación universitaria completa. Un 11,2 por ciento solo ha completado la educación primaria y el 7,9 por ciento ha cursado básica secundaria. El 7,6 por ciento cuenta con preparación técnica y el 3,3 por ciento, con educación tecnológica. En lo referente a educación superior (Bogotá A. M., 2019).

Por último, con respecto al acceso a salud, el 90 por ciento de los bogotanos están afiliados al sistema de seguridad social. Así mismo, según una encuesta realizada por el Centro Nacional de Consultoría, durante el primer trimestre de 2018, ocho de cada diez pacientes que fueron atendidos en los centros públicos asistenciales de la ciudad sintieron confianza con el nivel de atención (Bogotá A. M., 2019).

Medellín es una ciudad que padece varios fenómenos sociales relacionados con la desigualdad, las brechas sociales y la exclusión de grupos poblacionales, haciendo parte de los problemas sociales de Medellín, según la Secretaría de Seguridad y Convivencia, entre enero y octubre del año 2018 hubo un incremento del 20% en el índice de violencia intrafamiliar con respecto a los mismos meses del año anterior, por lo anterior las dos últimas alcaldías de Medellín (Municipal, 2020); En este punto, fue necesario incluir medidas sociales, reorganizar prioridades administrativas y orientar los objetivos de los planes de desarrollo principalmente hacia la reactivación de la economía municipal y la atención de la población más vulnerable.

Del lado de la educación, el trabajo de las anteriores administraciones ha permitido a Medellín ampliar progresivamente su cobertura educativa en todos los niveles, al llevar la formación a un número cada vez mayor de niños, niñas, adolescentes y jóvenes. Es así como entre los años 2018 y 2019 han regresado al sistema educativo 7.911 niños, niñas, adolescentes y jóvenes (Secretaría de Educación Medellín, 2019), la tasa de deserción oficial entre los años 2015 a 2017 disminuyó de 3,4 a 2,9, la tasa de analfabetismo en personas mayores de 15 años disminuyó de 2,7% a 2,2% para el 2018 y, en el mismo año, la continuidad de los estudiantes en educación superior pasó del 52% al 57% (Alcaldía de Medellín, 2020)

En torno al desempleo, Medellín ha alcanzado los máximos registrados en los últimos 9 años, y el cierre de empresas se ha hecho común. Para el año 2019, la cifra de desempleo de Medellín y el Área Metropolitana fue del 12,2%, mientras que para el 2018, la tasa de desempleo entre jóvenes entre 18 y 28 años fue del 19,8% (Alcaldía de Medellín, 2020). Es por ello que se desarrolla una variable en donde evidentemente se proporciona una desigualdad, tanto en Bogotá como en Medellín se nota a modo individual el trabajo que hace falta para lograr el atendimento a esta necesidad, a modo de comparación con gran notoriedad una diferencia en este sentido.

#### **4.4 Variable política desde una perspectiva social de Bogotá y Medellín**

A partir de la reforma constitucional de 2002 los comicios en los que se eligen gobernadores, alcaldes, diputados, concejales y ediles, se llevan a cabo cada cuatro años, un dato importante a tener en cuenta es que “Bogotá no elige cargos públicos departamentales, ya que la Constitución Política de 1991 le confirió un régimen especial que le otorga independencia electoral frente a Cundinamarca, por tratarse de la capital de la República. En consecuencia, en los comicios de autoridades locales los ciudadanos inscritos en el censo electoral de Bogotá sólo elegirán Alcalde Mayor, Concejo Distrital y Juntas Administradoras Locales” (Electoral, 2019).

Durante los últimos dos periodos de Alcaldía de Bogotá encontramos al ex Alcalde Enrique Peñalosa Londoño, con su plan de desarrollo “Bogotá Mejor Para Todos”, donde su principal objetivo era propiciar el desarrollo pleno del potencial de los habitantes de la ciudad para alcanzar la felicidad de todos en su condición de individuos, miembros de la familia y de la sociedad. “El propósito es aprovechar el momento histórico para reorientar el desarrollo de la ciudad, teniendo en cuenta que enfrentamos una oportunidad única para transformar la dinámica de crecimiento de Bogotá y hacerla una ciudad distinta y mejor” (Plan Distrital de Desarrollo 2016-2019).

Por otra parte, encontramos a la Actual Alcaldesa, Claudia López Hernández, con su plan de desarrollo 2020-2023 “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del siglo XXI” que constituye el marco de acción de las políticas, programas, estrategias y proyectos de la Administración Distrital, para lograr una redistribución más equitativa de los costos y beneficios de vivir en Bogotá, impulsar la recuperación de la actividad socioeconómica y cultural asociada al control de la pandemia del Covid-19 y capitalizar sus aprendizajes al poner de manifiesto necesidades que obligan a fortalecer o abordar nuevos programas en el marco de la “Nueva Normalidad” (Plan Distrital de Desarrollo 2020-2024).

El Observatorio de Medios de la Universidad de La Sabana (Ruiz, 2019), realizó un estudio de cultura política de los habitantes de Bogotá, “donde se entrevistó a 781 personas para identificar su posición frente a la política, sus hábitos de participación, información y socialización política, y sus valores políticos, en medio del contexto electoral regional de octubre de 2019 en la ciudad.

se logra evidenciar un patrón de comportamiento que encierra una contradicción entre un alto nivel de participación electoral histórico y unos bajos niveles de interés por la política, información sobre temas públicos e interacción política con otras personas, así como también una posición negativa frente a la política y la realidad de la ciudad”.

La ciudad está bajo el liderazgo del alcalde, el cual es elegido democráticamente entre medellinenses mayores de edad que presenten sus nombres para el cargo de la Alcaldía dependen además las diferentes secretarías encargadas de ejecutar los programas de gobierno durante el periodo de cuatro años, por lo anterior el alcalde es el responsable de expedir decretos y estos son su principal herramienta administrativa. La participación ciudadana está además garantizada en las diferentes organizaciones comunitarias de las cuales la más importante es la acción comunal cuyos territorios son determinados por la Alcaldía dentro de las comunas y barrios (Libre, 2023).

Los dos últimos gobiernos de Medellín encontramos a Federico Gutiérrez Zuluaga, con su plan de desarrollo “Porque creemos en Medellín” el cual tuvo como objetivos principales “Queremos y vemos una Medellín a diciembre 31 de 2019 más segura, más legal y más equitativa. En la que los ciudadanos recuperen la esperanza y confíen en su administración y su ciudad. Una Medellín con más y mejores oportunidades, y una mejor calidad de vida para todos” lo cual se pretendía una reorganización de la estructura de la Administración por medio de un estudio serio y de una medición posterior para verificar si con ella se obtienen o no los efectos deseados (Alcaldía de Medellín, 2016).

En la actualidad en la Alcaldía de Medellín encontramos a Daniel Quintero Calle (2020-2023), con su plan de desarrollo “Medellín Futuro”, donde su principal objetivo es “Enfrentar los retos que tenemos como sociedad en materia de equidad y cierre de brechas, una propuesta de ciudad diseñada para atender a quien sufre, avanzar en la inclusión de quienes han vivido discriminación y exclusión social, brindar oportunidades a quienes más lo necesitan y proteger a quienes están en situación de riesgo. Sin embargo, nuestra apuesta supone un cambio estructural en la forma como se aborda la intervención social (Alcaldía de Medellín, 2020).

#### **4.5 Variable infraestructura a partir de las diferentes asimetrías**

La infraestructura de servicios de la ciudad de Bogotá cuenta con cobertura en todas las localidades y busca soportar adecuadamente el crecimiento de la ciudad tanto en renovación como en expansión, así como la construcción de los grandes proyectos de movilidad urbana.

La malla vial urbana de Bogotá está compuesta por la malla arterial, intermedia y local; esta malla tiene una extensión aproximada de 15.399,69 kilómetros, la ciudad cuenta con una red de ciclo rutas de 532 km y su ampliación continúa en proceso, el sistema de transporte masivo Transmilenio al cierre de 2018, disponía de 114,4 kms de cobertura, 9 portales y patio garajes, 139 estaciones regulares y 12 corredores en servicio. Los buses de las troncales completan 13,1 millones de recorridos al mes.

El sistema ha transportado 59,1 millones de usuarios al mes en los últimos tres años, por su parte el Sistema Integrado de Transporte Público (SITP), consta de 7452 paraderos y opera en 13 zonas, contando con 4972 puntos de recarga y casi 19.400 conductores en servicio (Bogotá A. M., 2019).

Ahora bien, el 99,8 por ciento de los hogares de Bogotá manifiesta tener cobertura de acueducto donde el 99,9 por ciento tiene alcantarillado el 99,7 por ciento tiene cobertura de recolección de basuras, el 99,9 por ciento cuenta con energía eléctrica y 74,1 por ciento de las viviendas de Bogotá tienen servicio de internet (fijo o móvil) según el Censo 2018. La ciudad de Bogotá tiene solamente un aeropuerto llamado "Aeropuerto Internacional El Dorado". Maneja vuelos nacionales e internacionales; ocupa un área de aproximadamente 690 hectáreas, con la segunda pista de aterrizaje más grande del mundo. Es el aeropuerto más importante de Colombia, está localizado a 15 Km. al occidente del centro de la ciudad (Bogota, 2023).

Para el 2019 el indicador acerca del estado de la malla vial de Medellín, deja ver que los estados 'Malo' y 'Aceptable' disminuyeron a la mitad de lo reportado en 2018, pasando de 34% a 17% y de 29% a 15%, respectivamente esta es la mayor proporción para este estado en los últimos ocho años. Así las cosas, la tendencia hacia el aumento de la suma de los tres mejores estados

refleja un crecimiento, por lo que, de continuar así, se cumplirá la meta al 2030 e incluso se podrá llegar más allá. La administración municipal en 2020, se registran en el Informe de Gestión de 2020 la intervención de 50,5 kilómetros de vías, repartidos en 8,5 kms de vías nuevas, mantenimiento de 22,6 kms de vías urbanas y de 3,7 kms de vías terciarias (Alcaldía de Medellín, 2021).

Medellín es una ciudad que cuenta con gran variedad en cuanto a su sistema de transporte, Metro cable, Metroplús, Tranvía, Rutas de Buses, y en bicicleta, En un estudio de la EOD de 2017 arrojó que la región metropolitana pasó de alojar 5'614.292 viajes en 2012 a 6'131.727 diarios en 2017, lo que significó un aumento de 9,2% en los cinco años que pasaron. En lo que respecta a modos, los viajes a pie se consolidaron en 2017 como la principal opción con 27%, seguida por el bus de transporte colectivo con 19% y el carro con 13%; se resalta también que los viajes en metro aumentaron entre estos dos años, pasando de 9% a 12% en 2017, así como los viajes en moto, que obtuvieron un 12% del total de viajes, por ultimo Medellín hay 2 aeropuertos: Aeropuerto Internacional José María Córdova, Aeropuerto Olaya Herrera. (Alcaldía de Medellín, 2021).

Según la Alcaldía de Medellín (2019), en el año 2018 se conectaron 11.742 viviendas a los servicios de acueducto y alcantarillado, lo que da lugar a 23.068 viviendas conectadas en total en el periodo 2019-2018, en el caso de la energía eléctrica desde el año 2004 en Medellín es universal. (Calidad de Vida Medellín , 2018).

## **5. Marco referencial**

El marco referencial de esta investigación en donde plasmamos la fundamentación teórica, en este se recopilan las fuentes, antecedentes que dan fundamento y contextualizan la investigación. Por otro lado, al tratarse de una investigación con rigurosidad nacional e internacional, debe estar apoyado en información que respalde su desarrollo. Esto se soporta en base a archivos, fuentes de documentos como otros estudios, Artículos, Proyectos de investigación bibliografías entre otros y todo tipo de información valida considerada como válida desde la perspectiva científica y en función del análisis que se pueda realizar (Duarte, 2021).

## 5.1 Estado del arte

El estado de arte sobre el tema escogido permitió realizar la verificación de 15 de documentos en los que encontramos monografías y trabajos de grado de diferentes universidades y autores, estos documentos nos ayudan a dar un paso fundamental en todo el proceso investigativo y desarrollo de dicha monografía de investigación, esta revisión que se hizo fue de manera detallada y exhaustiva, una por ejemplo fue del 2019 y otra del 2018.

Inicialmente se revisó una tesis que lleva por título Ordenamiento territorial, autonomía y desarrollo local en Colombia, el artículo analiza la estructura jurídico-política que regula y organiza al estado colombiano en el campo del ordenamiento territorial y la planeación del desarrollo, vistos ambos como escenarios políticos. Estudia los enfoques del ordenamiento territorial y se pregunta por la influencia que, en el carácter de las relaciones internas y externas de lo local, han tenido factores como la competitividad, la guerra, los partidos políticos y lo étnico, factores que históricamente han perfilado las fronteras entre las diferentes escalas territoriales. Se realiza un seguimiento a la ejecución de la ley, preguntándose por la incidencia real que tiene lo local y las personas que lo habitan en la asignación de recursos y en el establecimiento del orden de sus prioridades.

Este análisis permite concluir que las limitaciones a la autonomía y a la participación de la población en los escenarios de la planeación del desarrollo y del ordenamiento territorial inciden también en la pobreza y son funcionales al modelo de crecimiento económico promovido en el orden global (Moncada, 2000). Según las diferentes manifestaciones del desarrollo local, a partir de iniciativas llevadas a cabo especialmente en zonas rurales colombianas e implementadas desde diferentes entes como el Estado, la ciudadanía y la Empresa privada, que han permitido la mejora en las condiciones de vida de las poblaciones azotadas por el conflicto armado y han sentado la base de unos primeros pasos hacia una etapa de postconflicto en el agro colombiano y la recuperación de la cohesión social.

Como tercera revisión se leyó el estudio de investigación Inversión social privada y desarrollo local en Colombia. Estudio comparativo a partir de programas de empresas y fundaciones

El objetivo de este estudio es, entonces, determinar la forma en que la ISP se articula con el desarrollo local, a partir del análisis comparativo de 37 programas ejecutados por empresas y fundaciones en Colombia, en el marco de sus estrategias de responsabilidad social y sostenibilidad, y dos categorías de análisis: a) dimensiones del desarrollo local (económica, sociocultural, de gobernanza y ambiental) y b) características estructurales de los programas (localización y periodo). el método comparativo que se utiliza en el análisis de las dimensiones del desarrollo local es el llamado dicotomías presencia-ausencia, el cual consiste en determinar si los atributos relevantes están presentes o no en los programas de la muestra (Ragin, 2007).

En 1930 sobre el inicio del siglo XX inicia la industrialización como inicio de industrialización y desarrollo en Colombia adicional también podemos analizar de acuerdo a la revisión literaria que muchas poblaciones inician una etapa de postconflicto y recuperación de la cohesión social, la revolución en los paradigmas de la cooperación internacional tiene lugar en los años 90, y con ella se comienza a hablar sobre igualdad y desarrollo sostenible (Berdugo, 2019).

Los desafíos de desarrollo son y siempre han sido altamente complejos, más de 7 mil millones de personas; una simultánea abundancia y escasez de datos y de conocimiento; y una vasta red de sistemas de intercambio. Todo lo cual, genera contextos dinámicos y de rápida evolución que pueden mantenernos distraídos mientras descuidamos los elementos centrales que requieren verdadera atención. El proceso de desarrollo local por regiones debe observarse también más a nivel internacional y como pueden percibirnos los países de afuera de este modo podemos decir que a pesar de todas las anomalías que presenta nuestro gobierno podemos observar que como país si hay un desarrollo local.

Una revisión literaria importante y llamativa tiene el nombre de El problema de la tierra: Conflicto y desarrollo en Colombia, este libro examina las políticas que han orientado el desarrollo de la estructura agraria colombiana desde el siglo XIX y la asignación de baldíos de la Nación.

Muestra de qué manera esta estructura agraria, formada en dos siglos de historia republicana, ha sido un obstáculo para el desarrollo económico, social y político, por sus vínculos con el poder y la violencia. Machado revisa las reformas impulsadas durante el gobierno de Juan Manuel Santos y se pregunta por las posibilidades de la institucionalidad (Machado, 2017).

Colombia tiene un historial de gestión macroeconómica y fiscal prudente, anclado en un régimen de inflación objetivo, un tipo de cambio flexible y un marco fiscal basado en una regla fiscal moderna, que proveen una buena base para asegurar la estabilidad macroeconómica, un ingrediente clave para la reducción de la pobreza. Las elecciones presidenciales de Colombia en junio de 2022 resultaron en la victoria de Gustavo Petro de la coalición de izquierda Pacto Histórico. Las principales prioridades del gobierno de Petro son consolidar la paz, la justicia social, la justicia ambiental y el cambio para las mujeres.

Colombia necesita transitar a cero emisiones netas de carbono, a una economía resiliente a los cambios climáticos, y a un mundo que requiere menos petróleo y carbón. Además de una inversión significativa y la movilización de financiamiento, esto requerirá aumentar la productividad y la adopción de tecnología, facilitar la transición de empleos, diversificar las exportaciones, revertir la deforestación, y encaminar los sectores de energía, infraestructura, y transporte a una actividad más verde.

Reformas recientes, como a los impuestos y el financiamiento verde, responden a algunos de estos retos, pero se necesitan más acciones para navegar estas transiciones al tiempo que se abordan las demandas sociales y de consolidación fiscal. Última actualización: Jun 07, 2023 de acuerdo con publicaciones del Banco de la República (Universidad Nacional de Colombia, 2022).

Ramírez correa, 2022 se encontró una relación no significativa entre Senadores y Presupuesto, y una relación ambigua entre los Senadores y el Desarrollo. La relación con el Desarrollo es ambigua, en la medida que, dependiendo de la medida utilizada, los Senadores pueden perjudicar el desarrollo (cobertura educativa), promoverlo (Calidad educativa, Cobertura Alcantarillado y Acueducto, Mortalidad Infantil y controles prenatales) o no afectarlo (PIB). Es importante resaltar que usar las diferentes alternativas para asignar los senadores no afecta los signos de los anteriores resultados, y que estos resultados deben interpretarse.

En Colombia, el Congreso de la República es una legislatura bicameral, conformada por el Senado de la República – Cámara Alta – y la Cámara de Representantes – Cámara Baja –.

El Senado está compuesto por 100 Senadores elegidos por Circunscripción Nacional, y 2 senadores elegidos por la circunscripción especial indígena. Actualmente, en adición a esos 102 Senadores, hay 5 curules que corresponden al proceso de paz con las FARC y una adicional que corresponde al candidato presidencial que haya quedado en segundo lugar (C.P., Art 171).

Se utilizó una metodología de efectos fijos. Esta es apropiada en este contexto, pues es muy probable que existan características intrínsecas e invariables en el tiempo de cada departamento, que se relacionan con la representación en el Senado; o con el desarrollo y el presupuesto asignado. Por ejemplo, la riqueza minera departamental se relaciona con estas variables. Luego, los efectos fijos permiten controlar por las características de cada departamento, evitando un problema de variable omitida con respecto a las variables dependientes, o de independencia condicional respecto a la representación en el Senado.

El trabajo de grado de chala, 2022 El Sistema General de Regalías se reforma con la ley 2056 de 2020, con el fin de priorizar a inversión de los Departamentos del país en el cierre de brechas y desigualdad, sin embargo, el Índice de Pobreza Multidimensional sigue presentando altos niveles para departamentos que reciben grandes apropiaciones de regalías, ¿disminuyo el IPM con la reforma del SGR? Esta investigación indaga acerca de este cambio institucional de ley y sobre cómo influye el desarrollo económico en el desarrollo social del país, entendido este último como reducción de la pobreza multidimensional y provisión de servicios básicos: educación, salud, vivienda y agua potable; es, además, un análisis comparativo de los bienios 2017-2018 y 2021-2022 que hace uso de la econometría espacial -regresión lineal- como resultado empírico de la investigación.

En este contexto Colombia cambia la constitución “neoclásica”<sup>4</sup> en el gobierno del expresidente Cesar Gaviria para el año 1991, ésta nueva constitución establece que Colombia es “un Estado Social de Derecho, organizado en forma de República unitaria, descentralizada, con autonomía de sus entidades territoriales...” [Const. Art1]. Pero, además, establece un diseño

institucional que generará contraprestaciones monetarias por la explotación de recursos naturales en ciertos departamentos del país, así quedó plasmado en el artículo 360 de la carta; dicho diseño se denomina Sistema General de Regalías (el cual se ha modificado 8 veces hasta el año 2020).

El análisis de los resultados de las regresiones lineales por cada departamento se va a realizar a la luz de la metodología comparada. Por consiguiente, la investigación hace uso de una metodología mixta, la operacionalización de los datos se realiza de forma cuantitativa, y la política comparada permite analizar el fenómeno de forma cualitativa, además de aportar a la explicación del fenómeno factores sociopolíticos desde las teorías de federalismo fiscal como se verá más adelante.

Dicha descentralización administrativa se ha concebido en el país como una vía para mejorar las condiciones de acceso de la población a servicios sociales y públicos, así como una forma de organización para reducir la pobreza y por consiguiente disminuir las desigualdades territoriales (Maldonado, 2011). La descentralización se introduce en el país con el fin de lograr un desarrollo económico y social más equitativo, enmarcado en objetivos de desarrollo impulsados a nivel regional por instituciones como la CEPAL - Comisión Económica para América Latina y el Caribe, no solo en términos económicos al incrementar indicadores como el PIB -Producto Interno Bruto, sino en aumentar los niveles en calidad de vida para los habitantes.

Es decir, son estas regiones las que presentan mayores deficiencias en calidad de vida para sus habitantes, ya que se identifican indicadores como, por ejemplo: baja cobertura escolar, deficiente prestación en el servicio de salud, alto desempleo, baja cobertura de servicios como el agua potable etc. Además, los municipios con las tasas de incidencia más altas en IPM son Uribía en La Guajira con el 92,2% un municipio que no cuenta con un alta cobertura del servicio de agua potable, Cumaribo en Vichada con 91,4% siendo el municipio más grande de Colombia pero también uno de los más golpeados por la guerra y Alto Baudó 11 en el Chocó con 90,06%, un municipio que ha sufrido el desplazamiento forzado, dónde sólo el 10% de sus habitantes tienen un sistema de acueducto y el analfabetismo se alza en un 40% (DANE, 2020).

Roa (2013), señala que Colombia está otorgando una importancia creciente a la CSS, modalidad en la que ha sido reconocida en escenarios internacionales lo cual hace que el país haya

asumido un rol protagónico en la región que favorece el posicionamiento de sus intereses; lo cual debe ser aprovechado por los gobiernos locales y las dinámicas que pueden liderar en el territorio para evaluar las herramientas que refuercen su gestión.

Por último se revisó el trabajo de grado de Bahamon en 2017, se llama análisis sectorial de las grandes superficies en Colombia desde el enfoque neo institucionalista aplicado a nivel disciplinar en la ciencia política, por medio de la metodología política comparada, se está estudiando el cambio que tuvo un diseño institucional como el Sistema General de Regalías en dos visiones distintas de gobierno, 2018 con el ex presidente Duque y 2022 con el presidente Petro; esto es importante porque presenta un avance para la disciplina pues “cada politólogo está obligado a velar por la rigurosidad investigativa y la actualización permanente de su trabajo”, “no es otro su importante compromiso: orientar y develar la explicación y comprensión de la realidad política” (Casas, 2008, p. 297).

Si bien, la Ciencia Política pretende “describir, interpretar, explicar - en el sentido de establecer relaciones causa-efecto - y predecir, en lo posible, los repartos terminantes de valores que tienen lugar en todas las sociedades humanas” (Casas, 2008, p.23), el tercer motivo que justifica ésta investigación radica entonces en explicar el fenómeno del 17 desarrollo social desde el reparto de valores<sup>8</sup> que se genera con un diseño creado por las autoridades políticas, y por consiguiente, explorar los factores que influyen en las decisiones de éstas autoridades políticas y del contexto respecto a los resultados empíricos de la investigación.

## **5.2 Marco teórico**

Diversos enfoques se han elaborado con el fin de explicar o de tipificar este tipo de lugares (regiones, zonas, ciudades, barrios, etc.) donde el territorio local contribuye a establecer lazos entre actores socioeconómicos y también a instituir sistemas territoriales. Varios de estos enfoques han sido instrumentalizados por políticas de desarrollo local, dándole prioridad a factores diferentes. A continuación, se exponen de forma somera las principales proposiciones de los enfoques que parecen más importantes: el enfoque productivo, el enfoque de la innovación y el enfoque político.

### 5.2.1 Desarrollo de teorías y sus referentes

Falta conector gramatical Impacto de la Violencia: La violencia asociada con el narcotráfico y el conflicto armado interno en Colombia, especialmente en las décadas de 1980 y 1990, afectó de manera desigual a diferentes regiones del país. La violencia tuvo un impacto particular en Medellín, pero la ciudad también experimentó procesos de transformación y renovación urbana (CHM, 2019).

Falta conector gramatical Desarrollo de Sectores Específicos: Bogotá se consolidó como un centro financiero y de servicios, mientras que Medellín diversificó su economía y se enfocó en áreas como la tecnología, la innovación (Jabba, 2020). Iniciativas de Desarrollo Local: Ambas ciudades implementaron diferentes estrategias y planes de desarrollo para abordar las asimetrías y promover el desarrollo sostenible. Estos incluyen programas de inclusión social, inversión en infraestructuras y esfuerzos para mejorar la calidad de vida (Jabba, 2020).

La convergencia de lo productivo, lo político y lo tecnológico en la definición estratégica de lo local A pesar de sus diferencias, estos enfoques convergen en dos puntos. Por una parte, lo local no se puede definir en sí, sino en su interrelación con redes globales. Por lo tanto, la delimitación de lo local es dinámica y no estática (ni estadística). Por otra parte, “lo que acerca a los actores locales a pesar de la distancia social que puede separarlos es su identidad territorial común, identidad por cierto exacerbada por la relación conflictiva con lo global” (Joyal, 2002).

Falta conector gramatical La noción misma de lo local no puede ser definida de una manera precisa. Ciertamente, lo local está ligado con actores y sistemas locales, salvo que lo que es local para ciertos actores, no lo es para otros. Las delimitaciones de lo local no son claras ni tampoco homogéneas para todos los actores de una colectividad. De esta manera, la colectividad local aparece como una base a partir de la que se estructuran acciones, como una base de iniciativas seguidas por actores locales, de proyectos colectivos o individuales, los cuales, después de una adhesión más amplia, se transforman en “acciones colectivas”.

Falta conector gramatical La proximidad física, puesta de manifiesto por la identidad común, se transforma progresivamente en proximidad social. Es importante concentrarse en la interrelación iniciativa/colectividad. Como ya se ha dicho, lo local no corresponde a un lugar determinado, sino a un sistema de actores que llegan a concertar porque tienen una identidad común con respecto a un territorio, una conciencia territorial que los lleva a asociarse y a realizar proyectos en asociación. La inserción del territorio en lo que se designa como la “nueva economía” o como la “economía del saber” es fundamental. Pero las condiciones para el desarrollo de un territorio deben ser múltiples y la sola interrelación entre los actores locales no es suficiente para transformar “regiones perdedoras” en “regiones ganadoras” (Coté, Klein, 2005).

Trabajos recientes realizados a partir de una perspectiva geográfica han demostrado que, siendo crucial, la innovación tecnológica no es una solución idílica, sino que también tiene efectos negativos a diversas escalas y que, en sí, no basta para estructurar territorios innovadores como lo son los autores Klein y montan, 2004; Hiernaux-Nicolas, 1999; Braczyk, Cooke y Heidenreich, 1998. De estos trabajos se desprende que el conocimiento no es sólo científico, sino también social, lo que plantea la necesidad de organizar la producción del conocimiento en interrelación con los actores sociales. Se aprecia que la innovación tecnológica y la amplitud de su difusión dependen del nivel de estabilidad social y de equidad existente en una colectividad territorial (Hillier, 2004). En esta relación representan un papel fundamental el aprendizaje colectivo y su sedimentación en organizaciones que permiten construir sistemas de innovación de manera ascendente (desde abajo) (Wolfe, 2002; Florida, 2000).

La idea de desarrollo, heredera de la ilustrada idea europea de progreso, se incluyó en la agenda setting global después de la Segunda Guerra Mundial. Los Estados Unidos, potencia hegemónica en el momento, puso en marcha en 1947 el denominado Plan Marshall para la reconstrucción de la Europa devastada. Poco después se celebró en Bogotá (Colombia) la Conferencia Panamericana, en la cual los países latinoamericanos reivindicaron también ayuda económica para su desarrollo, iniciándose así la denominada Ayuda económica a los países en vías de desarrollo.

Dicho concepto de desarrollo proponía a la industrialización como motor de crecimiento, situándose la cuestión técnica en cómo los países pobres podrían convertirse alguna vez en ricos, lo cual en última instancia quería decir: cómo los países pobres podrán llegar a ser como los ricos occidentales.

Las Naciones Unidas asumen la consecución de este objetivo mediante la proclamación de los decenios del desarrollo, la organización de diversas cumbres internacionales y la creación de organismos concretos como el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la UNCTAD (Conferencia de las Naciones Unidas del Comercio y del Desarrollo) y la ONUDI (Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial) (Velasco, 2003).

La perspectiva de desarrollo local surge en la década de 1980 como reacción al proceso de globalización y ante la insuficiencia de las políticas macroeconómicas de desarrollo, para resolver problemas asociados con la creación del empleo y la mejora del bienestar social, y se centra en darle una mayor presencia a los niveles locales y regionales en la planificación del desarrollo.

El desarrollo local representa una estrategia diferente para el desarrollo en la sociedad global, ya que no constituye exclusivamente un proceso económico sino también un proceso sociopolítico en el que los actores sociales, políticos y económicos del entorno a desarrollar tienen presencia, si bien, y como señalan Pérez y Carrillo (1999), su objetivo es reactivar la economía aprovechando los recursos endógenos existentes.

Falta conector gramatical La estrategia de desarrollo local se pone en marcha con la crisis económica y la crisis del Estado-Nación en el contexto de globalización de la economía capitalista y de nuevas demandas sociales vinculadas con la mejora humana y el cuidado del medio ambiente. Surge así el conocido lema "pensar global y actuar local", si bien, en palabras de Borja y Castells (1997), no es la primera vez que se produce esta complementariedad, ya que en los siglos XIV-XVI, las ciudades-Estado se constituyen en centros de innovación y de comercio a escala mundial.

Falta conector gramatical La Teoría del Desarrollo Económico, surge en el pensamiento clásico gracias a Adam Smith, David Ricardo, Thomas Malthus y algunas ideas de Karl Marx

consideran la acumulación de capital especialización del trabajo y un incremento en el mercado como contribución en la distribución de la producción hacia la población (1998), pero “el país más avanzado en la industrialización muestra al más atrasado la imagen de su propio futuro”. Bustelo, (1998). De este modo el desarrollo es considerado un sinónimo de crecimiento, por ser un proceso gradual gracias al incremento de la inversión, productividad laboral, incremento en la remuneración de la tierra, una redistribución de la renta nacional y el concepto de subdesarrollo provocado por la excesiva acumulación de capital que eliminó la competencia, incrementó los salarios, disminuyó la inversión y generó una crisis de insuficiencia de demanda e impacto en las regiones atrasadas respecto a las ciudades.

Durante el pensamiento neoclásico la teoría de desarrollo surge de la utilización racional y óptima de los recursos, al incluirse los conceptos de economía del bienestar, sacrificio y espera tal como lo indicaron Marshall & Cassel (Cassel, 1890) citado por Bustelo en (Bustelo, 2006) porque, consideran el proceso de desarrollo como una evolución de los sistemas socioeconómicos con el fin de proteger a las industrias nacientes y que puedan desarrollar todo su potencial productivo (2006).

El referente principal de este artículo es Joseph Schumpeter en el cual presenta la concepción de desarrollo basada en la innovación como un proceso interno y dinámico denominado “destrucción creativa”, ejecutada por el empresario para la utilización, transformación y optimización de factores productivos, hechos técnicos, tecnológicos y de organización social que provocan cambios revolucionarios en la sociedad y en la economía; para ello el ahorro como obtenido por el crédito, permite atraer a más empresarios; implementar la aplicación de ciencia y tecnología, como instrumento de crecimiento y desarrollo económico de los países (Schumpeter, 1996).

De igual manera, Gaviria R., (2007) plantea un modelo de crecimiento endógeno considerando los resultados del stock de capital humano de orden interno y externo, para verificar el impacto de la productividad per cápita y la aportación de la productividad en los demás factores de producción, en consecuencia, el capital humano es un bien público, por la inexistencia de rivalidad y exclusividad en el aprovechamiento de los recursos y optimización de los beneficios

de los efectos externos del capital humano sobre los factores de producción; pero las decisiones privadas de inversión conducen a la no optimización de recursos y en este sentido la sociedad debe modificar los incentivos a quienes han de tomar las decisiones.

## **6. Metodología**

Se realizará una investigación descriptiva, la cual consiste en describir las características de una población o fenómeno que se está estudiando. No responde preguntas sobre cómo/cuándo/por qué ocurrieron las características. Más bien aborda la pregunta "qué". De acuerdo a este enfoque y entendiendo el concepto y a que se va a dedicar este trabajado, la metodología utilizada en este trabajo es la siguiente.

Con respecto a la metodología cuantitativa, es pertinente la realización de unos análisis de indicadores económicos, en este sentido, se hará una recopilación de datos cuantitativos sobre el crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB), la inversión, la creación de empleo y otros indicadores económicos relevantes para evaluar el impacto económico de los planos de desarrollo.

Además de ello se intervendrá para la elaboración de encuestas la cual es rellenado por la persona interrogada consta de pregunta de selección múltiple mediante los cuales se recoge y analiza una serie de datos de una muestra de casos representativa de una población y estadísticas sociales para analizar Tasa de Empleo/Desempleo, participación cívica ,genero, entre otras aquí se realizará encuestas cuantitativas para recopilar datos sobre indicadores sociales como acceso a la educación, salud, vivienda, y otros aspectos que puedan haber sido influenciados por las políticas sociales de los planos de desarrollo.

Enseguida de ello, será importante establecer un análisis de datos políticos, de esta manera la utilización de datos cuantitativos para analizar la eficiencia gubernamental, la participación ciudadana y otros aspectos políticos. Y como último método, será pertinente la comparación de series temporales, en este sentido se dará la comparación de datos a lo largo del tiempo para evaluar las tendencias y cambios en los indicadores clave antes y después de la implementación de los planos de desarrollo.

En cuanto a la metodología Cualitativa: se realizarán entrevistas a actores claves, las entrevistas cualitativas con funcionarios gubernamentales, líderes comunitarios, empresarios y otros actores clave para obtener percepciones y experiencias sobre cómo se han implementado y percibido los planes de desarrollo. También se añadieron y organizaron estudios de caso, allí quedó plasmado la realización de estudios de casos detallados para examinar específicamente ciertos proyectos o iniciativas dentro de los planos de desarrollo que hayan tenido un impacto particular en el desarrollo local. En cuanto al análisis de contenido, se detalló con respecto a los documentos oficiales, discursos gubernamentales, informes de progreso y otros documentos relevantes para comprender la narrativa y la comunicación en torno a los planos de desarrollo.

Se propondrá e iniciaran con grupos de enfoque, en donde la realización de grupos focales se hizo con el fin y la estrategia de obtener perspectivas de la comunidad y la ciudadanía sobre cómo perciben los cambios en su entorno económico, social y político. Por otro lado, en desde la observación participante, se puede señalar que fue una participación activa en eventos, reuniones comunitarias o iniciativas locales para obtener una comprensión más profunda de cómo las políticas se traducen en la práctica y su impacto en el desarrollo local.

Ahora bien, se seleccionará indicadores en los cuales se pueda disponer e identificar indicadores clave que reflejen el desarrollo local, como el crecimiento económico, empleo, educación, salud, infraestructura, etc. Es menester asegurarse de que los indicadores sean comparables y estén disponibles para ambos periodos de estudio.

Al momento de la recopilación de datos, se hará con el fin de que se evidencia la participación y descubrimiento tanto datos cuantitativos y cualitativos para los indicadores seleccionados. De allí, se parte de la utilización de fuentes confiables como estadísticas oficiales, informes gubernamentales, encuestas, y otros documentos relevantes.

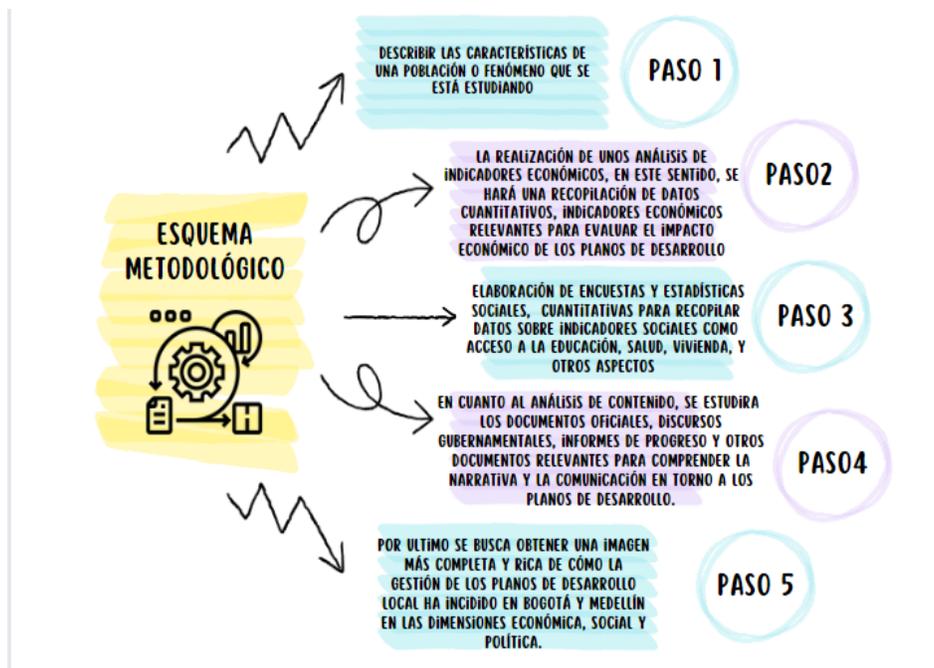
Por último, es necesario y de gran importancia hacer un análisis temporal, ya que será de gran impacto dividir el periodo de estudio en intervalos (por ejemplo, años) para analizar tendencias a lo largo del tiempo. Y así detalladamente al identificar eventos o políticas importantes que podrían haber influido en las asimetrías del desarrollo local. Como comparación directa, se podría establecer la realización de análisis comparativos entre Bogotá y Medellín para cada

indicador. Y desde luego, identificar las diferencias significativas y las tendencias similares. Por otra parte, también se indagará en el análisis causal, ya que se tratará del valioso tema de investigar las posibles causas de las asimetrías identificadas.

Y no solo eso, también de manera intuitiva e informativa, examinar factores históricos, políticos, económicos y sociales que podrían explicar las diferencias en el desarrollo. Es válido y consecuente con la metodología las consultas a expertos, dado que será de importancia pues, se entrevistará a expertos locales, académicos y funcionarios gubernamentales. Es menester, validar los hallazgos del estudio con personas que tienen experiencia práctica en el desarrollo de ambas ciudades.

La integración de estas metodologías posibilitará la obtención de una visión más completa y enriquecedora sobre cómo la gestión de los Planes de Desarrollo Local ha impactado en Bogotá y Medellín en las dimensiones económica, social y política.

**Figura 1. Esquema Metodológico**



Fuente: Elaboración Propia

En el esquema anterior se organizan e incluyen las variables que van a ser abordadas y los procedimientos para desarrollo de esta investigación.

## **7. Resultados**

Los hallazgos y resultados de esta investigación son fundamentales para mostrar y procesar toda la información significativa, presentando de manera ordenada y comprensible los resultados de un estudio comparado entre los planes de desarrollo entre Bogotá y Medellín 2019-2023, para ello se toma la información necesaria para poder describir y comparar de manera compuesta y sistemática los datos obtenidos para el objeto de estudio.

A continuación, encontrara las tablas de frecuencia y datos estadísticos donde se evidencian y comparan las variables de estudio de la investigación, representando las características medibles durante el periodo de tiempo establecido (2013-2023), cada una de estas variables se relaciona de manera directa con el estudio comparado entre los planes de desarrollo y se pueden definir como hallazgos importantes dentro de la investigación.

## 7.1 Tablas de Frecuencias

Considero pertinente un párrafo de introducción informando que se encuentran el análisis estadístico y las graficas que permiten identificar la mayor tendencia en las respuestas.

**Tabla 1. Datos Estadísticos 1.0**

		Género	Estrato social	Conoce que es el DL	Grado de satisfacción en la ciudad que vive	Grado valoración programas sociales
		160	160	160	160	160
N	Válido	0	0	0	0	0
	Perdidos	3,1500	1,9500	2,6625	1,9875	2,3375
Media		5,0000	2,0000	3,0000	2,0000	2,0000
Mediana		5,00	2,00	1,00	1,00	2,00
Moda						

**Tabla 2. Datos Estadísticos 2.0**

		Participa elecciones locales	Civilidad y cultura ciudadana	Grado de multiculturalidad	Calidad transporte público	Prestación servicios públicos
		160	160	160	160	160
N	Válido	160	160	160	160	160
	Perdidos	0	0	0	0	0
Media		4,0875	2,4813	1,9688	2,8438	2,3563
Mediana		5,0000	2,0000	2,0000	2,0000	2,0000
Moda		5,00	2,00	1,00	2,00	1,00

**Tabla 3. Datos Estadísticos 3.0**

		Seguridad y aseo zonas verdes	Manejo de basuras y reciclaje	Cobertura e calidad internet	Infraestructura vías	Percepción de pobreza ciudad
N	Válido	160	160	160	160	160
	Perdidos	0	0	0	0	0
Media		2,3375	2,8563	2,2313	2,3188	2,1938
Mediana		2,0000	3,0000	2,0000	2,0000	2,0000
Moda		2,00	3,00	1,00	1,00	1,00

**Tabla 4. Datos Estadísticos 4.0**

		Opción ubicación laboral	Percepción costo de vida	Percepción de corrupción	Fomento emprendimiento	Cumplimiento pago impuestos
N	Válido	160	160	160	160	160
	Perdidos	0	0	0	0	0
Media		1,9313	2,3375	3,3125	2,8688	2,5438
Mediana		2,0000	2,0000	3,0000	2,0000	3,0000
Moda		1,00	2,00	5,00	2,00	3,00

## 7.2 Tablas de resultados de encuestas

**Tabla 5. Genero**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaj e válido	Porcentaje acumulado
Válido	Masculino	74	46,3	46,3	46,3
	Femenino	86	53,8	53,8	100,0
	Total	160	100,0	100,0	

**Tabla 6. Estrato Social**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Estrato 1-2	44	27,5	27,5	27,5
	Estrato 2-4	85	53,1	53,1	80,6
	Estrato 5-6	27	16,9	16,9	97,5
	No responde	3	1,9	1,9	99,4
	No sabe	1	,6	,6	100,0
	Total	160	100,0	100,0	

**Tabla 7. Conoce que es el D L**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaj e válido	Porcentaj e acumula do
Válido	Sí	77	48,1	48,1	48,1
	No Sabe / No Responde	33	20,6	20,6	68,8
	No	50	31,3	31,3	100,0
	Total	160	100,0	100,0	

**Tabla 8. Grado de satisfacción en la ciudad que vive**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Mayor satisfacción Bogotá	77	48,1	48,1	48,1
	Mayor satisfacción Medellín	45	28,1	28,1	76,3
	No sabe no responde	13	8,1	8,1	84,4
	En ninguna de las dos	13	8,1	8,1	92,5
	Cualquiera de las dos	12	7,5	7,5	100,0
	Total	160	100,0	100,0	

**Tabla 9. Grado valoración programas sociales**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Mayor satisfacción Bogotá	34	21,3	21,3	21,3
	Mayor satisfacción Medellín	63	39,4	39,4	60,6
	No sabe no responde	46	28,7	28,7	89,4
	En ninguna de las dos	9	5,6	5,6	95,0
	Cualquiera de las dos	8	5,0	5,0	100,0
	Total	160	100,0	100,0	

**Tabla 10. Participa elecciones locales**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaj e válido	Porcentaje acumulado
Válido	Sí	31	19,4	19,4	19,4
	No Sabe / No Responde	11	6,9	6,9	26,3
	No	118	73,8	73,8	100,0
	Total	160	100,0	100,0	

**Tabla 11. Civildad y cultura ciudadana**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaj e válido	Porcentaje acumulado
Válido	Mayor en Bogotá	27	16,9	16,9	16,9
	Mayor en Medellín	82	51,2	51,2	68,1
	No sabe no responde	10	6,3	6,3	74,4
	En ninguna de las dos	29	18,1	18,1	92,5
	Las dos sin diferencia	12	7,5	7,5	100,0
	Total	160	100,0	100,0	

**Tabla 12. Grado de multiculturalidad**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaj e válido	Porcentaje acumulado
Válido	Mayor en Bogotá	70	43,8	43,8	43,8
	Mayor en Medellín	59	36,9	36,9	80,6
	No sabe no responde	10	6,3	6,3	86,9
	En ninguna de las dos	8	5,0	5,0	91,9
	Las dos sin diferencia	13	8,1	8,1	100,0
	Total	160	100,0	100,0	

**Tabla 13. Calidad transporte público**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaj e válido	Porcentaje acumulado
Válido	Mejor en Bogotá	27	16,9	16,9	16,9
	Mejor en Medellín	57	35,6	35,6	52,5
	No sabe no responde	5	3,1	3,1	55,6
	En ninguna de las dos	56	35,0	35,0	90,6
	Las dos similares sindiferencia	15	9,4	9,4	100,0
	Total	160	100,0	100,0	

**Tabla 14. Prestación servicios públicos**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje e válido	Porcentaje acumulado
Válido	Mejor en Bogotá	57	35,6	35,6	35,6
	Mejor en Medellín	36	22,5	22,5	58,1
	No sabe no responde	38	23,8	23,8	81,9
	En ninguna de las dos	11	6,9	6,9	88,8
	Las dos similares sindiferencia	18	11,3	11,3	100,0
	Total	160	100,0	100,0	

**Tabla 15. Seguridad y aseo zonas verdes**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje e válido	Porcentaje acumulado
Válido	Mejor en Bogotá	28	17,5	17,5	17,5
	Mejor en Medellín	88	55,0	55,0	72,5
	No sabe no responde	20	12,5	12,5	85,0
	En ninguna de las dos	10	6,3	6,3	91,3
	Las dos similares sindiferencia	14	8,8	8,8	100,0
	Total	160	100,0	100,0	

**Tabla 16. Manejo de basuras y reciclaje**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje e válido	Porcentaje acumulado
Válido	Mejor en Bogotá	22	13,8	13,8	13,8
	Mejor en Medellín	40	25,0	25,0	38,8
	No sabe no responde	57	35,6	35,6	74,4
	En ninguna de las dos	21	13,1	13,1	87,5
	Las dos similares sindiferencia	20	12,5	12,5	100,0
	Total	160	100,0	100,0	

**Tabla 17. Cobertura y calidad internet**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaj e válido	Porcentaje acumulado
Válido	Mejor en Bogotá	63	39,4	39,4	39,4
	Mejor en Medellín	40	25,0	25,0	64,4
	No sabe no responde	32	20,0	20,0	84,4
	En ninguna de las dos	7	4,4	4,4	88,8
	Las dos similares sindiferencia	18	11,3	11,3	100,0
	Total	160	100,0	100,0	

**Tabla 18. Infraestructura vías**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaj e válido	Porcentaje acumulado
Válido	Mejor en Bogotá	66	41,3	41,3	41,3
	Mejor en Medellín	32	20,0	20,0	61,3
	No sabe no responde	31	19,4	19,4	80,6
	En ninguna de las dos	7	4,4	4,4	85,0
	Las dos similares sindiferencia	24	15,0	15,0	100,0
	Total	160	100,0	100,0	

**Tabla 19. Percepción de pobreza ciudad**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaj e válido	Porcentaje acumulado
Válido	Mayor en Bogotá	66	41,3	41,3	41,3
	Mayor en Medellín	46	28,7	28,7	70,0
	No sabe no responde	13	8,1	8,1	78,1
	En ninguna de las dos	21	13,1	13,1	91,3
	Las dos sin diferencia	14	8,8	8,8	100,0
	Total	160	100,0	100,0	

**Tabla 20. Opción ubicación laboral**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaj e válido	Porcentaje acumulado
Válido	Mayor posibilidad Bogotá	76	47,5	47,5	47,5
	Mayor posibilidad Medellín	45	28,1	28,1	75,6
	No sabe no responde	22	13,8	13,8	89,4
	En ninguna de las dos	8	5,0	5,0	94,4
	Cualquiera de las dos	9	5,6	5,6	100,0
	Total	160	100,0	100,0	

**Tabla 21. Percepción costo de vida**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaj e válido	Porcentaje acumulado
Válido	Mayor costo Bogotá	45	28,1	28,1	28,1
	Mayor costo Medellín	65	40,6	40,6	68,8
	No sabe no responde	20	12,5	12,5	81,3
	En las dos igual	11	6,9	6,9	88,1
	Ninguna tiene altos costos	19	11,9	11,9	100,0
	Total	160	100,0	100,0	

**Tabla 22. Percepción de corrupción**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaj e válido	Porcentaje acumulado
Válido	Mayor grado Bogotá	28	17,5	17,5	17,5
	Mayor grado Medellín	40	25,0	25,0	42,5
	No sabe no responde	13	8,1	8,1	50,6
	En ninguna de las dos	12	7,5	7,5	58,1
	Las dos por igual	67	41,9	41,9	100,0
	Total	160	100,0	100,0	

**Tabla 23. Fomento emprendimiento**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaj e válido	Porcentaje acumulado
Válido	Mayor grado Bogotá	38	23,8	23,8	23,8
	Mayor grado Medellín	48	30,0	30,0	53,8
	No sabe no responde	16	10,0	10,0	63,7
	En ninguna de las dos	13	8,1	8,1	71,9
	Las dos por igual	45	28,1	28,1	100,0
	Total	160	100,0	100,0	

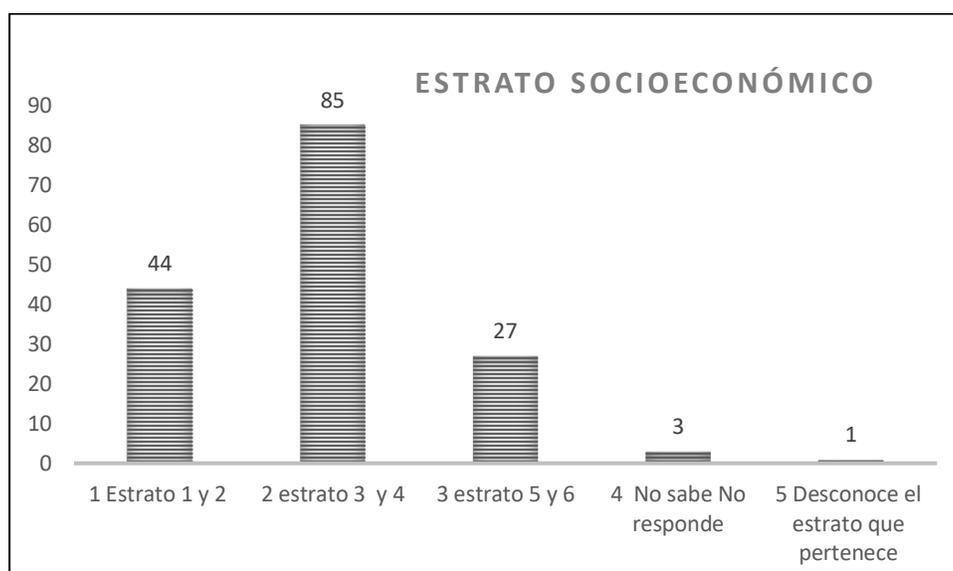
**Tabla 24. Cumplimiento pago impuestos**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaj e válido	Porcentaje acumulado
Válido	Mayor grado Bogotá	33	20,6	20,6	20,6
	Mayor grado Medellín	46	28,7	28,7	49,4
	No sabe no responde	59	36,9	36,9	86,3
	En ninguna de las dos	5	3,1	3,1	89,4
	Las dos por igual	17	10,6	10,6	100,0
	Total	160	100,0	100,0	

Falta análisis de las frecuencias con relación a la distribución porcentual destacando los de mayor incidencia en las tablas anteriormente presentadas

Los gráficos que se encuentran a continuación, se elaboraron con base en la revisión de datos estadísticos oficiales que conforman el Percepción de desarrollo local entre Bogotá y Medellín, así como con los resultados empíricos obtenidos por medio del instrumento aplicado a los actores definidos en relación Dimensión Social, Dimensión infraestructura, Dimensión Económica.

**Gráfico 1. Estrato Socioeconómico**



Fuente: Construcción propia con base en encuestas aplicadas 2023

En términos generales predominó los participantes provenientes de los estratos 3 y 4 destaca su relevancia como actores clave en la toma de decisiones y el impulso de iniciativas. La mayor representación de estas categorías socioeconómicas sugiere que las opiniones y perspectivas de individuos pertenecientes a estos estratos tienen un peso considerable en la conformación de políticas o acciones resultantes de las encuestas. Este hecho podría reflejar tanto una mayor disposición de estos estratos para participar activamente en encuestas como la posibilidad de que sus necesidades y preferencias sean prioritarias en la agenda de decisiones. En consecuencia, el análisis detenido de las respuestas y comentarios de los participantes de los estratos 3 y 4 podría proporcionar una visión más profunda de las preferencias y expectativas que impulsan las iniciativas resultantes de las encuestas.

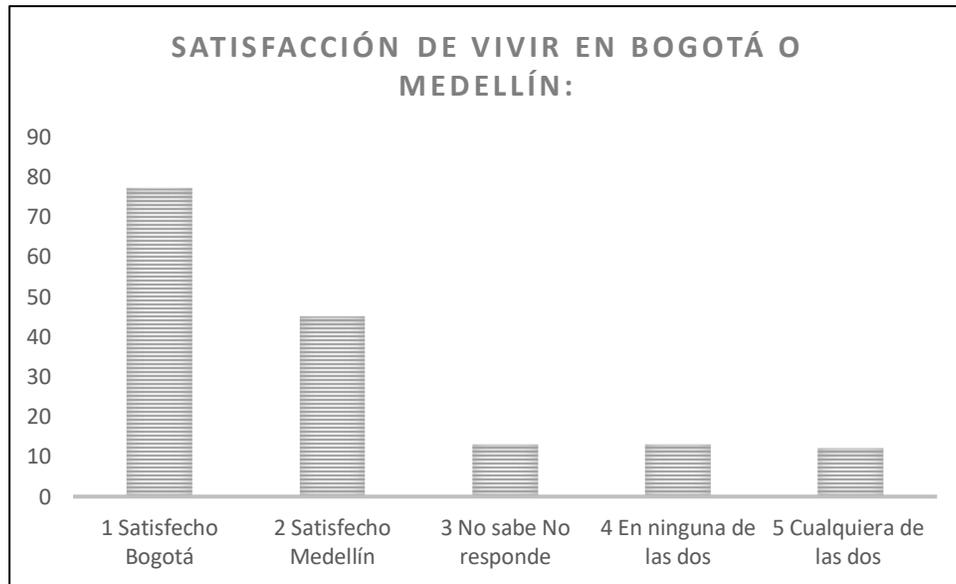
## Grafico 2. ¿Sabe que es Desarrollo Local?



Fuente: Construcción propia con base en encuestas aplicadas 2023

La percepción de valores como fundamento de desarrollo local, es un referente que permite evidenciar una realidad de como las personas construyen sociedad desde sus realidades en un contexto específico lo cual permite una mayor interacción de sujetos a partir del fortalecimiento del desarrollo local. En este sentido, las personas mostraron un comportamiento con tendencia media a la confianza y en general todos los valores, se evidenció una percepción media con el desarrollo local, la cual es valorada como alta.

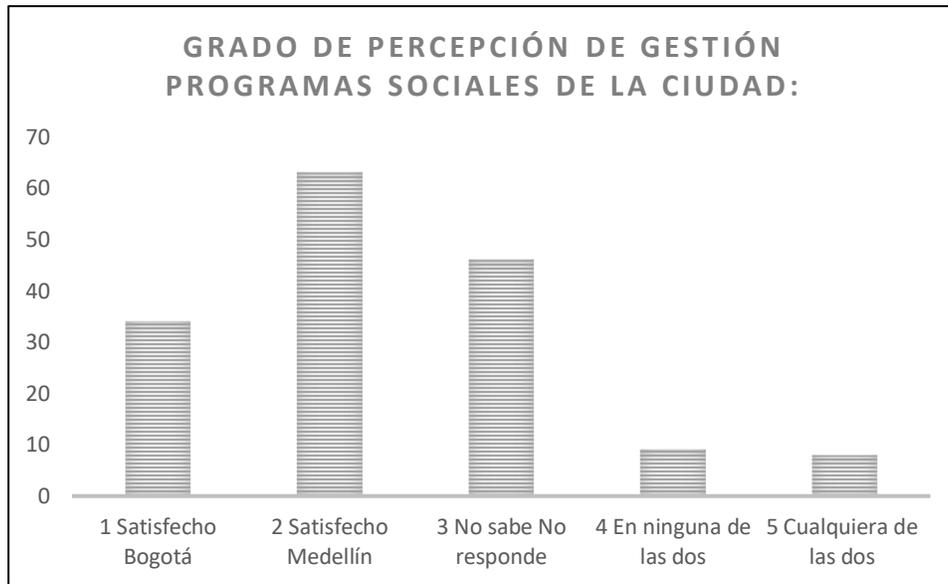
### Grafico 3. Satisfacción de vivir en Bogotá o Medellín



Fuente: Construcción propia con base en encuestas aplicadas 2023

Con este gráfico se evidenció, que prima la misma tendencia de satisfacción media de las personas de vivir en Bogotá, sin embargo, se destacó la baja satisfacción de las personas de vivir en Medellín, estos hallazgos son bastante claros resultados que desde la perspectiva de social y las, este comportamiento.

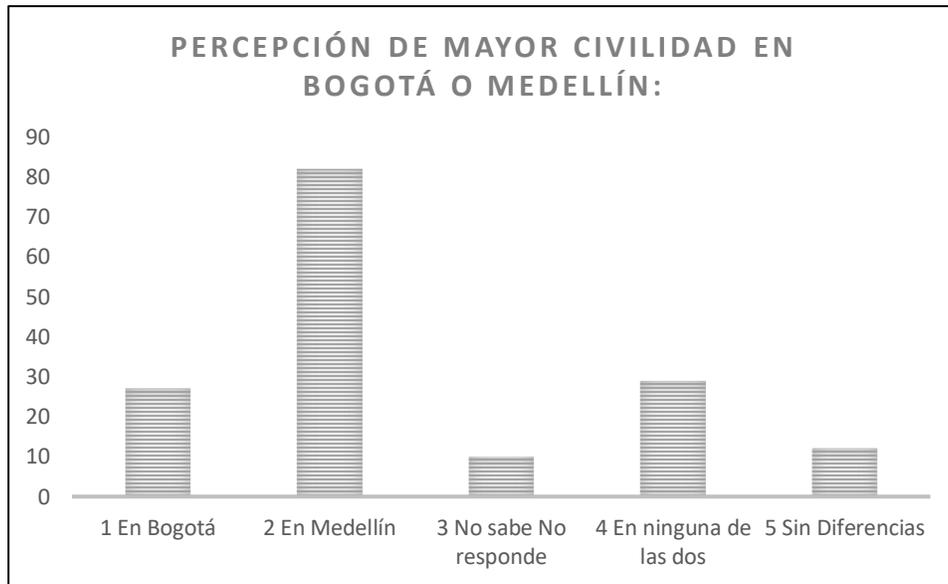
**Grafico 4. Grado de Percepción de gestión de programas sociales**



Fuente: Construcción propia con base en encuestas aplicadas 2023

Se identificó en el análisis de esta pregunta que 63 personas de 160 tienen como grado de percepción que los programas sociales se evidencian más en la ciudad de Medellín así mismo por la falta de estrategias claras y programas locales que permitan mayor visibilidad de su gestión que estén orientados a fomentar capacidades asociativas en los diferentes barrios, lo que conlleva al desinterés y falta de competencias sociales y conocimiento de las personas sobre asuntos comunitarios que los afectan en su entorno.

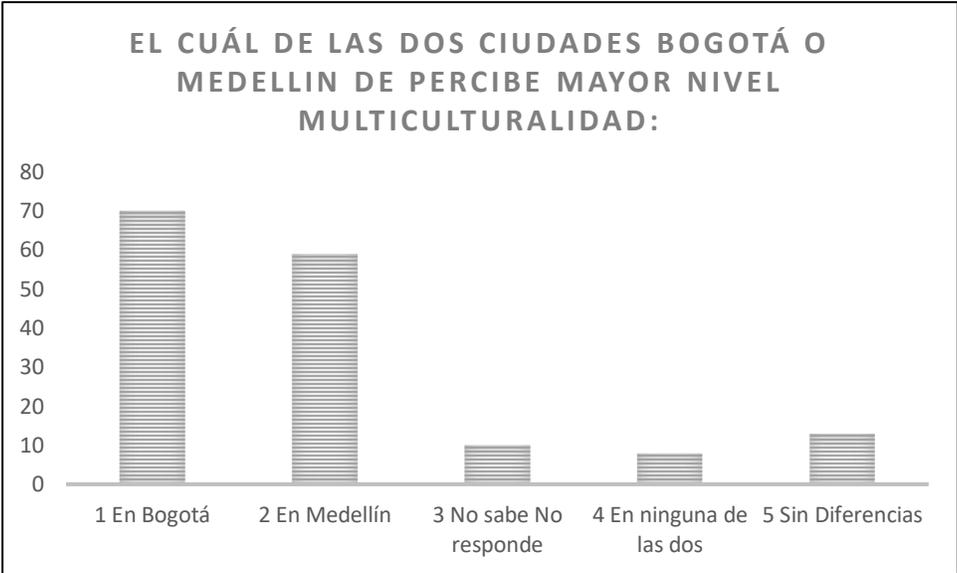
**Grafico 5. Percepción de mayor civilidad**



Fuente: Construcción propia con base en encuestas aplicadas 2023

Se evidenció un comportamiento bastante disímil entre los actores, con base a los resultados obtenidos podemos evidenciar que el mayor número de personas indican que Medellín tiene mayor civilidad frente a Bogotá esto puede asumirse como una razón de peso para que las personas participen más en los planes de desarrollo local en Bogotá.

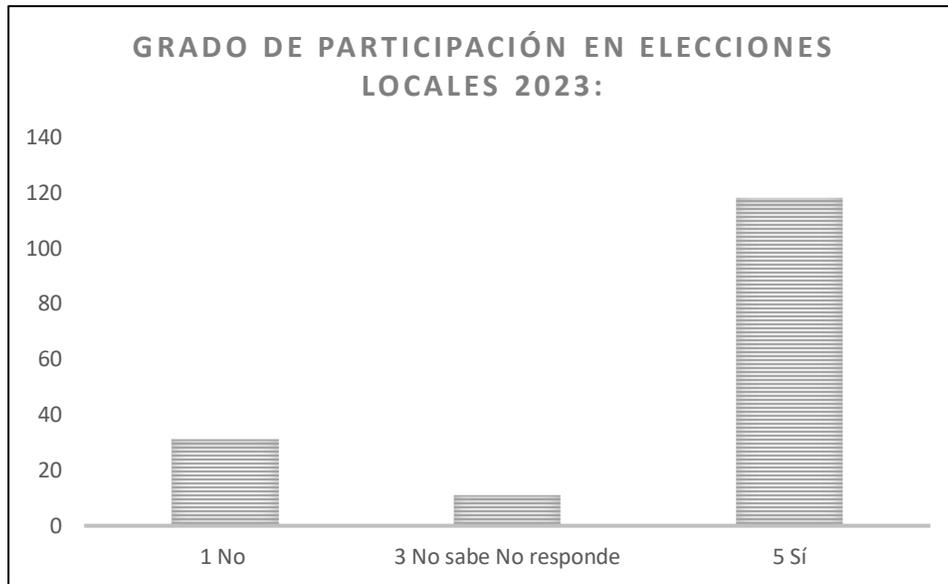
**Grafico 6. Mayor nivel de Multiculturalidad**



Fuente: Construcción propia con base en encuestas aplicadas 2023

Frente a los resultados presentados, se puede observar que el nivel de multiculturalidad es más alto en la ciudad de Bogotá que en la de Medellín, pero en términos de valoración de multiculturalidad lo asumen como bajo, fenómeno que puede obedecer a desconocimiento del impacto y la importancia de información o a la falta de formalización de las mismas.

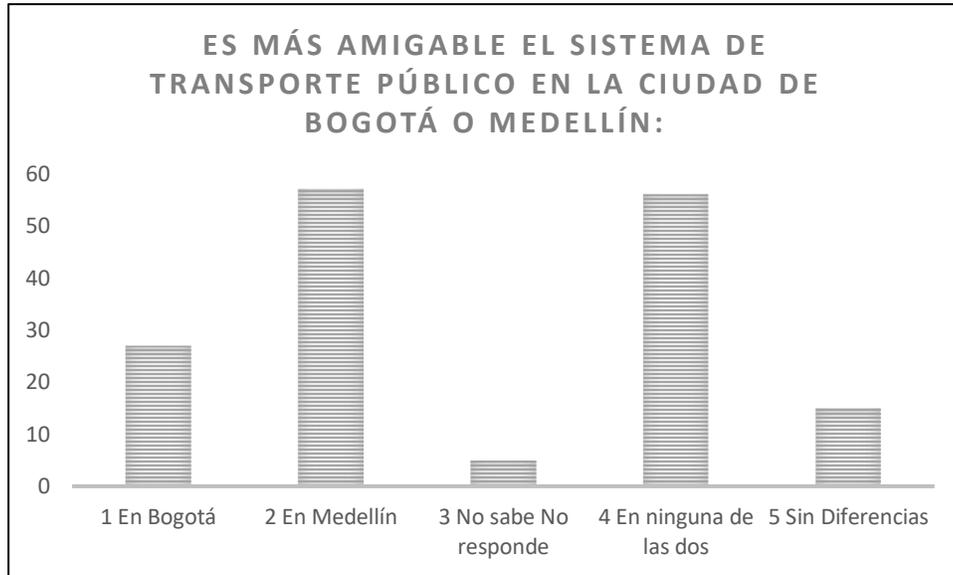
### Grafico 7. Grado de participación en elecciones locales



Fuente: Construcción propia con base en encuestas aplicadas 2023

Para este actor, sobresalió que el nivel de participación en las elecciones por parte de las personas es del 80%. Con base en este resultado, se pudo identificar que es importante para las personas la participación adicional que el porcentaje alto supera sustancialmente las otras dos dimensiones, tendencia que quizás podría basarse en el reconocimiento del plan de desarrollo de las diferentes ciudades.

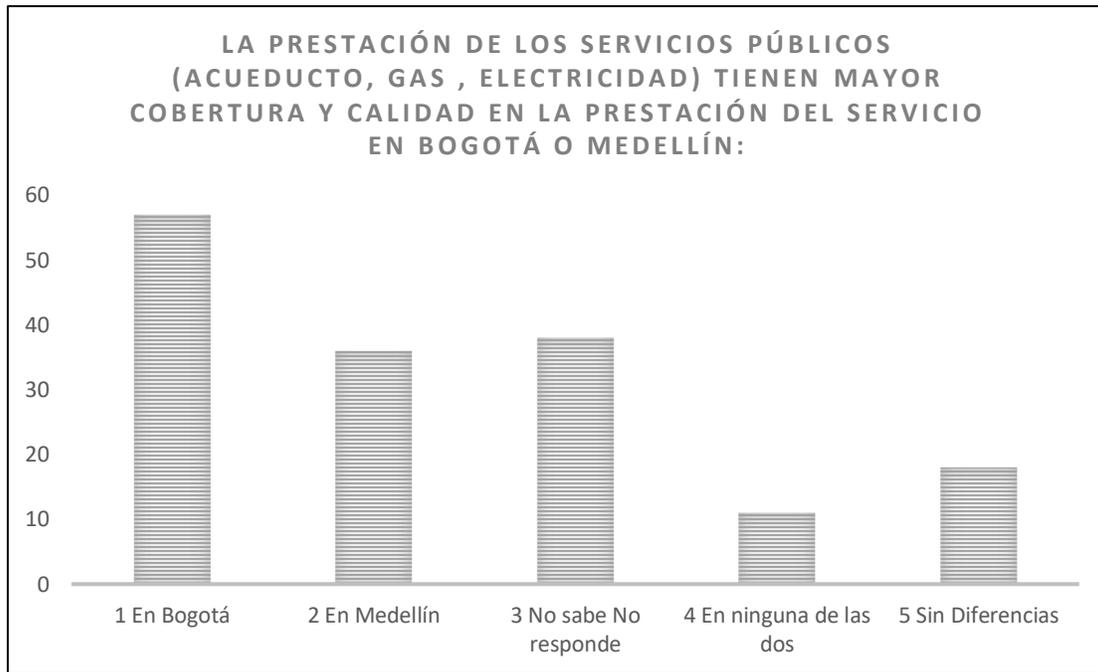
**Grafico 8. Sistema de transporte más amigable**



Fuente: Construcción propia con base en encuestas aplicadas 2023

Los resultados en sistema estructural de transporte para las dos ciudades arrojan aprobación para la ciudad de Medellín este actor son los de mejor comportamiento, lo que permite percibir que se reconoce la importancia la movilidad, sin embargo, para el otro 30% de las personas indica que el sistema no es amigable en ninguna de las dos ciudades, sin embargo, esta respuesta puede depender que no toman el transporte público o no conocen el funcionamiento del sistema.

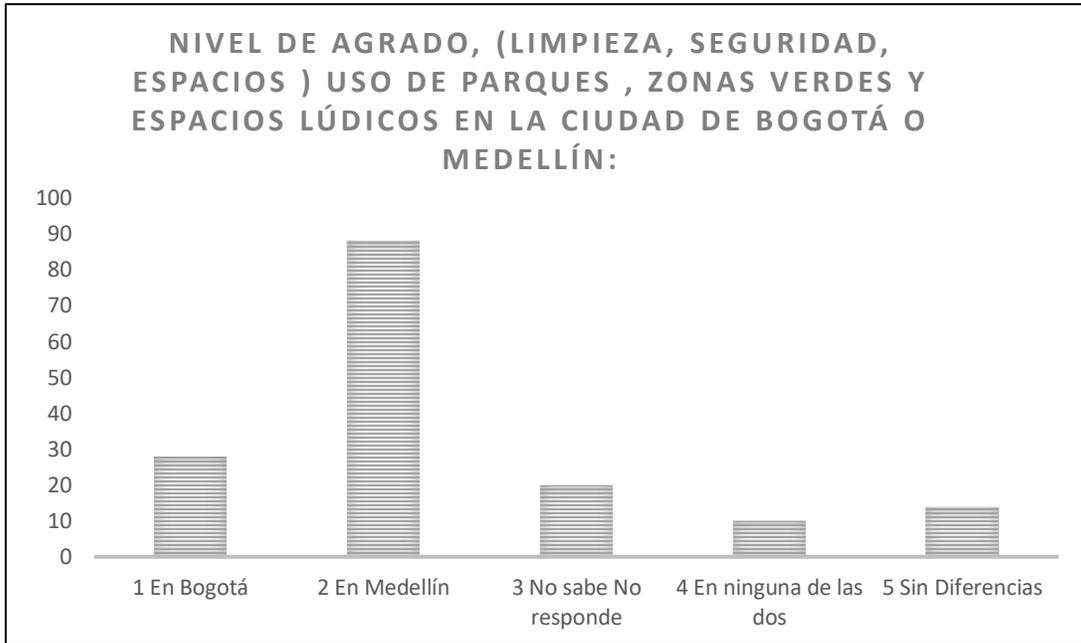
**Grafico 9. Percepción de los servicios públicos**



Fuente: Construcción propia con base en encuestas aplicadas 2023

Al observar con atención la gráfica, se identificó que la prestación de servicios en Bogotá registra una mayor satisfacción, mientras que en Medellín tienen el nivel de satisfacción más bajo, esta realidad da cuenta de la amplia brecha en calidad de prestación de servicios que existe entre las diferentes ciudades.

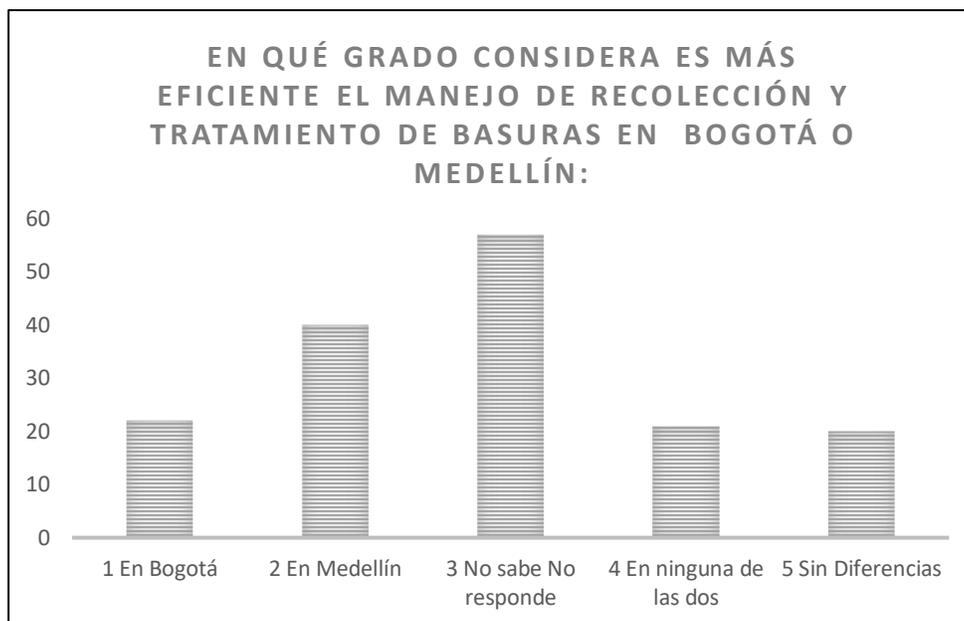
**Grafico 10. Nivel de agrado del espacio publico**



Fuente: Construcción propia con base en encuestas aplicadas 2023

Con este grafico se puede identificar un problema propio de la ciudad de Bogotá, ya que se observa una marcada tendencia en relación a Bogotá considerando un nivel de desagrado de las personas en cuanto a la limpieza, seguridad y espacios, lo cual le da ventaja a Medellín.

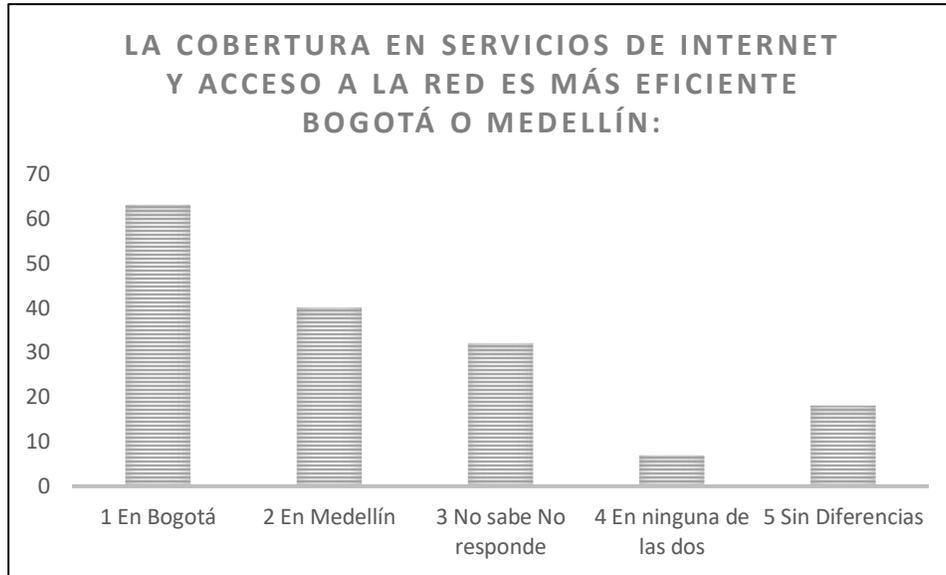
**Grafico 11. Eficiencia en la recolección de basuras**



Fuente: Construcción propia con base en encuestas aplicadas 2023

En el presente grafico se refleja que la mayoría de las personas no tienen conocimiento del manejo y tratamiento de basuras que se realizan tanto para la ciudad de Bogotá como para la ciudad de Medellín, lo que significa que el plan de manejo de recolección y tratamiento de basuras no es socializado

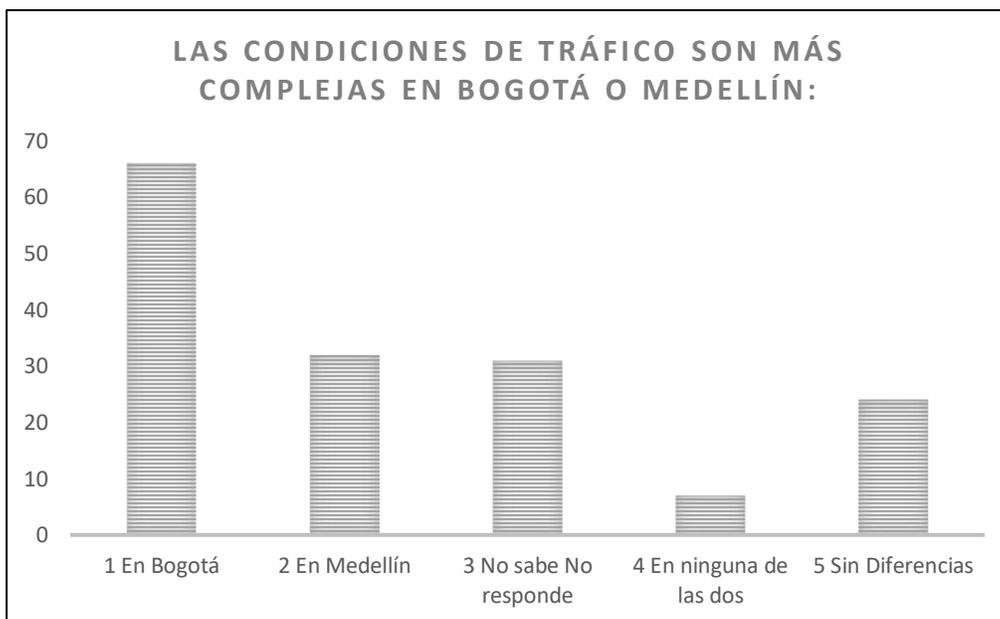
**Grafico 12. Cobertura de servicio de Internet**



Fuente: Construcción propia con base en encuestas aplicadas 2023

Los resultados obtenidos en las encuestas demuestran que la cobertura de Internet en la ciudad de Bogotá es más eficiente que en la ciudad de Medellín, también se puede observar que de la muestra tomada aproximadamente el 30% no responde sobre la satisfacción del internet en las ciudades.

**Grafico 13. Condiciones de trafico**



Fuente: Construcción propia con base en encuestas aplicadas 2023

En el resultado de la encuesta podemos evidenciar que la mayoría de las personas encuestadas indican que los problemas de movilidad se presentan más en Bogotá que en la ciudad de Medellín. Obviamente la causa principal es la gran saturación del parque automotor, tanto particular como público, que se explica principalmente por el incremento de la población, el crecimiento económico y la expansión geográfica de la ciudad.

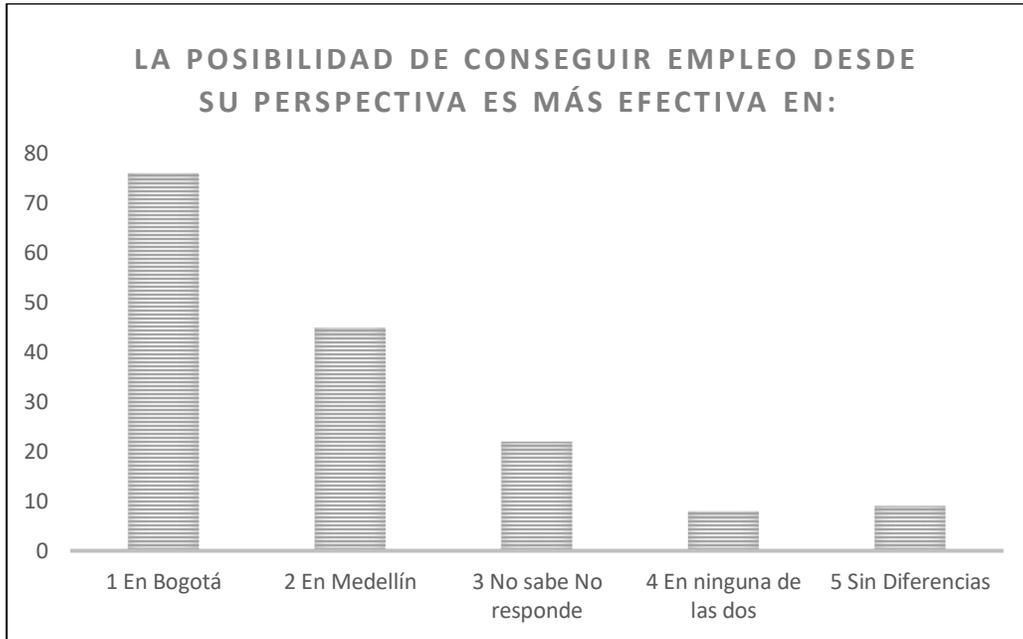
**Grafico 14. Percepción de Pobreza**



Fuente: Construcción propia con base en encuestas aplicadas 2023

De acuerdo al análisis del grafico anterior se puede observar que una muestra de la gente encuestada percibe que tenemos un índice más alto de pobreza en Bogotá a diferencia de Medellín sin embargo la diferencia no es muy alta, sin embargo, es importante mencionar que Medellín ha liderado la reducción de la pobreza han sido acompañados por más de 200 gestores territoriales, quienes identifican las privaciones y capacidades que tiene cada familia, para luego acercar oportunidades orientadas a la reducción de la pobreza entre las principales ciudades del país.

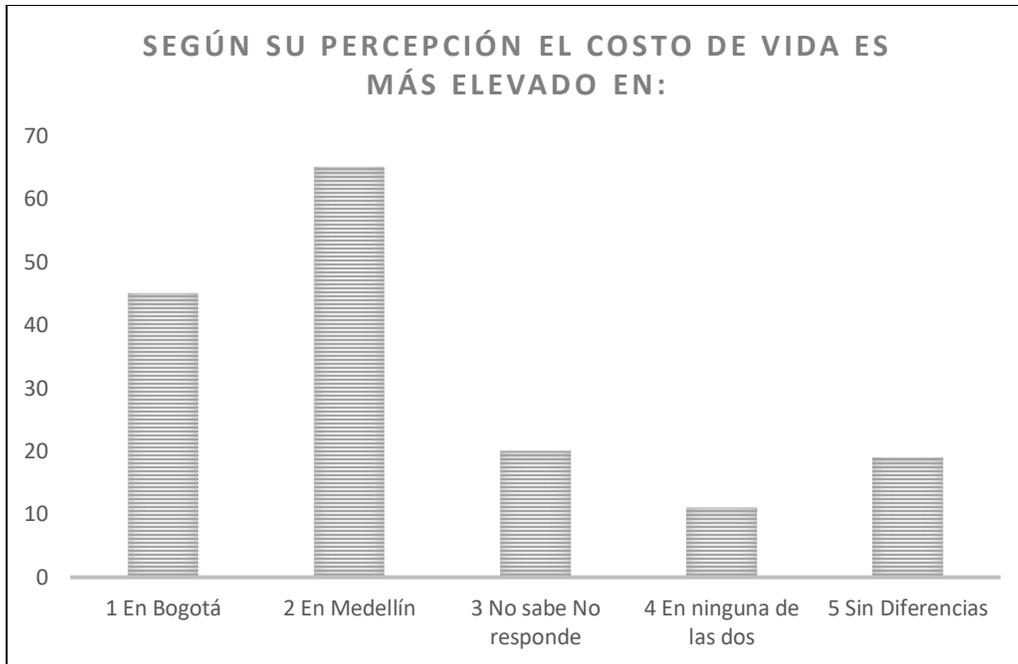
### Grafico 15. Posibilidad de adquirir empleo



Fuente: Construcción propia con base en encuestas aplicadas 2023

En el gráfico 15 se muestran las percepciones de las personas sobre la consecución de empleo. Más del 80% de las personas manifiestan que hay más oportunidades laborales en Bogotá ya que hay diversidad de sectores. Por otro lado, Medellín también ofrece oportunidades laborales significativas. Sin embargo, la decisión entre Bogotá y Medellín dependerá de factores como sus preferencias personales, no puede regirse únicamente por criterios generales o comparaciones a nivel macroeconómico. En cambio, la decisión personal de una persona para establecerse en una ciudad específica está influenciada por factores más subjetivos y personalizados.

### Grafico 16. Costo de vida

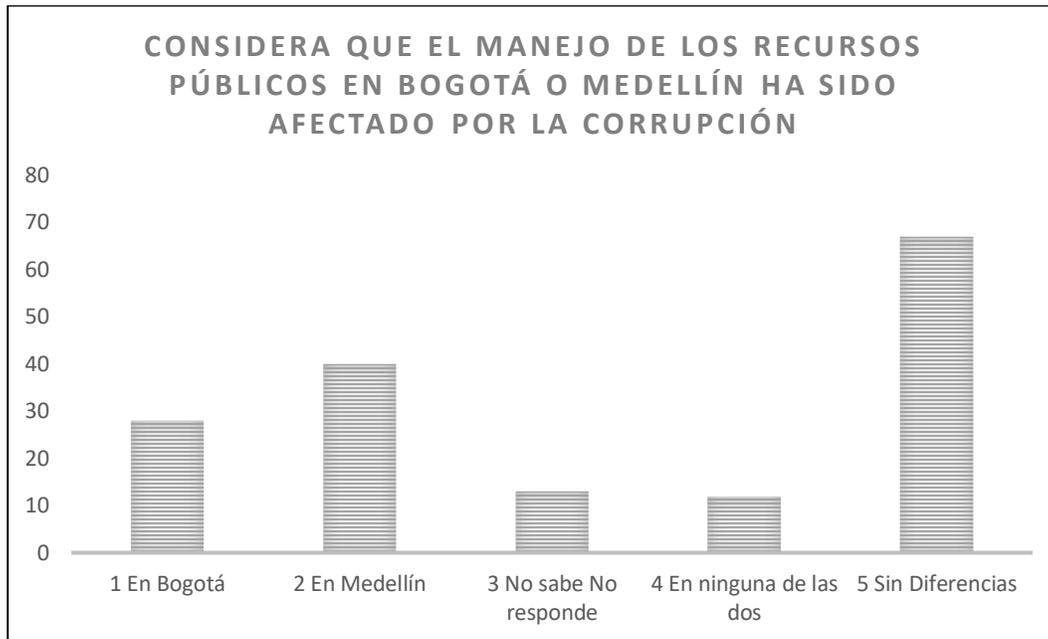


Fuente: Construcción propia con base en encuestas aplicadas 2023

En el gráfico 16 podemos analizar que para un alto número de encuestados el costo de vida es más alto en Medellín, así las cosas, Bogotá, como capital de Colombia, tiende a tener un costo de vida más alto en comparación con otras ciudades del país, el costo de alojamiento, alimentos y servicios puede ser más elevado en Bogotá. La oferta cultural, educativa y laboral también puede influir en el costo general de vida.

Medellín, aunque es una ciudad importante, generalmente tiene un costo de vida más bajo que Bogotá, el alojamiento y los servicios básicos pueden ser más accesibles en Medellín, la ciudad ha experimentado un notable desarrollo en términos de infraestructura y oferta cultural en los últimos años.

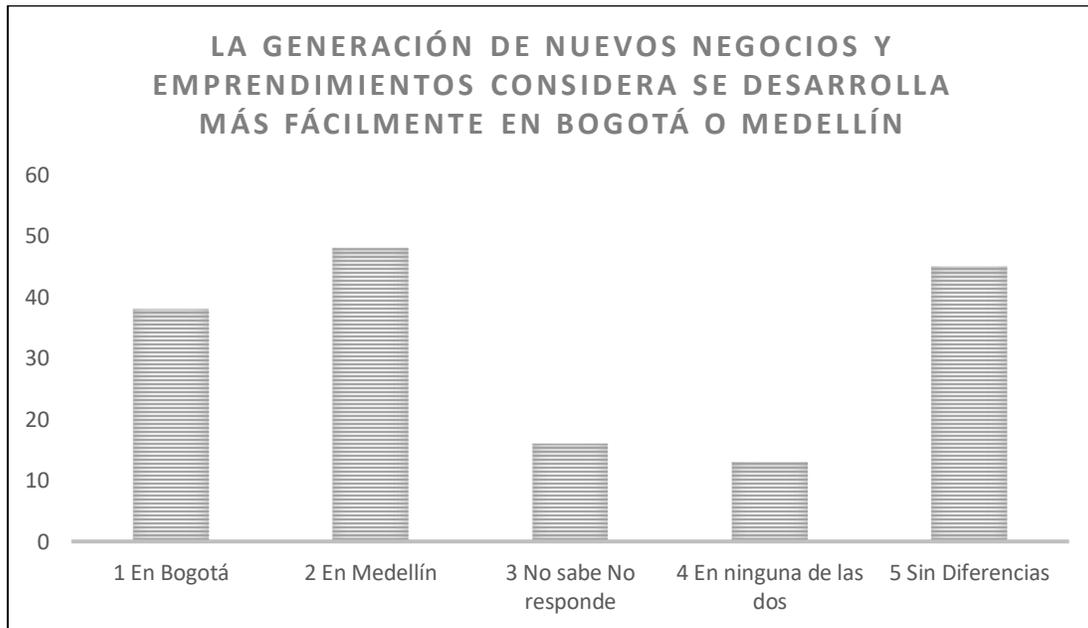
### Grafico 17. Manejo de los recursos públicos



Fuente: Construcción propia con base en encuestas aplicadas 2023

Analizando el grafico anterior de acuerdo a las respuestas brindadas por las personas podemos evidenciar que la gran parte de encuestados indican que la corrupción afecta el manejo de los recursos tanto para Bogotá como para Medellín la corrupción ha sido un tema candente en los últimos tiempos, En general, el tema de la corrupción es una preocupación a nivel nacional e internacional, y se espera que las autoridades tomen medidas para combatirla y garantizar la transparencia en la gestión de los recursos públicos. Tanto Bogotá como Medellín han implementado medidas y políticas para abordar la corrupción y mejorar la eficiencia en la administración pública.

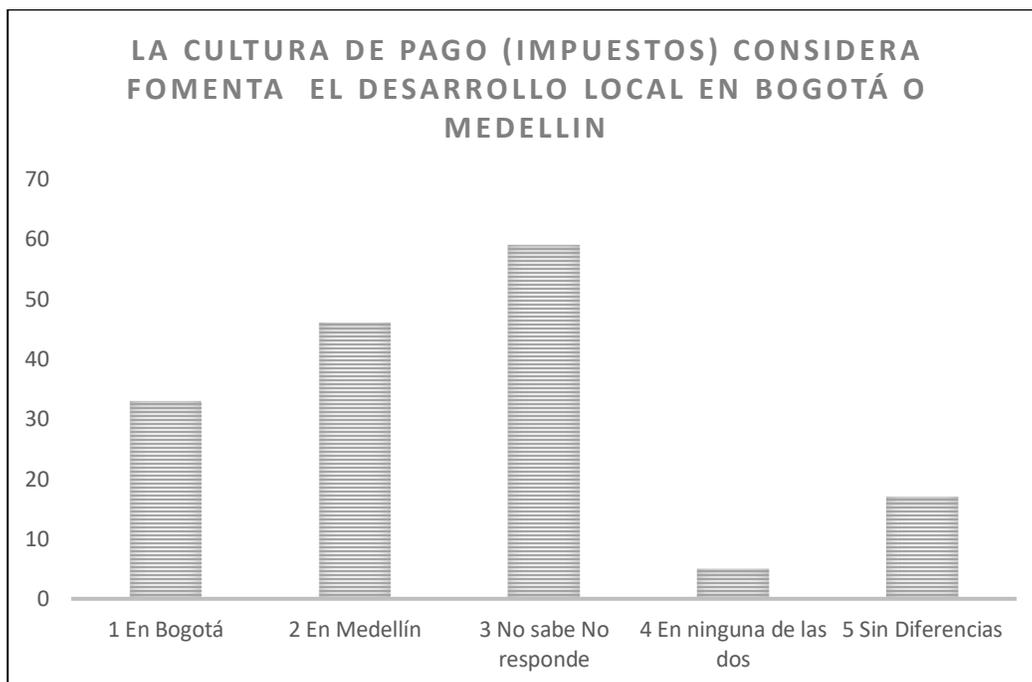
### Grafico 18. Negocios e Emprendimiento



Fuente: Construcción propia con base en encuestas aplicadas 2023

Para estos actores, el estudio identificó un comportamiento con tendencia similar en las respuestas registradas, en la generación de nuevos negocios en las dos ciudades es posible, ambas ciudades tienen un ecosistema emprendedor activo teniendo en cuenta las siguientes razones claves, Apoyo gubernamental, infraestructura educativa, presencia de incubadoras y aceleradoras, cultura emprendedora, inversiones y financiamiento. Bogotá, como la capital, ofrece una gran base de clientes y acceso a recursos. Medellín, por otro lado, se ha destacado por su enfoque en la innovación y la tecnología. Ambas ciudades tienen ventajas y desafíos, y la elección depende de factores como la industria, la red de contactos y las preferencias personales.

**Grafico 19. Cultura de pago (Impuestos)**



Fuente: Construcción propia con base en encuestas aplicadas 2023

Estos resultados, dan cuenta que existe un nivel medio de desconocimiento sobre qué factores influyen en desarrollo local sin embargo mantener una cultura de pago de impuestos juega un papel crucial en el desarrollo local, ya sea en Bogotá o Medellín, y en cualquier otra ciudad. Ambas ciudades, como centros urbanos importantes en Colombia, dependen de los ingresos generados a través de impuestos para financiar servicios públicos esenciales y proyectos de desarrollo, para construir y mantener infraestructuras, ofrecer servicios públicos de calidad y fomentar un entorno propicio para el crecimiento económico y social. Esto aplica tanto a Bogotá como a Medellín, y a cualquier otra comunidad urbana.

## Cuadro comparativo Planes de Desarrollo Bogotá y Medellín 2019-2023

	Plan de Desarrollo Bogota <i>Alcalde, Claudia López Hernández</i>	Plan Desarrollo Medellín <i>Alcalde, Daniel Quintero Calle</i>	Estatus final del plan de desarrollo y logros	
	<p><b>"Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del siglo XXI"</b></p> 	<p><b>"Medellín Futuro"</b></p> 		
<b>Geografico</b>	Extensión territorial de 1.775 km <sup>2</sup> Población aproximada de 7.873.316 habitantes PIB per cápita US\$10.661	Extensión territorial de 1.152 km <sup>2</sup> Población aproximada de 2.427.129 habitantes PIB per cápita US\$4.000.	<b>Panorama Actual (2023)</b>	
<b>Presupuesto</b>	El presupuesto total para la vigencia 2023 fue decretado \$7,5 billones, de los cuales el 78% será para la inversión, el 11% para funcionamiento y un 6% para servicio de la deuda	El presupuesto total para la vigencia 2023 fue decretado por \$31,5 billones, de los cuales el 82,8% será para inversión, el 12,3% para funcionamiento y un 4,9% para servicio de la deuda.	<b>Bogota</b>	<b>Medellin</b>
<b>Educacion</b>	Disminuir el porcentaje de jóvenes que ni estudian ni trabajan con énfasis en jóvenes de bajos ingresos y vulnerables. Vincular 2.000.000 de personas a los programas de educación y participación ambiental  Cerrar las brechas de cobertura, calidad y competencias a lo largo del ciclo de la formación integral, desde primera infancia hasta la educación superior y continua para la vida. Implementar en el 100% de los colegios públicos la política de educación inclusiva, con enfoque diferencial.	Promover en el ámbito escolar, familiar y social, la cultura de la cooperación y la solidaridad, como principio de vida y de convivencia social, lo cual debe promoverse con acciones pedagógicas desde la educación.  La Línea Estratégica de Transformación Educativa y Cultural, pues, como aquella, tiene el objetivo de garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad, y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos los niños, niñas y adolescentes de nuestra ciudad	Bogotá la capital del país, actualmente en su liderazgo se encuentra la Alcaldesa Mayor, Claudia López, (2020-2023), la cual durante su alcaldía se han implementado programas de educación e inclusión financiera, gobierno abierto e innovación, gobernabilidad y gobernanza, soberanía alimentaria, inclusión social, sostenibilidad, gerencia y administración pública, durante 2020, 2021 y 2022 se han atendido más de un millón de hogares con transferencias monetarias de equivalentes a más de 3,22 millones de personas, de las cuales el 54% son mujeres con una inversión del Distrito de más de \$1,4 billones (Bogotá A. M., 2022)	El trabajo de las anteriores administraciones ha permitido a Medellín ampliar progresivamente su cobertura educativa en todos los niveles, al llevar la formación a un número cada vez mayor de niños, niñas, adolescentes y jóvenes. Es así como entre los años 2018 y 2019 han regresado al sistema educativo 7.911 niños, niñas, adolescentes y jóvenes (Secretaría de Educación Medellín, 2019), la tasa de deserción oficial entre los años 2015 a 2017 disminuyó de 3,4 a 2,9, la tasa de analfabetismo en personas mayores de 15 años disminuyó de 2,7% a 2,2% para el 2018 y, en el mismo año, la continuidad de los estudiantes en educación superior pasó del 52% al 57% (Alcaldía de Medellín, 2020)
<b>Salud</b>	Completar la implementación de un modelo de salud con enfoque poblacional diferencial, de género, participativo, resolutivo y territorial que aporte a la modificación de los determinantes sociales de la salud.	Medellín Me Cuida trabajará por los determinantes sociales de la salud, mediante una fuerte vigilancia, la disponibilidad de mayores capacidades en talento humano y hospitalarias, con tecnologías en salud, y uso intensivo de la gestión de información y del conocimiento.	El acceso a salud, el 90% de los bogotanos están afiliados al sistema de seguridad social. Así mismo, según una encuesta realizada por el Centro Nacional de Consultoría, durante el primer trimestre de 2018, ocho de cada diez pacientes que fueron atendidos en los centros públicos asistenciales de la ciudad sintieron confianza con el nivel de atención (Bogotá A. M., 2019)	Según una encuesta de percepción ciudadana, Medellín Cómo Vamos, 2021; Entre 2020 y 2021 aumentó la satisfacción con el servicio de salud que se recibió durante el último año en Medellín, pasando de 68% a 79%, respectivamente. La zona suroriental presentó la menor satisfacción (63%), seguida de la nororiental (69%).
<b>Movilidad</b>	Mejorar la calidad del aire y respirar mejor, de promover la movilidad en bici y caminando para no quemar combustibles, de fortalecer el sistema de transporte con nuevos buses que contaminan menos y son más cómodos, de fortalecer el sistema de transporte con la red de Metro y de integrar a la ciudad con los municipios vecinos.	Emprender de nuevo los grandes proyectos de ciudad para mejorar la movilidad: el Metro de la 80, los estudios para la segunda línea del metro y la Ciclorruta Norte-Sur. Utilizaremos tecnología de punta para lograr una movilidad inteligente y actuaremos con contundencia para prevenir periodos de crisis ambientales.	La malla vial urbana de Bogotá está compuesta por la malla arterial, intermedia y local; esta malla tiene una extensión aproximada de 15.399,69 kilómetros, la ciudad cuenta con una red de ciclo rutas de 532 km y su ampliación continúa en proceso, el sistema de transporte masivo Transmilenio al cierre de 2018, disponía de 114,4 kms de cobertura, 9 portales y patios garajes, 139 estaciones regulares y 12 corredores en servicio. Los buses de las troncales completan 13,1 millones de recorridos al mes. El sistema ha transportado 59,1 millones de usuarios al mes en los últimos tres años, por su parte el Sistema Integrado de Transporte Público (SITP), consta de 7452 paraderos y opera en 13 zonas, contando con 4972 puntos de recarga y casi 19.400 conductores en servicio (Bogotá A. M., 2019).	Medellín es una ciudad que cuenta con gran variedad en cuanto a su sistema de transporte, Metro cable, Metroplis, Tranvía, Rutas de Buses, y en bicicleta. En un estudio de la EOD de 2017 arrojó que la región metropolitana pasó de alojar 5'614.292 viajes en 2012 a 6'131.727 diarios en 2017, lo que significó un aumento de 9,2% en los cinco años que pasaron. En lo que respecta a modos, los viajes a pie se consolidaron en 2017 como la principal opción con 27%, seguida por el bus de transporte colectivo con 19% y el carro con 13%; se resalta también que los viajes en metro aumentaron entre estos dos años, pasando de 9% a 12% en 2017, así como los viajes en moto, que obtuvieron un 12% del total de viajes, por último Medellín hay 2 aeropuertos: Aeropuerto Internacional José María Córdova, Aeropuerto Ohya Herrera. (Alcaldía de Medellín, 2021)
	Aumentar el acceso a vivienda digna, espacio público y equipamientos de la población vulnerable en suelo urbano y rural. Aumentar en 10% los NNAJ que se vinculan al Modelo Pedagógico y son identificados por el IDIPRON como población vulnerable por las dinámicas del Fenómeno de Habitabilidad en Calle.	Vamos a desplegar una gran movilización de equipos territoriales para la atención integral de las familias, buscando con ello un proceso de apoyo focalizado en las más vulnerables y en las más impactadas por la crisis. Un reto importante para la ciudad es mantener la cobertura del aseguramiento a la población pobre y vulnerable, y la promoción de la afiliación al sistema general de seguridad social en la población genera	Se le ha brindado atención a población vulnerable, entre 2020 y 2022, se han atendido 1.076.446 personas en los diferentes servicios sociales que tiene la ciudad con la Secretaría de Integración Social.	El último registro de la población en situación de calle, con el que cuenta la ciudad es un Censo realizado en el 2022 por el DANE. En él se da cuenta de la existencia de 3.200 habitantes de calle. De los datos existentes pueden evidenciarse algunos hechos de suma relevancia, como la existencia de personas de grupos vulnerables como niños, niñas, adolescentes y personas mayores

<b>Desarrollo Humano y Social</b>	Rediseñar el esquema de subsidios y contribuciones de Bogotá para garantizar un ingreso mínimo por hogar, que reduzca el peso de los factores que afectan la equidad del ingreso de los hogares. Aportes para financiación de proyectos VIP-VIS. Los recursos correspondientes a los subsidios distritales de vivienda que se hayan otorgado por la Administración Distrital	Se impulsará la ejecución de planes parciales, se promoverá la asociatividad y se multiplicará la generación de soluciones de vivienda de interés social (VIS) y prioritario (VIP), con base en procesos y tecnologías sostenibles, en cumplimiento del modelo de ocupación territorial	En relación con los subsidios para adquisición de vivienda nueva, entre 2020 y 2022 se han asignado 7.805 en el Programa de Promoción de Acceso a la Vivienda de Interés Social Mi Casa Ya, Oferta Preferente y en Convenios Interadministrativos suscritos con entidades del sector. En cumplimiento de los programas de apoyo a la población adulta mayor en estado de vulnerabilidad y la efectiva restitución de sus derechos, la Alcaldía Mayor de Bogotá entrega 15.332 cupos nuevos de subsidio Tipo C, llegando a un total de 61.138 y convirtiéndose en la más alta inversión social en este tipo.	Durante el año 2023 la Alcaldía de Medellín entrega un subsidio destinado a las personas con discapacidad, menores de 59 años de edad, que participan de procesos de educación formal, rehabilitación funcional o profesional. En lo corrido del 2023, por medio del Equipo de Discapacidad, la administración ha hecho entrega de dos cuotas del subsidio, con el que se han beneficiado 6.671 personas, quienes han recibido, en promedio, \$ 240.000.
<b>Empleo</b>	Formar 60.000 personas en competencias y habilidades para el trabajo. Quienes viven en extrema pobreza, las mujeres, las niñas, los niños; los jóvenes que no tienen acceso al trabajo y a la educación y los adultos mayores, son prioridad. Se trata de construir las condiciones para que cada quien pueda realizar sus sueños y sea lo que quiera ser.	Este Plan de Desarrollo es una herramienta de reactivación económica, la primera fase de esta estrategia pasa necesariamente por un proceso de creación masiva de empleos, superar el enorme déficit de talento humano y la brecha de género existente, para cubrir los miles de empleos bien remunerados que se requerirán.	Según los datos del Dane, la tasa de desempleo para el 2023 se situó en 10,1% con una disminución de 1,1 puntos porcentuales (p.p.), frente al mismo periodo del año anterior cuando se registró 11,1%. Esto significó la salida de 31.254 personas de la desocupación; es decir, una caída del 6,5%. La población ocupada aumentó 4,6% al pasar de 3.818.291 personas ocupadas en el trimestre abril-junio de 2022 a 3.994.059 en el mismo periodo de 2023, lo que representó un incremento de 175.768 personas más en la población ocupada.	En torno al desempleo, Medellín para el 2023 sigue por debajo de los dos dígitos en desempleo. De acuerdo al más reciente reporte del Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas (DANE), para el trimestre de abril, mayo y junio, la capital de Antioquia y su área metropolitana registraron una tasa de desempleo de 9,2%, un 1,3% menos que el mismo periodo del año anterior. Según el informe, la ciudad pasó de 1'978.000 ocupados a 1'980.000 entre el primer trimestre del año y el segundo.
<b>Seguridad</b>	Diseñar e implementar al 100% el plan integral de mejoramiento tecnológico para la seguridad; Fomentar la autoregulación, regulación mutua, la concertación y el diálogo social generando confianza y convivencia entre la ciudadanía y entre esta y las instituciones, también se pretende disminuir la ilegalidad, la conflictividad, y la informalidad en el uso y ordenamiento del espacio público	La mejor política de seguridad requiere de una visión integral que nos permita prevenir la delincuencia, disuadir con inteligencia y tecnología la ocurrencia de crímenes y garantizar el desarrollo de acciones eficientes para que las autoridades judiciales a quienes quebrantan la ley, con el cual se busca garantizar los mecanismos que proporcionen tranquilidad, seguridad y protección a todos y todas	En panorama de seguridad para el 2023 en Bogotá fue desconsolador, la inseguridad tuvo un repunte aterrador en 8 de 12 delitos de alto impacto, tuvieron incrementos porcentuales, el panorama bogotano se llenó de delitos a plena luz del día; Las cifras solo demuestran la paupérrima situación de la ciudad en este desgobierno, los delitos que aumentaron son: secuestro (80%), hurto a entidades financieras (66,7%), hurto a residencias (31,7%), hurto a personas (28,1%), hurto a automotores (13,3%), homicidios (11,1%), extorsión (3,6%) y hurto a motocicletas (1,1%).	En el balance anual que presentó la Secretaría de Seguridad y Convivencia, se destacan varias cifras récord en reducción de delitos de alto impacto: La disminución acumulada en estos cuatro años en homicidios llega al 37% y hay una baja en feminicidios del 29%. Con una tasa inferior a 14 casos por cada 100.000 habitantes, el año 2023 es, hasta la fecha, el menos violento desde que se hacen las mediciones. De manera simultánea, la efectividad y operatividad de los organismos de Policía, investigación y la Fiscalía ha sido notable. Entre 2020 y 2023, se capturaron 931 homicidas, más de 200 solo en este año
<b>Covertura de Servicios</b>	Cuidar el Río Bogotá y el sistema hídrico de la ciudad y mejorar la prestación de los servicios públicos. Modelo de ordenamiento territorial que protege el agua y la estructura ecológica principal de Bogotá-región. Fortalecer empresas y servicios públicos para que sigan siendo patrimonio público de los bogotanos	El último de los retos para implementar la estrategia de la conectividad de Medellín, entendida como accesos a internet fijo para predios residenciales y corporativos. La Línea Estratégica Eciudad procurará la gestión efectiva y eficiente de los servicios públicos, así como llevar dichos servicios a todas las personas en la ciudad, que todavía no los tienen. Su indicador trazador es el de cobertura de acueducto con meta al 2030 del 99,74%.	La infraestructura de servicios de la ciudad de Bogotá cuenta con cobertura en todas las localidades y busca soportar adecuadamente el crecimiento de la ciudad tanto en renovación como en expansión, así como la construcción de los grandes proyectos de movilidad urbana. Ahora bien, el 99,8 por ciento de los hogares de Bogotá manifiesta tener cobertura de acueducto donde el 99,9 por ciento tiene alcantarillado el 99,7 por ciento tiene cobertura de recolección de basuras, el 99,9 por ciento cuenta con energía eléctrica y 74,1 por ciento de las viviendas de Bogotá tienen servicio de internet (fijo o móvil) según el Censo 2018.	Según datos del Boletín Trimestral de las TIC, correspondiente al tercer trimestre del 2020, la conectividad de Medellín para el internet fijo es de 611.723 accesos, equivalente solo al 24% de penetración; Según la Alcaldía de Medellín (2019), en el año 2018 se conectaron 11.742 viviendas a los servicios de acueducto y alcantarillado, lo que da lugar a 23.068 viviendas conectadas en total en el periodo 2019-2018, en el caso de la energía eléctrica desde el año 2004 en Medellín es universal. (Calidad de Vida Medellín, 2018).

Fuente: Elaboración Propia

## 8. Conclusiones

Durante el desarrollo del estudio comparativo de los Planes de Desarrollo Bogotá y Medellín 2019-2023 permitió conocer las realidades de las diferentes variables propuestas por medio del método investigativo utilizado en este proyecto.

De acuerdo, a las diferentes fuentes teóricas, los planes de desarrollo en Colombia se reconocen como el instrumento por medio del cual se gobierna y planifica el desarrollo social, económico y cultural del país y cada ciudad, ahora bien, los instrumentos más importantes y visibles de la planeación en el país son los planes de desarrollo y los planes de ordenamiento territorial. La elaboración de los planes de desarrollo incide en la gestión pública, en tanto constituyen la guía de acción e intervenciones priorizadas para un periodo de gobierno de cuatro años (Zapata-Cortés, 2020).

Desde el análisis descriptivo comparativo se concluye que los planes de desarrollo de las ciudades son determinantes para lograr una planeación integral, participativa y metódica que articule los niveles de gobierno distrital y local promoviendo la coordinación de los sectores, las entidades y las alcaldías locales, donde su objetivo principal es lograr la armonización de los instrumentos de planeación con las herramientas de seguimiento y generar una estructura organizada de los ejercicios de participación (Guía de Planes de Desarrollo, 2021).

Durante el desarrollo de esta investigación, se concluye que la ciudad de Bogotá durante la administración de Claudia López, de los principales objetivos de su Plan de Desarrollo "Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI", fueron 5 pilares; 1. Hacer un nuevo contrato social para incrementar la inclusión social, productiva y política, 2. Cambiar nuestros hábitos de vida para reverdecer a Bogotá, adaptarnos y mitigar el cambio climático, 3. Inspirar confianza y legitimidad para vivir sin miedo y ser epicentro de cultura ciudadana, paz y reconciliación, 4. Hacer de Bogotá región un buen vivero que atrae talento y genera oportunidades, 5. Construir Bogotá-región con gobierno abierto, transparente, y ciudadanía consciente.

Referente a los hallazgos de esta investigación se evidencia que el 90 % de los bogotanos tiene acceso a salud y están afiliados al sistema de seguridad social, Ahora bien, el 99,8 por ciento de los hogares de Bogotá manifiesta tener cobertura de acueducto donde el 99,9 por ciento tiene alcantarillado, el 99,9 por ciento cuenta con energía eléctrica y 74,1 por ciento de las viviendas de Bogotá tienen servicio de internet, (fijo o móvil) según el Censo 2018.

Por otra parte encontramos el panorama de seguridad para el 2023 en Bogotá fue desconsolador, la inseguridad tuvo un repunte aterrador en 8 de 12 delitos de alto impacto, tuvieron incrementos porcentuales, el panorama bogotano se llenó de delitos a plena luz del día; Las cifras solo demuestran la paupérrima situación de la ciudad en este desgobierno, los delitos que aumentaron son: secuestro (80%), hurto a entidades financieras (66,7%), hurto a residencias (31,7%), hurto a personas (28,1%), hurto a automotores (13,3%), homicidios (11,1%), extorsión (3,6%) y hurto a motocicletas (1,1%) (Concejo de Bogota, 2023).

Por otra parte, encontramos el cumplimiento de los programas de apoyo a la población adulta mayor en estado de vulnerabilidad y la efectiva restitución de sus derechos, la Alcaldía Mayor de Bogotá entrega 15.332 cupos nuevos de subsidio Tipo C, llegando a un total de 61.138 y convirtiéndose en la más alta inversión social en este tipo. Según los datos del Dane, la tasa de desempleo para el 2023 se situó en 10,1% con una disminución de 1,1 puntos porcentuales, frente al mismo periodo del año anterior cuando se registró 11,1%.

En secuencia a lo anterior, se concluye que la ciudad de Medellín durante la administración de Daniel Quintero, de los principales objetivos de su Plan de Desarrollo "Medellín Futuro", destacó las cinco líneas en las que se fundamenta el Plan de Desarrollo: reactivación económica y valle del software, transformación educativa y cultural, Medellín me Cuida, eco ciudad, además de gobernanza y gobernabilidad son los pilares que buscan darle desarrollo al proyecto denominado Medellín Futuro, (TeleMedellin, 2020).

En torno al desempleo, Medellín para el 2023 sigue por debajo de los dos dígitos en desempleo. De acuerdo al más reciente reporte del Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas (DANE), para el trimestre de abril, mayo y junio, la capital de Antioquia y su área metropolitana registraron una tasa de desempleo de 9,2 %, un 1,3 % menos que el mismo periodo del año anterior. Según el informe, la ciudad pasó de 1'978.000 ocupados a 1'980.000 entre el primer trimestre del año y el segundo.

Durante el año 2023 la Alcaldía de Medellín entrega un subsidio destinado a las personas con discapacidad, menores de 59 años de edad, que participan de procesos de educación formal, rehabilitación funcional o profesional. En lo corrido del 2023, por medio del Equipo de Discapacidad, la administración ha hecho entrega de dos cuotas del subsidio, con el que se han beneficiado 6.671 personas. (Alcaldía de Medellín, 2021).

En el balance anual que presentó la Secretaría de Seguridad y Convivencia, se destacan varias cifras récord en reducción de delitos de alto impacto: La disminución acumulada en estos cuatro años en homicidios llega al 37 % y hay una baja en feminicidios del 29 %. Con una tasa inferior a 14 casos por cada 100.000 habitantes, el año 2023 es, hasta la fecha, el menos violento desde que se hacen las mediciones.

Según datos del Boletín Trimestral de las TIC, correspondiente al tercer trimestre del 2020, la conectividad de Medellín para el internet fijo es de 611.723 accesos, equivalente solo al 24 % de penetración; Según la Alcaldía de Medellín (2019), en el año 2018 se conectaron 11.742 viviendas a los servicios de acueducto y alcantarillado, lo que da lugar a 23.068 viviendas conectadas en total en el periodo 2019-2018, en el caso de la energía eléctrica desde el año 2004 en Medellín es universal. (Calidad de Vida Medellín, 2018).

Por último, se propone que el direccionamiento del proceso planificador inicie con una construcción colectiva, donde se evidencie una mayor participación de los ciudadanos y que dé inicio desde lo local, la cual se articula de abajo hacia arriba, sintonizándose e involucrando todos los niveles departamentales y nacionales, donde la participación ciudadana constituya un eje para el desarrollo de una mejor democracia y la construcción de ciudadanía.

## 9. Referencias

- Albarracín, Á. M. (2023). *Boletín Crecimiento Económico*. Bogota. Obtenido de [https://observatorio.desarrolloeconomico.gov.co/sites/default/files/files\\_articles/bol\\_creecono\\_pib\\_n\\_36final.pdf](https://observatorio.desarrolloeconomico.gov.co/sites/default/files/files_articles/bol_creecono_pib_n_36final.pdf)
- Alcaldia de Medellin. (2016). *Programa de Gobierno*. Obtenido de [https://www.medellin.gov.co/irj/go/km/docs/pccdesign/SubportaldelCiudadano\\_2/PlandeDesarrollo\\_0\\_15/InformacinGeneral/Shared%20Content/Documentos/Programa%20de%20Gobierno%20-%20Federico%20Guti%C3%A9rrez.pdf](https://www.medellin.gov.co/irj/go/km/docs/pccdesign/SubportaldelCiudadano_2/PlandeDesarrollo_0_15/InformacinGeneral/Shared%20Content/Documentos/Programa%20de%20Gobierno%20-%20Federico%20Guti%C3%A9rrez.pdf)
- Alcaldia de Medellin. (2020). *Futuro Medellín*. Medellín. Obtenido de [https://www.medellin.gov.co/irj/go/km/docs/pccdesign/medellin/Temas/PlanDesarrollo/Publicaciones/Shared%20Content/Documentos/2020/DocumentoFinal\\_PlanDesarrolloMedellin2020-2023\\_MedellinFuturo.pdf](https://www.medellin.gov.co/irj/go/km/docs/pccdesign/medellin/Temas/PlanDesarrollo/Publicaciones/Shared%20Content/Documentos/2020/DocumentoFinal_PlanDesarrolloMedellin2020-2023_MedellinFuturo.pdf)
- Alcaldia de Medellin. (2020). *Proyecto de Acuerdo Plan de Desarrollo Medellín Futuro 2020-2023*. Medellín. Obtenido de <https://www.concejodemedellin.gov.co/sites/default/files/Proyecto%20de%20Acuerdo%20Plan%20de%20Desarrollo%20Medell%C3%ADn%20Futuro%202020-2023.pdf>
- Alcaldia de Medellin. (2021). *Medellin como vamos- 15 años*. Obtenido de <https://www.medellincomovamos.org/system/files/2021-09/docprivados/Movilidad%20y%20espacio%20p%C3%BAblico%20Informe%20de%20Calidad%20de%20Vida%20de%20Medell%C3%ADn%20C%202020.pdf>
- Amar, J. J. (2003). *la región caribe y la hipótesis del retraso cultural*. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/268/26811101.pdf>
- Aranque, A. S. (2020). *Ordenamiento territorial y de desarrollo regional*. Bogota: Universidad Sergio Arboleda. Obtenido de <https://repository.usergioarboleda.edu.co/bitstream/handle/11232/1668/Ordenamiento%20territorial%20y%20desarrollo%20regional.pdf?sequence=6&isAllowed=y>
- Ayala-García, J. (Mayo de 2022). *Documentos de trabajo sobre economía regional urbana*. Obtenido de [https://repositorio.banrep.gov.co/bitstream/handle/20.500.12134/10302/DTSERU\\_307.pdf](https://repositorio.banrep.gov.co/bitstream/handle/20.500.12134/10302/DTSERU_307.pdf)

- Barquero, A. V. (1988). *Desarrollo local, una estrategia de creación de empleo*. Obtenido de <http://www.revistaestudiosregionales.com/documentos/articulos/pdf950.pdf>
- Bogota, A. d. (2023). *Bogota 2024.com*. Obtenido de Aeropuertos de Bogota: <https://www.bogota24.com/Aeropuerto-de-Bogota.htm>
- Bogotá, A. M. (Diciembre de 2019). *Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.* Obtenido de <http://www.sancristobal.gov.co/noticias/todo-lo-debes-saber-sobre-bogota-2019>
- Bogotá, A. M. (01 de Diciembre de 2022). *Portal Único del Estado Colombiano*. Obtenido de <https://www.sdp.gov.co/noticias/bogota-fue-reconocida-la-ciudad-de-colombia-mejor-avance-reduccion-de-la-brecha-social>
- BOISIER, S. (2001). La región Caribe y la hipótesis del retraso cultural. *Investigación & Desarrollo*. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/268/26811101.pdf>
- Calidad de Vida Medellín . (2018). *Calidad de Vida Medellín 2018*. Medellín}. Obtenido de <https://www.medellincomovamos.org/system/files/2020-04/docuprivados/Informe%20de%20indicadores%20objetivos%20sobre%20c%C3%B3mo%20vamos%20en%20vivienda%20y%20servicios%20p%C3%ABlicos%2C%202018.pdf>
- Camara de Comercio de Bogota, C. (2020). *Balance de la Economía por Región*. Bogota: Camara de Comercio de Bogota CCB. Obtenido de <https://bibliotecadigital.ccb.org.co/server/api/core/bitstreams/9460ff7d-badd-4b1b-9a23-5111f1064179/content>
- Colombia.org, R. d. (2020). *Regiones de Colombia.org*. Obtenido de <https://regionesdecolombia.org/region-andina/principales-problematicas-de-la-region-andina/>
- Colombia.Travel. (2023). *Colombia.Travel*. Obtenido de <https://colombia.travel/es/bogota>
- D´Colombia. (2019). *D´Colombia*. Obtenido de Economía de las regiones de colombia: <https://dcolombia.com/regiones/economia-de-las-regiones-de-colombia/>
- DANE. (2017). *BOLETÍN TÉCNICO*. Bogota. Obtenido de [https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/ech/ech\\_regiones/bol\\_regiones\\_Is\\_17.pdf](https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/ech/ech_regiones/bol_regiones_Is_17.pdf)
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística, D. (Agosto de 2023). *Ministerio de Comercio, Industria y Turismo*. Obtenido de

<https://www.mincit.gov.co/getattachment/d3043afa-21d0-4f36-8179-7fbeeef255d2/Bogota.aspx>

- Electoral, M. d. (2019). *Sistema Electoral Elecciones Autoridades Locales Digital*. Misión de Observación Electoral -MOE. Obtenido de <https://moe.org.co/wp-content/uploads/2019/07/Cartilla-B-Sistema-Electoral-Elecciones-Autoridades-Locales-Digital.pdf>
- Espectador, E. (2013). *El Espectador*. Obtenido de <https://www.elespectador.com/ambiente/que-pasa-con-el-desarrollo-economico-de-la-amazonia-article-443123/>
- Estévez, a. G. (27 de Enero de 2021). *Universidad de los Andes de Colombia*. Obtenido de <https://uniandes.edu.co/es/noticias/desarrollo-regional/colombia-tiene-las-regiones-mas-desiguales-de-america-latina>
- Estupiñán, J. M. (8 de Febrero de 2012). Revista Finanzas y Política Económica. *El modelo económico y su relación*. Bogota,DC, Colombia, Colombia: Universidad Católica de Colombia.
- Heraldo, E. (2012). Los grandes males que aquejan a la región Caribe. *El heraldo-Barranquilla*.
- Jaguaribe, H. (07 de 2001). *Modelos Politicos y Desarrollo Nacional en America Latina*. Obtenido de [file:///C:/Users/Hp%20Touch/Downloads/admin,+07-028-1967-03311\\_000174287.pdf](file:///C:/Users/Hp%20Touch/Downloads/admin,+07-028-1967-03311_000174287.pdf)
- JORGE, C. C. (2008). *POLITICAS E INSTITUCIONES PARA EL DESAROLLO ECONOMICO TERRITORIAL EN AMERICA LATINA Y EL CARIBE*. SANTIAGO DE CHILE: CEPAL.
- Kalmanovitz, S. (2015). *Banco de la Republica* . Obtenido de Banco de la Republica: <https://www.banrep.gov.co/sites/default/files/publicaciones/archivos/theglobe.pdf>
- L.R, M. (2022). *La Republica Medellin*. Obtenido de <https://www.larepublica.co/especiales/lr-medellin/medellin-debe-salir-de-su-guerra-interna-3599129>
- Libre, L. E. (2023). Obtenido de [https://es.wikipedia.org/wiki/Gobierno\\_y\\_pol%C3%ADtica\\_en\\_Medell%C3%ADn,\\_Colombia](https://es.wikipedia.org/wiki/Gobierno_y_pol%C3%ADtica_en_Medell%C3%ADn,_Colombia)
- Londoño Botero, A. (13 de ENERO de 2016). *UNIVERSIDAD DE LOS ANDES*. Obtenido de <https://repositorio.uniandes.edu.co/bitstream/handle/1992/13282/u721842.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Martinez, C. (2015). Obtenido de <https://www.lifeder.com/author/catherine-martinez/>

- Medellín, A. d. (2023). *Alcaldía de Medellín*. Obtenido de <https://www.medellin.gov.co/es/conoce-algunos-datos-generales-de-la-ciudad/>
- Medellin, C. v. (2022). *Como vamos Medellín*. Obtenido de <https://www.medellincomovamos.org/medellin#:~:text=Dimensi%C3%B3n%20econ%C3%B3mica-,Medell%C3%ADn%20es%20una%20ciudad%20que%20sobresale%20como%20uno%20de%20los,%2C%20automotriz%2C%20alimentos%20y%20salud.>
- Medellin, I. d. (2020). *DESEMPEÑO ECONÓMICO Y COMPETITIVIDAD*. Obtenido de <https://www.medellincomovamos.org/system/files/2021-09/docuprivados/Desempe%C3%B1o%20econ%C3%B3mico%20y%20competitividad%20Informe%20de%20Calidad%20de%20Vida%20de%20Medell%C3%ADn%2C%202020.pdf>
- Municipal, C. (2020). *Medellín Futuro 2020 -2023*. Obtenido de [https://www.medellin.gov.co/ndesarrollo/wp-content/uploads/2021/10/Acuerdo-2-de-2020-Plan-de-Desarrollo-de-Medellin-2020-2023\\_Medellin-Futuro.pdf](https://www.medellin.gov.co/ndesarrollo/wp-content/uploads/2021/10/Acuerdo-2-de-2020-Plan-de-Desarrollo-de-Medellin-2020-2023_Medellin-Futuro.pdf)
- Orinoquia.com, R. (Julio de 2020). *Region Orinoquia.com*. Obtenido de <https://regionorinoquia.com/problemas-de-la-region-orinoquia/>
- Plan Distrital de Desarrollo 2016-2019. (s.f.). *Alcaldia Mayor de Bogotá*. Obtenido de [https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/20160429\\_proyecto\\_pdd.pdf](https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/20160429_proyecto_pdd.pdf)
- Plan Distrital de Desarrollo 2020-2024. (s.f.). *Alcaldia Mayor de Bogotá*. Obtenido de <https://bogota.gov.co/sites/default/files/acuerdo-761-de-2020-pdd.pdf>
- PNUD. (10 de 05 de 2021). *undp.org*. Obtenido de <https://www.undp.org/es/colombia/blog/testeando-nuevas-formas-de-desarrollo-regional-en-colombia>
- Portafolio.com. (2020). Obtenido de <https://www.portafolio.co/economia/finanzas/problema-politico-colombiano-181852>
- Prebisch, R. (2012). *El desarrollo económico de la América Latina y algunos de sus principales problemas*. Cepal. Obtenido de [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/40010/4/prebisch\\_desarrollo\\_problemas.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/40010/4/prebisch_desarrollo_problemas.pdf)

- Red-ADELCO, E. C. (2021). *cider.uniandes.edu.co*. Obtenido de <https://cider.uniandes.edu.co/es/proyectos-de-investigacion/planificacion-gobernanza-y-desarrollo-territorial>
- RODRIGUEZ MINIER, H. (2007). LAS POLITICAS DE DESARROLLO LOCAL EN EL MARCO DEL FOMENTO DE LAS PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS. *Revista OIDLES- VOLI NI*.
- Ruiz, J. D. (2019). CULTURA POLÍTICA DE LOS BOGOTANOS: PATRONES DEL COMPORTAMIENTO POLÍTICO DE CARA A LA SELECCIONES DE 201. *Revista Republicana*(29). Obtenido de <http://ojs.urepublicana.edu.co/index.php/revistarepublicana/article/view/553/501>
- Sanchez, V. (Febrero de 2021). *Razon Publica*. Obtenido de <https://razonpublica.com/como-podemos-superar-la-crisis-economica-del-pacifico-colombiano/>
- Santander, F. A. (Diciembre de 2006). *irenees.net*. Obtenido de [https://www.irenees.net/bdf\\_fiche-analyse-591\\_es.html](https://www.irenees.net/bdf_fiche-analyse-591_es.html)